



---

Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail [bsc@arc.sn](mailto:bsc@arc.sn)

---

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**AUTORITE DE REGULATION DES  
MARCHES PUBLICS  
(ARMP)**

**MINISTRE DE L'INTERIEUR ET DE LA  
SECURITE PUBLIQUE  
(MISP)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE  
LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE  
DE LA GESTION 2016**

**RAPPORT FINAL**

**(janvier 2018)**



Dakar, le 22 janvier 2018

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique (MISP) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique (MISP) avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## 1. OBSERVATIONS GENERALES

L'examen des procédures de passation des marchés lancées par le MISIP a permis de noter les non-conformités récurrentes ci-après :

- a) les acquisitions du Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique faites au cours de l'exercice sous revue sont marquées par une forte proportion de marchés dévolus au moyen de procédures dérogatoires (ententes directes et appels d'offres restreints). L'urgence est quasiment toujours invoquée à l'appui des requêtes aux fins d'obtention des avis de non-objection pour passer lesdits marchés alors qu'en réalité c'est plutôt le défaut de planification imputable à l'Autorité Contractante qui en est la cause principale. Il s'y ajoute que plusieurs de ces marchés sont soit exécutés par anticipation en violation des prescrits de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration ou déroulés sur des périodes anormalement longues qui confirment que l'urgence invoquée en amont s'avère en définitive injustifiée. L'utilisation des procédures dérogatoires prévues dans le Code des Marchés Publics, ne doit pas résulter de circonstances imputables à l'Autorité Contractante qui ne doit pas abuser des autorisations à titre exceptionnel délivrées par l'organe de régulation qui a le souci d'éviter les situations de blocage que l'application rigoureuse de la réglementation par l'organe de contrôle a priori risque d'engendrer.
- b) plusieurs marchés portant sur les mêmes natures d'opérations (acquisition d'enveloppes, d'encre indélébile, de bacs de rangement, communication) ont été passés successivement par la DGE, la DAF et/ou la DAGE par des procédures dérogatoires et/ou ouvertes. Ces achats multiples au motif qu'ils sont lancés par des administrateurs de crédits différents, devraient être regroupés pour circonscrire le risque de doublons difficilement décelables du fait de l'indisponibilité de la comptabilité-matières.
- c) les copies des convocations adressées aux membres de la Commission des Marchés ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers de marchés mis à notre disposition ; ce faisant, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect du délai de cinq jours francs prescrit par l'article 39 du CMP entre la date de réception de la convocation et la date prévue pour la réunion.
- d) les avis d'attribution des marchés conclus aux termes de procédures des DRP ne sont pas publiés en raison du non-respect des exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du Ministre de l'Economie et des Finances pris en application de l'article 78 du Code des Marchés Publics qui fait obligation aux autorités contractantes de transmettre les informations requise à la DCMP pour la publication d'un avis d'attribution dans le site des marchés publics. Il convient de les classer
- e) la Cellule de Passation des Marchés n'a pas systématiquement mis en œuvre les contrôles formels requis aux termes de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné et de l'article 141 du CMP ; ce manquement résulte pour l'essentiel de la non-transmission par les Personnes Responsables des Marchés des dossiers de DRP et des DAO en dessous du seuil de contrôle de la DCMP à la CPM pour revue préalable.

- f) les justificatifs de la publication des avis d'attribution définitive ne sont pas systématiquement classés dans les dossiers de marchés; cette publication est une exigence de l'article 86 du CMP auquel il faut se conformer. Il convient aussi de préciser que la non-publication d'un avis d'attribution définitive a pour effet d'allonger le délai de saisine du juge administratif aussi bien pour un référé contractuel que pour un recours de plein contentieux en annulation du contrat.
- g) les copies des bordereaux de transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis aux soumissionnaires ne portent pas toujours la mention de l'accusé de réception qui donne une date certaine à la transmission effective desdits procès-verbaux conformément aux exigences de l'article 67-4 du CMP.
- h) le constat ci-avant est récurrent pour la transmission des lettres d'invitation à soumissionner dans les procédures de DRP-CR, pour les lettres de notification d'attribution ou celles adressées aux soumissionnaires évincés pour les informer du rejet de leurs offres.
- i) des factures pro-forma présentées par les soumissionnaires aux procédures de Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte sont, de manière récurrente, déposées sans mention de leurs dates d'établissement, l'Autorité Contractante se chargeant d'y apposer lesdites dates à l'aide de son propre dateur. Cette pratique participe d'un processus généralement mis en œuvre pour la régularisation d'opérations non effectuées à bonne date en violation du principe de transparence. Sous ce rapport il y'a lieu aussi de noter que les dates d'établissement de plusieurs documents de marché ont été altérées et modifiées pour mettre de la cohérence dans le déroulement des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés notamment pour masquer l'exécution anticipée de certaines prestations qui donnent lieu par la suite à la conclusion de marchés de régularisation en violation des dispositions de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.

## **2. OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

- a) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert (DPC) portant sélection de prestataires pour la fourniture et l'installation de paratonnerres attribuée à SAREC – TP (Lot N°1 : Zones Centre, Est, Sud, Sud-Est pour un montant de 501 000 000 F CFA) et SODEVCO (Lot N°2 : Zones Centre, Ouest, Nord pour un montant de 498 900 000 F CFA) a permis de relever les non-conformités ci-après :
  - l'offre du groupement SODEVCO / SECU FOUDRE a été évaluée alors que le dossier mis à notre disposition ne comprend pas d'accord de groupement dûment signé entre les deux parties. En l'absence d'un accord de groupement formel, l'offre ne doit pas être admise pour examen détaillé. Il s'y ajoute que la garantie de soumission a été établie au nom de SODEVCO en lieu et place du groupement ; cette anomalie aurait également dû entraîner le rejet de l'offre pour non-conformité de la forme de la garantie de soumission.

- la garantie de bonne exécution a été établie au nom de SECUFOUDRE alors qu'en cas de groupement, les garanties doivent être établies aux noms de tous les membres du groupement.
  - la facture a été établie par SECUFOUDRE et le paiement établi à son nom alors que le contrat a été conclu avec le Groupement SECUFOUDRE / SODEVCO; l'exécution financière n'est par conséquent pas conforme aux engagements contractuels. Il s'y ajoute que pour un marché notifié le 18 novembre 2016, le certificat administratif établi le 30 novembre 2016 atteste de l'exécution conforme des prestations et de leur facturation totale le 10 octobre 2016 soit antérieurement à la notification du marché (pose de 330 paratonnerres). Des surcharges ont été portées sur la date de facture (le 29 novembre 2016 remplace le 10 octobre 2016) pour masquer la régularisation et mettre de la cohérence dans les dates des différentes pièces de marché.
  - l'autorisation du fabricant tout comme l'attestation de l'organisme de certification ne figurent pas dans le dossier de marché mis à notre disposition ; il s'agit de critères de qualification dont la non-production doit entraîner le rejet de l'offre du potentiel attributaire provisoire.
  - pour le contrat signé avec SAREC-TP, la garantie de bonne exécution a été établie au nom de SEVAM qui n'est pas partie au contrat.
  - la société SAREC-TP, titulaire du marché relatif au lot N°2 qui lui a été notifié le 18 novembre 2016, a émis une facture de la totalité du coût des prestations le 24 novembre 2016 ; un certificat administratif a été émis le 28 novembre 2016 attestant que le titulaire a livré et installé 246 paratonnerres. Ainsi en six jours, des prestations devant être exécutées en 30 jours ont été réalisées et réceptionnées. Soit l'exécution de ce contrat a été anticipée où sa durée d'exécution et son coût ont été surestimés.
- b) l'examen de la procédure d'appel d'offres restreint portant de sélection de prestataires pour la fourniture de tentes ignifugées pour la BNSP attribuée à ZAMAN STE pour un montant de 308 000 000 F CFA a permis de relever les non-conformités ci-après :
- l'autorité contractante a mis en œuvre un appel d'offres restreint en procédure d'urgence alors que l'autorisation du Comité de Règlement des Différends de l'ARMP en réponse à la requête du MISP aux fins de passation d'un marché par appel d'offres restreint en procédure d'urgence ne mentionne pas l'urgence ; seule la procédure d'appel d'offre restreint a été autorisée par le CRD aux termes de la décision rendue. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter qu'au regard de la durée de mise en œuvre de cette procédure qui s'est étalée sur une période de quinze (15) mois, l'urgence invoquée à l'appui de la requête s'avère non justifiée. Il s'y ajoute que le délai de livraison prévu dans le Bordereau des Prix Unitaires est fixé à 180 jours (six mois), ce qui est curieux dans une procédure d'urgence; en outre, dans le calendrier des livraisons figurant dans le DAO, ce délai est compris entre 30 jours et 180 jours. L'urgence invoquée est à l'évidence injustifiée et une procédure ouverte aurait parfaitement pu être déroulée en lieu et place d'une procédure

restreinte en urgence. En fait, la proximité de la date limite de clôture des engagements et le souci de ne pas perdre les crédits ouverts sont les vraies justifications de la requête.

- en lieu et place d'une attestation d'existence de crédit en bonne et due forme, une lettre de couverture budgétaire du Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan a été produite en appui à la demande d'avis sur le projet de contrat. L'allocation des ressources publiques et le vote du budget sont du ressort du parlement auquel le MEFP ne saurait se substituer à travers les lettres de couverture budgétaire qui relèvent plus de la cavalerie par une anticipation de l'exécutif sur le vote du budget par le parlement.
  - les motifs invoqués dans la lettre d'information du soumissionnaire évincé ABS à savoir que le montant son offre est supérieur à celui de l'attributaire n'est pas conforme à la réalité car, l'offre de ce dernier a été rejetée au motif que le soumissionnaire n'avait pas fourni les pièces administratives en violation des dispositions de l'article 44 du CMP.
  - le montant de la garantie de soumission de l'attributaire provisoire est passé de 2 600 000 F CFA à 3 000 000 F CFA entre la première requête aux fins de non-objection sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution et la seconde requête adressée à la DCMP. Dans son premier avis, la DCMP a aussi mentionné que le marché ne figurait pas dans le PPM et que le contrôle du critère de qualification relatif à l'autorisation du fabricant n'avait pas été effectué. La mise en conformité de la garantie de soumission aux exigences du cahier des charges est une violation du principe d'intangibilité des offres et une rupture du principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.
  - le montant de l'offre de ABS est de 445 000 000 F CFA dans le rapport d'évaluation alors qu'il est de 320 000 000 F CFA dans le procès-verbal d'ouverture des plis qui correspond au coût des tentes de 23 m<sup>2</sup> auquel il faut rajouter celui des tentes de 18 m<sup>2</sup> qui est de 125 000 000 F CFA. Il convient de bien préparer la séance d'ouverture et de veiller à reporter fidèlement le contenu des offres.
- c) plusieurs marchés ont été conclus par la DGE par entente directe autorisée par la DCMP dans le cadre de l'organisation du Référendum du 20 mars 2016 pour un montant global estimé à 1 869 111 398 F CFA alors que le montant initialement autorisé par la DCMP se chiffrait à 1 645 071 200 F CFA soit un dépassement de 224 040 298 F CFA. Nous avons noté que les bases de détermination des prix communiqués à la DCMP dans la requête tout comme le choix des prestataires retenus ne sont pas documentées. Sous ce rapport, il y'a lieu de préciser que le choix de l'entente directe, comme mode de dévolution des marchés, ne doit pas empêcher l'autorité contractante de mener des consultations préalables pour identifier les

prestataires avec lesquels elle souhaite contracter. Ces manquements se sont traduits par la conclusion de plusieurs marchés pour des prix dépassant les montants pour lesquels l'autorisation de la DCMP a été donnée. Pour l'une des acquisitions programmées, le marché a été conclu avec un prestataire autre que celui qui avait été retenu dans la requête et dans l'avis de la DCMP. Outre ces non-conformités, nous avons aussi relevé que l'exécution de certains marchés (rideaux pour isoloirs par exemple), a été anticipée au regard des incohérences entre la date de livraison (14 mars 2016) et la date d'approbation et de notification du contrat (15 mars 2016) ; il en est de même pour l'achat de copieurs multifonctions, toners et ramettes de papier A4 attribué à STABURO pour 99 474 000 F CFA réceptionnés le 28 décembre 2016 pour un marché notifié le 29 décembre 2016. Les dépassements sont aussi notés dans l'achat par entente directe autorisée de guides de formation pour le référendum à l'Imprimerie Papeterie Service (IPS) pour un montant de 59 879 100 F CFA alors que l'autorisation de la DCMP avait été donnée pour un montant de 40 000 000 F CFA.

d) l'examen de la procédure d'appel d'offres restreint portant sélection de prestataires pour la fourniture d'habillements et accessoires en deux lots attribués aux Ets MEHDI HUSSEIN pour un montant global de 198 983 796 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :

- la revue de la lettre d'invitation adressée aux ETABLISSEMENTS MEHDI HUSSEIN a permis de relever une incohérence entre la date de réception de la lettre d'invitation (24 avril 2014) et la date d'émission de cette lettre (26 avril 2016) ; il faut veiller à la cohérence interne des documents de marché.
- les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés pour l'ouverture et l'attribution du marché n'ont pas été jointes au dossier de marché mis à notre disposition ; en l'absence de ces documents, nous ne pouvons nous prononcer sur le respect du délai règlementaire de convocation prescrit par l'article 39 du CMP.
- les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier ; il s'agit d'une exigence de l'article 67.4 du CMP.
- il est mentionné dans le procès-verbal d'ouverture des plis que les Ets MEHDI HUSSEIN ont déposé au titre de la garantie de soumission un chèque certifié de la BOA d'un montant de 3 650 000 F CFA. Ce montant correspond au cumul des garanties de soumission des lots N°1 et 2 qui sont respectivement de 2 600 000 F CFA et 1 050 000 F CFA. Cette offre aurait dû être rejetée à l'évaluation pour cause de garantie non conforme aux dispositions du CMP et aux exigences du DAC. Nous avons néanmoins retrouvé dans le dossier de marché des garanties de soumission datées du 12 mai 2016 délivrées par cette même BOA au soumissionnaire incriminé pour chacun des lots objets de la procédure d'AOR. Il

y'a lieu de veiller à la conformité des informations consignées dans le PVO aux données de l'offre du soumissionnaire et aussi au principe d'intangibilité des offres qui proscrit toute mise en conformité desdites offres après le dépôt et l'ouverture des plis.

- un délai de sept jours a été accordé aux soumissionnaires pour compléter les pièces administratives manquantes. L'Autorité Contractante, bien que fondée à fixer un délai de régularisation des pièces administratives, sera tout de même tenue de prendre en compte celles qui lui parviendront après l'expiration dudit délai dès lors qu'elle lui seront parvenues pendant la période impartie à la Commission des Marchés pour prononcer l'attribution notamment les documents prévus à l'article 44 a), b), e), f), et éventuellement h) et i) ; les pièces requises à l'article 44 c) peuvent être produites jusqu'à la signature du contrats
  - la date d'approbation du procès-verbal d'attribution par de l'autorité contractante n'est pas mentionnée sur ledit document ; il convient de préciser la date d'approbation pour permettre aux vérificateurs d'apprécier le respect du délai prescrit par l'article 84.3 du CMP aux termes duquel la décision de l'autorité contractante relative à la proposition d'attribution doit intervenir dans les trois (03) jours ouvrables qui suivent la date de la décision de la commission des marchés ou de l'avis de la DCMF.
  - la lettre de notification du rejet de l'offre du soumissionnaire NOCODA n'est pas classée dans le dossier de marché. L'information des soumissionnaires évincés est une exigence de transparence et de l'article 84.3 du CMP qui dispose que : « dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission et publie un avis d'attribution provisoire ».
  - outre l'homonymie, une inversion des adresses de FOUAD HUSSEIN et des Etablissements MEHDI HUSSEIN a été constatée dans les lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information du soumissionnaire évincé FOUAD HUSSEIN laissant subsister une incertitude sur la réalité de la concurrence d'autant plus que FOUAD HUSSEIN s'active plutôt dans l'électroménager à la Rue Wagane Diouf. La consultation de professionnels du métier est une exigence qui s'impose à l'acheteur public et aucun élément du dossier de marché ne permet d'établir que ce dernier dispose d'un atelier comme stipulé dans le rapport d'évaluation.
  - le support de publication de l'avis d'attribution définitive n'a pas été joint au dossier ; il convient de se conformer à l'article 86 du CMP.
- e) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection de prestataires pour la fourniture d'équipements informatiques en quatre lots attribués à trois entreprises (Lot N°1- Dupli copieurs à PICOMEGA pour 128 600 000 F CFA, Lots

N°2- Vidéo projecteurs à TOURE EQUIPEMENT pour 29 293 500 F CFA, Lots N° 3 et 4 à OUMOU INFORMATIQUE pour des montants respectifs de 11 466 650 F CFA et 30 328 950 F CFA)soit un montant global de 199 521 480 F CFA)a permis de noter que la garantie de bonne exécution n'a pas été constituée pour l'avenant au marché relatif au lot N°1 attribué à PICOMEGA; l'AC doit veiller à ce que le montant de la garantie de bonne exécution soit ajustée en cas de signature de tout avenant ayant une incidence financière.

f) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection de prestataires pour la fourniture d'enveloppes, de vote, d'enveloppes de transmission et de carnets de révision en trois lots attribués à IPS pour un montant global de 175 900 000 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :

- le contrat a été approuvé le 22 août 2016 soit à une date antérieure à celle de l'avis de la DCMP sur le projet de contrat (5 septembre 2016) en violation des dispositions de l'arrêté N° 106 du MEFP pris en application de l'article 141 du CMP.
- les pénalités de retard n'ont pas été décomptées en violation des dispositions de l'article 135 du CMP.

g) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection d'un consultant pour la réalisation de la campagne de sensibilisation et de communication pour une participation massive à la révision exceptionnelle des listes électorales et aux élections législatives de 2017 attribuée à OFBD pour un montant de 200 000 000 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :

- l'offre du soumissionnaire DAK'OR moins disant a été rejetée au motif, entre autres, que les références de marchés similaires produites (plan et campagne de communication du XVème Sommet de la francophonie) ne sont pas conformes et que ce soumissionnaire ne s'est pas non plus engagé à produire le rapport de fin de mission. Ce rapport de fin de mission n'est pas un critère de qualification mais un critère de conformité de l'offre ; par ailleurs, le rejet de la référence produite par le soumissionnaire n'est pas justifié car ce sont les prestations effectuées sont de mêmes natures que celles attendues dans le cadre du présent appel d'offres. Son exclusion bien que justifiée au regard de la composition de l'équipe clé ne saurait invoquer parmi les motifs la non-conformité des références produites.

h) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de flacons d'encre indélébile attribuée à TICTAC SARL pour un montant de 149 625 000 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :

- nous avons relevé une incohérence sur le délai de livraison fixé à 15 jours dans l'avis d'appel d'offres et à 30 jours après réception du bon de commande dans le

DAO. Cette incohérence pourrait être constitutive d'une entrave au libre accès à la commande publique ;

- l'exigence de la preuve de l'exécution de marchés similaires dans les marchés de fournitures, est de manière générale une entrave au libre accès à la commande publique ; l'ARMP devrait, à notre avis, mener une réflexion sur ce point voire, formuler un avis dans ce sens pour ouvrir davantage la concurrence.
- i) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de cachets pour les opérations électorales en trois lots attribuée à PAPEX (Lot N°1 - Cachets des opérations de vote) pour un montant de 116 289 000 F CFA, ETS 2H (Lot N°2 – Dateurs à encrage automatique) pour un montant de 8 319 000 F CFA et TIC TAC COMMUNICATION (Lot N°3 – Cachets à cire) pour un montant de 52 500 000 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :
- la commission d'évaluation n'a pas poursuivi l'évaluation de l'offre de TOURE EQUIPEMENT qui a transmis une lettre de désistement en réponse à une demande de clarification sur son offre jugée potentiellement anormalement basse. Une lettre de désistement ne saurait justifier l'arrêt de l'évaluation ; elle ne vaut que si elle est reçue avant la date d'ouverture des offres.
  - Plusieurs offres ont été rejetées pour le lot N°1 relatif aux cachets au motif que lesdits cachets comportent un encadrement contrairement au modèle fourni ou comportent des fautes, des pointillés... Ces motifs de rejet ne peuvent à notre avis justifier le rejet dès lors que pour ce genre de prestations, le bon à tirer permet de valider la conformité de la prestation aux exigences du DAO. Le rejet pour ces motifs au stade de l'examen n'est pas justifié.
- j) l'examen de la procédure d'appel d'offres ouvert portant sélection de prestataires pour la fourniture de petits matériels de vote en sept lots attribuée à plusieurs prestataires pour un montant global de 39 205 300 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :
- l'Autorité Contractante a publié l'avis d'appel d'offres le 13 mai 2016 alors que l'avis de la DCMP a été obtenu le 03 juin 2016. Cette anticipation sur l'avis de la DCMP sur le DAO est contraire aux dispositions de l'article 141 du CMP.
  - la commission d'évaluation, suite à l'exploitation des réponses reçues à la suite d'une demande de clarification, a pris en compte le montant de 4409 F CFA TTC par KIT Bracelet de ficelle en lieu et place du prix de 55 F CFA par Kit qui figure dans l'offre qu'elle avait jugée potentiellement anormalement basse. Ce faisant, elle fait une entorse au principe d'intangibilité des offres car la demande de précision ne doit pas avoir pour effet une modification du prix.
  - les prestations objets des lots 1, 2, 3, 5 et 7 lots ont été livrées, réceptionnées et facturées le 20 décembre 2016 soit à une date antérieure à la date de notification

des marchés(28 décembre 2016). Il s'agit d'une exécution anticipée des contrats proscrite par l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.

- les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition ; pour que le contrôle du respect du délai prescrit par l'article 39 du CMP puisse être effectué, il est indispensable de classer ces documents dans le dossier de marché en conformité avec les instructions de l'ARMP en matière de classement et d'archivage des documents de marché.
  - la garantie de soumission des ETS 2H a été appelée le 28 juillet 2016 à la suite de sa lettre de désistement en date du 22 juin 2016 parvenue après l'ouverture des plis qui a eu lieu le 16 juin 2016. En dépit de cette lettre de désistement sur les lots N°4 et N°6, le soumissionnaire reste engagé par son offre et la Commission des Marchés doit l'évaluer.
  - l'ANO de la DCMP sur le projet de contrat n'a pas été classé dans le dossier.
  - la garantie de bonne exécution relative au Lot N° 7 n'a été constituée que le 14 juin 2017 et aucune retenue n'a été opérée sur le paiement en violation de l'article 116 du CMP.
- k) cinq marchés ont été passés par appel d'offres restreint en procédure d'urgence par la DGE pour les opérations électorales (acquisition de véhicules, de formulaires sécurisés, travaux de réhabilitation et d'aménagement de salles d'exploitation et d'archivage, de 50 centres d'instruction CNI, acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques, acquisition d'extincteurs) ; l'examen de ces marchés a permis de noter les non-conformités ci-après :
- le délai minimal de dix (10) jours requis pour la préparation des offres n'est pas toujours respecté car pour trois des cinq procédures, neuf (9) jours ont été accordés aux candidats pour préparer leurs offres ; le non-respect de cette exigence du CMP peut entraîner l'annulation des procédures concernées par toute personne intéressée à leur bon déroulement.
  - pour l'acquisition de véhicules, nous avons noté que la demande d'autorisation d'achat de véhicules a été adressée à la CCVA le 27 septembre 2016 après la transmission de la demande d'autorisation de passer des marchés par appel d'offres restreint (26 août 2016) inversant ainsi l'ordre de mise en œuvre des différentes étapes de la procédure d'acquisition de véhicules. Sous ce rapport, il convient aussi de noter que pour les acquisitions de formulaires sécurisés et de fournitures de bureau et consommables informatiques, les lettres d'invitation à soumissionner ont été transmises le 26 septembre 2016 avant l'obtention de l'avis de non-objection de la DCMP sur le DAO (3 octobre 2016). Il s'y ajoute que l'ensemble de ces acquisitions ne figurait pas dans le PPM au moment de la formulation de la requête adressée à la DCMP en violation de l'article 6 du CMP.

Enfin, l'urgence invoquée à l'appui de la requête résulte plus d'un défaut de planification du MISP que de circonstances indépendantes de l'autorité contractante.

- pour l'acquisition de formulaires sécurisés, nous avons noté que deux des trois candidats de la liste restreinte ont fait des offres jugées non conformes au motif qu'ils ont proposé un délai de livraison de 45 jours au lieu des 10 jours prévus dans le DAO. Le bordereau de livraison est daté du 8 décembre 2016 pour un marché notifié le 15 décembre 2016 traduisant une exécution anticipée des prestations.
  - les travaux de réhabilitation et d'aménagement de quatre salles d'exploitation et d'archivage et de 50 centres d'instruction de CNI ont été réceptionnés le 20 décembre 2016 pour un marché notifié le 19 décembre 2016 alors que lesdits travaux ont en principe une durée d'exécution de 30 jours à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux. Manifestement, le procès-verbal de réception technique ne traduit pas la réalité de l'exécution.
  - le procès-verbal de réception des fournitures de bureau et consommables informatiques a été établi pour une valeur totale de 99 813 840 F CFA correspondant au montant total du marché alors que les quantités livrées sont inférieures aux quantités commandées.
  - le procès-verbal de réception des extincteurs est daté du 15 décembre 2016 pour un marché notifié le 19 décembre 2016 traduisant encore une exécution anticipée des prestations.
- l) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant pour le renforcement des autorités administratives en matière de lutte antiterroriste attribué à MAKKINOUS CONSULTING pour un montant de 149 730 200 F CFA a permis de noter que ce marché a été traité comme un marché de prestations intellectuelles alors qu'au vu de la décomposition du prix, il s'agit plutôt d'un marché de services car la part des honoraires (20 375 000 F CFA) est minime comparée aux frais de prise en charge des participants qui se chiffrent à 129 355 200 F CFA (déplacements, hébergement, restauration...) et de l'équipe de supervision et d'appui.
- m) l'examen de la procédure de DRP-CR (DIRCONS) portant sélection d'un prestataire pour l'élaboration des fichiers techniques des devis quantitatifs et estimatifs des bâtiments à réhabiliter pour le ministère dans la zone sud attribué à SICOR pour un montant de 12 011 946 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :
- l'AC a mis en concurrence des prestataires qui ne sont pas des professionnels des études en violation des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP. Ce marché qui aurait dû être traité comme un marché de prestations intellectuelles a été déroulé comme s'il s'agissait d'une acquisition de biens et services.

- l'analyse des offres présentées par les soumissionnaires a permis de noter des signes de collusion en violation du principe de transparence des procédures édicté par l'article 24 du Code des Obligations de l'Administration ; les prix de l'attributaire SICOR et ceux des quatre autres soumissionnaires (ALY MUULTI SERVICES, SENEGALAISE DE NEGOCE ET DE SERVICE, INTER SERVICE TRADING, AFRICA WORLD SUARL) suivent respectivement une progression géométrique de raison 1,045 - 1,050 – 1,060 et 1,076. Il s'y ajoute que le montant de l'offre de SICOR dans le procès-verbal d'ouverture a été altérée et modifié en violation du principe d'intangibilité du PVO.
  - les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition ; cette information est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution aussi bien au regard de l'exigence de transparence qu'en celle permet aux soumissionnaires d'exercer s'ils le jugent nécessaire leur droit de recours contre l'attribution. Il convient de se conformer à cette exigence de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.
- n) l'examen de la procédure de DRP-CR (DIRCONS) portant sélection d'un prestataire pour la réalisation des travaux de réhabilitation de la caserne des sapeurs pompiers de Matam attribué à LOULOU SARL pour un montant de 24 500 000 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :
- l'analyse du contenu des offres des cinq soumissionnaires a permis de relever des indices laissant entrevoir que les offres ont été préparées par la même source ou des sources liées ; ainsi, dans toutes les lettres de soumission, il est mentionné que les prestations sont relatives à des travaux d'entretien des installations électriques et des sanitaires de la caserne en lieu et place des travaux de réhabilitation de ladite caserne qui couvrent en plus des installations électriques et des sanitaires, d'autres travaux de terrassement, de maçonnerie, de menuiserie et de peinture comme l'atteste le contenu des DQE.
  - les lettres de soumission de LOULOU SARL, EFEX, GENERAL SRRVICES ET COMPANY sont datées du 18 avril 2016 pendant que les attestations de prise de connaissance de la charte d'éthique et de transparence en matière de marchés publics sont datées du 3 mai 2016 ; les mêmes prix sont proposés par tous les soumissionnaires sur l'ensemble des articles à une ou deux exceptions près et comme par hasard, tous les soumissionnaires ont omis de reporter le forfait « révision installations sous tube orange pour les points lumineux et les prises » pour les locaux MDR. Au regard de toutes ces anomalies il apparaît que les factures pro-forma ont été préparées à partir du même fichier sur des papiers à entête différents. Il s'agit d'une violation de l'exigence de transparence édictée par l'article 24 du COA.

- o) l'examen de la procédure de DRP-CR (DGPN) portant sélection d'un prestataire pour la fourniture et l'installation d'un laboratoire de langues attribuée à SAAM ELITE pour un montant de 14 698 967 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :
- la date d'ouverture des offres annoncée dans la lettre d'invitation à soumissionner (20 septembre 2016) est différente de celle indiquée dans le procès-verbal d'ouverture (12 septembre 2016) qui serait alors intervenue avant la saisine des candidats le 13 septembre 2016. Ces incohérences résultent d'opérations de régularisation mal maîtrisées et proscrites par l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.
  - les offres des soumissionnaires QUATIX et J M V XWEST AFRICA ont été établies le 18 juillet 2016 soit près de deux mois avant le lancement des invitations à soumissionner ; il faut relever que les trois autres soumissions ne sont pas datées pour rester dans la logique de régularisation évoquée ci-avant.
  - l'examen des lettres de soumission, des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et des factures pro-forma a permis de relever des indices de collusion entre les soumissionnaires en violation du principe de transparence édicté par l'article 24 du COA. Il s'y ajoute que le dossier mis à notre disposition comprend un cadre de devis quantitatif préparé par l'attributaire au regard des inscriptions du bas de page et qui a certainement servi à la définition des spécifications techniques du dossier d'appel à la concurrence.
  - les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne portent pas la mention de l'accusé de réception laissant ainsi subsister une incertitude sur leur transmission effective à leurs destinataires.
  - l'AC ne s'est pas conformée aux exigences des articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné.
- p) l'examen de la procédure de DRP-CR (DPC) portant sélection d'un prestataire pour la désinfection, la dératisation et la désinsectisation des locaux de la DPC attribuée à MADIMEX pour un montant de 14 927 000 F CFA a permis d'identifier des indices de collusion entre les cinq soumissionnaires en violation du principe de transparence. Il s'y ajoute les manquements au respect des exigences des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné.
- q) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'acquisition de fournitures de bureau attribuée à MEDIA AFRIQUE pour un montant de 6 601 979 F CFA a permis d'identifier des indices de collusion entre MEDIA AFRIQUE, CO EQUIPE, NET PRESTIGE, EGENCO et SEDICOM en violation du principe de transparence. Il s'y ajoute les manquements au respect des exigences des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné. Les mêmes indices de collusion

sont encore notés dans la DRP lancée par la DAGE pour l'impression de documents attribuée à IPS pour un montant de 6 969 375 F CFA, dans la DRP (DAGE) pour la fourniture d'agendas, de calendriers de cartes de vœux attribuée à TIC TAC pour un montant de 12 982 950 F CFA, pour l'entretien des splits attribué à LE CARREFOUR pour 4 998 480 F CFA, pour l'acquisition de matériels pédagogiques attribué à MOHAMED SAMBE pour 4 995 412 F CFA, pour la fourniture et la pose de portes de sécurité...La récurrence des signes de collusion, des rajouts de dates sur les soumissions, des modifications de dates sur les documents en violation des exigences de transparence et de saine concurrence contribue à renchérir les coûts.

Au regard des points évoqués aux paragraphes 1 et 2 ci-avant, le MISP s'est conformé de manière peu satisfaisante aux règles et procédures édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 18           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 19           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 20           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 21           |
| 1.2.1   | Objectifs généraux                                                                                                | 21           |
| 1.2.2   | Objectifs spécifiques                                                                                             | 21           |
| 1.2.3   | Etendue des travaux effectués                                                                                     | 23           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 26           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 28           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 29           |
| 3.1.1   | Présentation du MIS P                                                                                             | 29           |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        | 31           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 31           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 32           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 32           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 32           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 32           |
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                                                            | 32           |
| 3.1.7   | Autres                                                                                                            | 32           |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                                                                         | 32           |

|         |                                                                        |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.2.1   | Echantillon                                                            | 32  |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables au MISP         | 35  |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                    | 36  |
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d’Offres Ouvert                              | 41  |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMF                                 | 41  |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMF                                 | 56  |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint                           | 70  |
| 3.2.6   | Marchés conclus par DRP                                                | 101 |
| 3.2.6.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 101 |
| 3.2.6.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 115 |
| 3.2.6.3 | Marchés conclus par DRP Simple                                         | 222 |
| 3.2.7   | Marchés conclus par Avenant                                            | 224 |
| 3.3     | Constats relatifs à l’exécution financière                             | 233 |
| 3.4     | Constats relatifs à l’audit physique (matérialité, exécution physique) | 234 |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 234 |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 234 |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 234 |
| 4.      | Synthèse des non conformités et recommandations                        | 235 |
| 5.      | Suivi des recommandations antérieures                                  | 246 |
| 6.      | Statistiques des anomalies                                             | 247 |
| 7.      | Annexes                                                                | 279 |
| 7.1     | Lettre de transmission du Rapport Provisoire                           | 280 |
| 7.2     | Réponse de l’autorité contractante                                     | 282 |

## Liste des abréviations et sigles

|       |                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------|
| AOO   | Appel d’Offres Ouvert                               |
| AOR   | Appel d’Offres Restreint                            |
| ARMP  | Autorité de Régulation des Marchés Publics          |
| CM    | Commission des Marchés                              |
| CMP   | Code des Marchés publics                            |
| CPM   | Cellule de Passation des Marchés                    |
| DAC   | Dossier d’Appel à la Concurrence                    |
| DAF   | Direction Administrative et Financière              |
| DAO   | Dossier d’Appel d’Offres                            |
| DCMP  | Direction Centrale des Marchés Publics              |
| DP    | Demande de Propositions                             |
| DRP   | Demande de Renseignements et de Prix                |
| ED    | Entente Directe                                     |
| HT    | Hors Taxes                                          |
| MEFP  | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan    |
| MISP  | Ministère de l’Intérieur et de la Sécurité Publique |
| PPM   | Plan de Passation des Marchés                       |
| TTC   | Toutes Taxes Comprises                              |
| TVA   | Taxe sur la Valeur Ajoutée                          |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine       |

**SECTION 1**  
**CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

## **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits. Par ailleurs, l'ARMP est tenue de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions. La gestion 2016 objet de la présente revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics par les autorités contractantes, constitue la seconde année de mise en œuvre des dispositions du décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 dont les arrêtés d'application n'ont été pris qu'en début 2015. Ce nouveau décret portant Code des Marchés Publics consacre, entre autres innovations, le rehaussement des seuils de passation des marchés par appel d'offres et subséquemment le transfert de responsabilités accrues de contrôle a priori aux Cellules de Passation des Marchés. Ce faisant, lesdites Cellules de Passation des Marchés exercent dorénavant de véritables missions de contrôle a priori et disposent de surcroît, du pouvoir de formuler une objection à la poursuite d'une procédure en cours avec un recours éventuel à l'arbitrage par la DCMP en cas de différend entre les avis du Coordonnateur de la Cellule de Passation des Marchés et de la Personne Responsable des Marchés au niveau de l'Autorité Contractante (article 2 de l'arrêté 00865 du 22 janvier 2015 en application des articles 35 et 141 du CMP). Cette disposition donne encore plus de relief à l'appréciation de la pertinence et de l'efficacité de l'organisation mise en place et des systèmes de contrôle interne dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2016 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs:

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;
- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;
- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité

contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;

- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au niveau des

autorités contractantes et de la constitution de la documentation nécessaire à la mise en œuvre efficace de nos travaux.

### **1.2.3 Etendue des travaux effectués**

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références:

- a) à l'analyse de l'échantillon-test constitué par l'ARMP à partir des statistiques des marchés publics sur la base des critères de sélection ci-après :
  - tous les marchés dont le montant est supérieur à 1 000 000 000 F CFA ;
  - tous les marchés passés par entente directe ;
  - tous les marchés passés par appel d'offres restreint ;
  - 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées à Dakar et 20% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées au niveau des Pôles Régionaux ;
  - 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
  - 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
  - Au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées.

La sélection de l'ARMP ci-avant mentionnée a été complétée des autres marchés passés par l'Autorité Contractante sur la base des critères ci-dessous :

- les avenants sur les marchés sélectionnés ;
- au moins 25%, en valeur, des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) à compétition restreinte qu'elle a passées. Si la population est inférieure ou égale à 10, la revue concerne l'ensemble des marchés passés. Si la sélection donne un nombre supérieur à 10, le nombre de marchés à revoir est porté à 10.

Nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux) et avons effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés.

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- b) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- c) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disant qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- d) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- e) à des vérifications sur :
- la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Etablissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;

- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

## **SECTION 2**

### **ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2

### ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation du MISP

###### Missions du Ministère

Aux termes du décret n° 2014-869 du 22 juillet 2014, le Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité publique est chargé, sous l'autorité du Premier Ministre, de préparer et de mettre en œuvre la politique arrêtée par le Chef de l'Etat en matière d'administration territoriale, de sécurité intérieure, de police administrative, de défense civile et d'organisation des élections.

Il est responsable du commandement territorial et, à ce titre, a autorité sur les Gouverneurs, les Préfets et les Sous-préfets, dans le respect de leurs attributions propres de représentants de l'Etat.

Il est responsable de la préparation administrative et du bon déroulement des opérations électorales, en collaboration avec la Commission électorale nationale autonome (CENA) et les institutions judiciaires.

Il gère la délivrance des pièces d'identité nationale et des titres de voyage et, en relation avec le Ministère des Affaires étrangères, organise et régule le séjour des étrangers sur le territoire national, y compris les ressortissants communautaires qui bénéficient de la liberté de circulation et d'établissement.

Il est chargé de la sécurité intérieure sur l'ensemble du territoire de la République. En rapport avec le Ministère de l'Economie et des Finances, il est chargé de protéger l'économie nationale contre la contrebande, les importations frauduleuses ou prohibées.

Il a autorité sur les forces de police, sous réserve des attributions des Procureurs de la République en matière de police judiciaire. Il est chargé de la protection civile et de la lutte contre les incendies et calamités naturelles.

Il développe et gère la coopération internationale en matière de police.

Pour l'exercice de ses attributions, les forces de défense et de sécurité, autres que les forces de police, lui apportent leur concours dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

## **Organisation du Ministère**

### **Le Cabinet et ses services rattachés**

Les Services rattachés au Cabinet du Ministre sont :

- La Brigade Nationale des Sapeurs-Pompiers;
- L'Inspection des Services de Sécurité;
- L'Inspection de l'Administration Territoriale;
- Le Comité Interministériel de Lutte contre la Drogue;
- Le Service des Télécommunications;
- Le Service de Formation;
- Le Service des Archives Communes;
- Le Bureau d'Entretien et de Maintenance du Réseau Téléphonique et Fax.

### **Les Directions Générales**

- La Direction Générale de la Police nationale (DGPN)
- La Direction Générale des Elections (DGE)
- La Direction Générale de l'Administration Territoriale (DGAT)

### **Les Directions**

- La Direction de la Protection civile (DPC)
- La Direction de l'Automatisation des Fichiers (DAF)
- La Direction des Constructions (DCONS)
- La Direction de l'Administration générale et de l'Equipement (DAGE)

Outre la Direction générale et le Secrétariat général, la structure se compose comme suit :

- La Direction des Opérations, responsable des activités opérationnelles des Assistants à la Sécurité de Proximité ;
- La Direction Administrative et Financière ;
- La Direction des Ressources Humaines ;
- L'Agence comptable ;
- La Cellule de la Coopération, Planification et Suivi-Evaluation ;
- La cellule de communication ;
- La cellule des marchés ;
- La cellule informatique.

### **3.1.2 Commission des marchés**

La Commission des Marchés (CM) du MISP, compétente pour les opérations de passation des marchés, a été instituée conformément à l'arrêté N°00786/MINT SP/DAGE du 25 janvier 2016 pris en application des dispositions de l'arrêté 864 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 36-1 du code des Marchés Publics. Cet arrêté n'a pas été pris dans le délai requis à l'article 6 de l'arrêté cité ci-avant qui le fixe au plus tard le 05 janvier de chaque année.

Nous avons noté que la Commission des Marchés n'a pas respecté pour l'essentiel ses obligations d'information des soumissionnaires notamment par la transmission régulière des procès-verbaux d'ouverture des plis, la notification formelle des attributions provisoires et définitives, l'information des soumissionnaires non retenus aux termes des procédures d'appel à la concurrence, la publicité des attributions définitives.

La Commission des Marchés a préparé son rapport annuel qui fait la synthèse de ses activités durant l'exercice 2016. Néanmoins, le rapport physique ou électronique ne nous a pas été transmis.

### **3.1.3 Cellule de Passation des Marchés**

La Cellule de Passation des Marchés a également été instituée conformément à l'arrêté N°01838/MINT SP/SG du 15 février 2016 pris en application des dispositions de l'arrêté 865 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 35 du code des Marchés Publics.

Les supports de transmission des rapports trimestriels devant être régulièrement transmis à la DCMP et celui du rapport annuel n'ont pas mis à notre disposition.

Les membres de la Cellule de Passation des Marchés tout comme ceux de la Commission des Marchés ont tous suivi des formations sur le CMP et en ont une parfaite maîtrise comme l'atteste la qualité des dossiers qui nous ont été présentés.

La Cellule de Passation des Marchés n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme le recommande l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP.

La CPM ne fait pas de revue formelle des dossiers de DRP conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés du MISP s'est conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP à l'obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente, avec les entreprises défaillantes, la nature des manquements constatés et un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe.

Le rapport annuel préparé par la CPM n'a pas été retrouvé par la CPM, les lettres de transmission de ce dernier à la DCMP et à l'ARMP n'ont pas été non plus mises à notre disposition.

Les rapports trimestriels produits par la Cellule de Passation des Marchés du MISP ne font que l'état des marchés passés par l'Autorité Contractante avec leurs montants, attributaires,... tel présentés dans le plan de passation des marchés.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés. Le Plan de Passation des Marchés a été établi et transmis à la DCMP pour publication conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM du MISP a été publié sur le portail des marchés publics du Sénégal et dans le quotidien Le Populaire du 24 novembre 2015. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation d'information des soumissionnaires potentiels.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

L'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Il s'agit alors à cette étape de vérifier sur l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté.

Nous avons noté des carences au niveau du classement et de l'archivage des documents de passation des marchés, ce qui n'est pas conforme aux exigences du manuel de classement élaboré par l'ARMP.

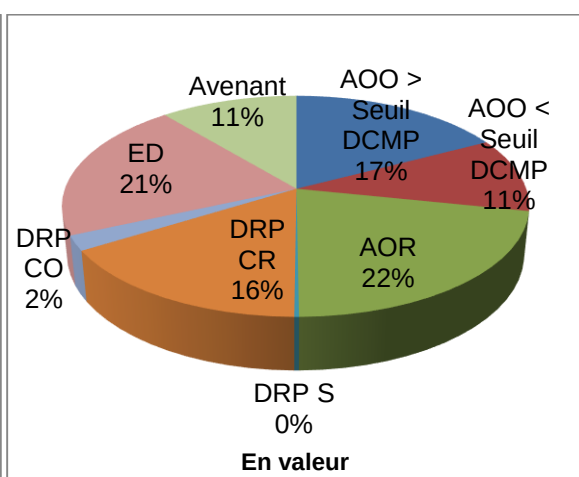
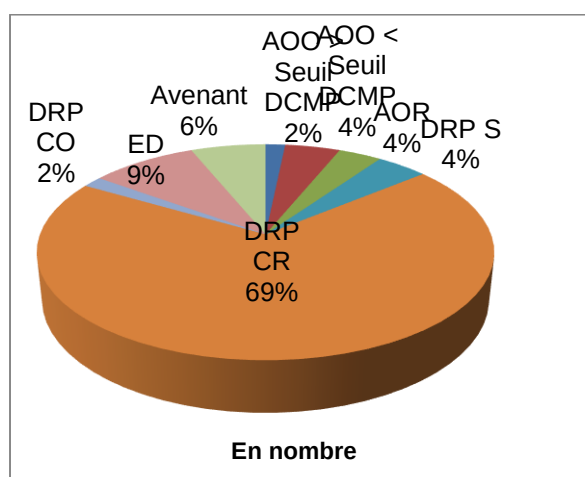
#### **3.1.7 Autres**

## **3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés**

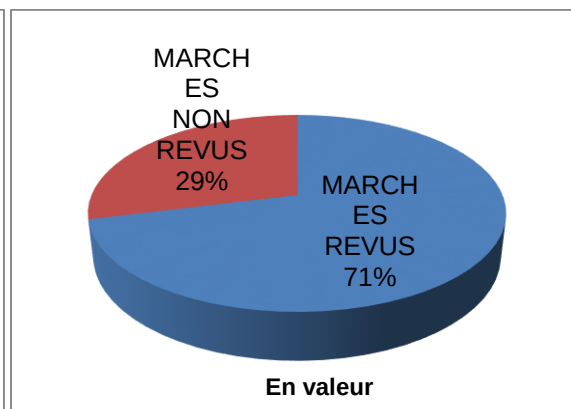
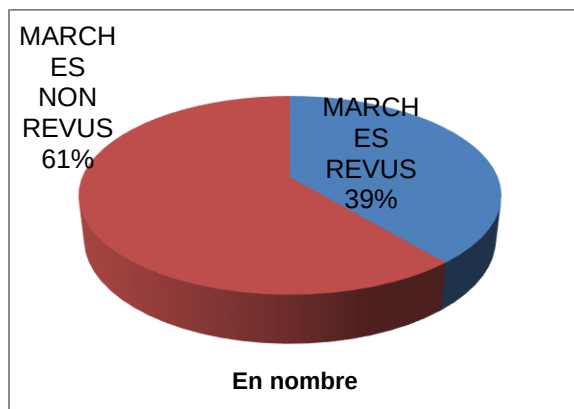
### **3.2.1 Échantillon**

**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

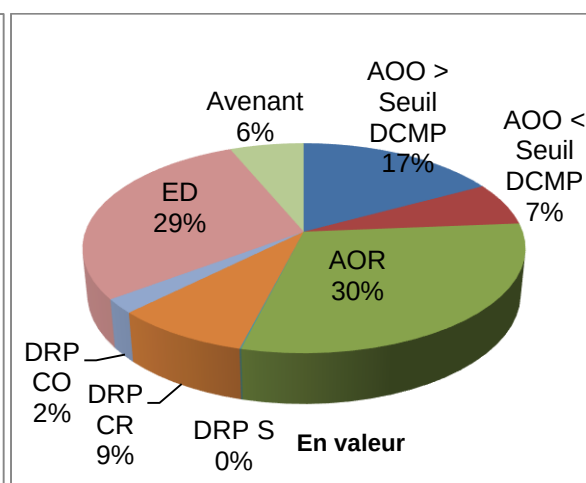
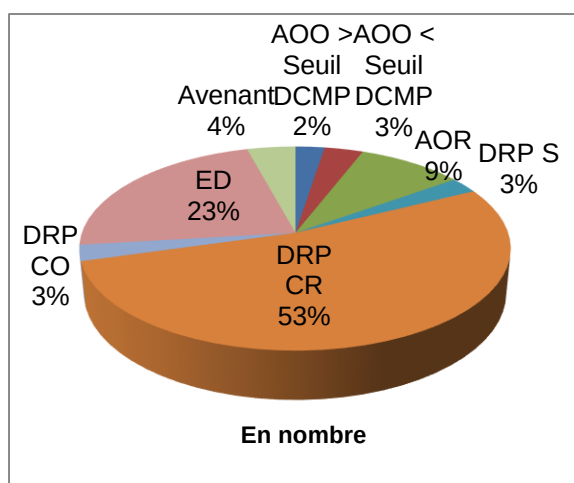
| Modes de passation de marchés                         | Typologie des marchés présentés |                       | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |            |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|------------|
|                                                       | Nombre                          | Montant               | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant    |
| Appel d'offres ouvert (AOO) > Seuil DCMP              | 5                               | 1 998 481 505         | 3                           | 1 403 717 860        | 60,00%             | 70,24%     |
| Appel d'offres ouvert (AOO) < Seuil DCMP              | 14                              | 1 251 737 468         | 4                           | 541 838 300          | 28,57%             | 43,29%     |
| Appel d'offres restreint (AOR)                        | 11                              | 2 479 315 468         | 11                          | 2 479 315 468        | 100,00%            | 100,00%    |
| Demande de Propositions (DP)                          |                                 |                       |                             |                      |                    |            |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)     | 13                              | 31 415 401            | 3                           | 6 585 902            | 23,08%             | 20,96%     |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte) | 212                             | 1 846 555 929         | 64                          | 705 406 089          | 30,19%             | 38,20%     |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)    | 5                               | 1 579 987             | 3                           | 180 261 778          | 60,00%             | 71,65%     |
| Entente directe (ED)                                  | 27                              | 2 373 535 120         | 27                          | 2 373 535 120        | 100,00%            | 100,00%    |
| Avenant                                               | 19                              | 1 273 337 911         | 5                           | 517 585 515          | 26,32%             | 40,65%     |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>306</b>                      | <b>11 505 958 789</b> | <b>120</b>                  | <b>8 208 246 032</b> | <b>39%</b>         | <b>71%</b> |



**CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR**



#### CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



#### DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR

### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables au MISP

Les seuils de passation, de contrôle préalable et d'approbation des marchés du MISP sont résumés dans les tableaux récapitulatifs ci – après :

**TABLEAU DE SYNTHÈSE DES SEUILS APPLICABLES AU MISP EN VERTU DE L'ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRÊTES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés             | Seuils de passation par Appel d'Offres Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l'article 141 du CMP                                                               | Garantie de soumission Arrêté N° 860 en application de l'article 114 | Garantie de bonne exécution Arrêté 866 en application de l'article 115 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                   | Dossier d'Appel à la Concurrence<br>Rapport d'évaluation et Procès-verbal d'attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat |                                                                      |                                                                        |
| Travaux                     | 70                                                | 300                                                                                                                                           | ≥100                                                                 | ≥100                                                                   |
| Fournitures                 | 50                                                | 200                                                                                                                                           | ≥80                                                                  | ≥75                                                                    |
| Services                    | 50                                                | 150                                                                                                                                           | ≥80                                                                  | ≥75                                                                    |
| Prestations Intellectuelles | 50                                                | 150                                                                                                                                           | NA                                                                   | ≥100                                                                   |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

| ENTENTES DIRECTES REFERENDUM DU 20 MARS 2016<br>DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                   |                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                     |                                | BCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                   |                                      |
| <b>Coût estimé</b>                                                               |                                | F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                      |
| <b>Demande d'avis de passer plusieurs marchés par entente directe</b>            |                                | <p>Lettre N°000186 MINT SP/DGE/BAF du 19 février 2016 portant sur dix-neuf (21) marchés pour un montant total estimé à 1 645 071 200 F CFA</p> <p>Lettre N°0201 MINT SP/DGE/BAF du 23 février 2016 portant sur trois (03) marchés pour un montant total estimé à 205 000 000 FCFA (Marché N° 22 à 24)</p> <p>Lettre N°0201 MINT SP/DGE/BAF du 23 février 2016 portant sur deux marchés (02) marchés pour un montant total estimé à 200 000 000 FCFA (Marché N° 25 et 26)</p> <p>Lettre 1460/MINT SDP/DGE/SP du 2 décembre 2016 (Marché N° 27)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                      |
| <b>Avis de la DCMP sur la requête du MISp</b>                                    |                                | <p>Avis de non-objection de la DCMP par lettre N°000018/MEFP/DCMP/21 en date du 22 février 2016. (Marchés N° 1 à 21)</p> <p>Avis de non-objection de la DCMP par lettre N°000021/MEFP/DCMP/21 en date du 24 février 2016. (Marché N° 22 à 24)</p> <p>Avis de non-objection de la DCMP par lettre N°000026/MEFP/DCMP/21 en date du 09 mars 2016. (Marché N° 25 et 26)</p> <p>Avis de non-objection de la DCMP par lettre N° 209/MFEP/DCMP/21 du 05 décembre 2016 (Marché N° 27)</p> <p>Les bases de détermination des prix et de choix des prestataires ne sont pas matérialisées. Il ressort de l'analyse de la requête que les prix proposés et les prestataires retenus sont les mêmes que ceux des élections de 2014. Sous ce rapport, il y'a lieu de préciser que le choix de l'entente directe comme méthode de dévolution des marchés ne doit pas empêcher l'AC de mener des consultations pour identifier les prestataires potentiels et estimer les coûts des acquisitions envisagées.</p> |                                                   |                                      |
| N°                                                                               | Intitulé du marché             | Titulaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Montant retenu par la DCMP dans son avis en F CFA | Montant des marchés conclus en F CFA |
| 1                                                                                | Rideaux pour isoloirs          | GBS (Guillou Business Service)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 194 400 000                                       | 160 480 000                          |
| 2                                                                                | Cachets et dateurs             | PAPEX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 200 000 000                                       | 199 856 600                          |
| 3                                                                                | Tables pour abris provisoires  | AMINA SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20 000 000                                        | 19 999 584                           |
| 4                                                                                | Lampes et batteries pour lampe | CS BTP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 131 200                                        | 130 999 765                          |

|    |                                                                                                                                 |                       |             |                                                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------------------------|
| 5  | Caisses poubelles                                                                                                               | MEDIA AFRIQUE         | 40 000 000  | 39 648 000                                           |
| 6  | Kit bracelets à sceller les urnes et ciseaux                                                                                    | 2H                    | 35 000 000  | Ciseaux pour<br>20 009 850 FCFA                      |
| 7  |                                                                                                                                 |                       |             | Kits Bracelets à sceller<br>pour<br>15 749 460 F CFA |
| 8  | Bâtonnets de cire, pelote de ficelle et fournitures de bureau                                                                   | ETS 2H                | 45 000 000  | Bâtonnets de Cire pour<br>14 956 500 F CFA           |
| 9  |                                                                                                                                 | SOPASEC               |             | Fournitures de bureau<br>pour 29 618 000 F<br>CFA    |
| 10 |                                                                                                                                 |                       |             | Pelotes de ficelles pour<br>9 994 600 F CFA          |
| 11 | Encre indélébile                                                                                                                | TIC TAC               | 103 680 000 | 118 170 000                                          |
| 12 | Enveloppes                                                                                                                      | IPS                   | 83 860 000  | 83 680 000                                           |
| 13 | Sensibilisation communication                                                                                                   | 3S                    | 125 000 000 | 199 998 200                                          |
| 14 | Location de véhicules de transport du matériel                                                                                  | EGN (EtsGalayeNdiaye) | 120 000 000 | 175 000 000                                          |
| 15 | Location d'avion                                                                                                                | TRANSAIR              | 50 000 000  | 51 225 452                                           |
| 16 | Imprimés et documents électoraux                                                                                                | IPS                   | 315 000 000 | 314 808 660                                          |
| 17 | Code électoral, documents référendaires et affiches techniques de vote                                                          | IMPRIMERIE SALAM      | 50 000 000  | 50 091 000                                           |
| 18 | Matériel informatique, de reprographie et consommables informatiques                                                            | TCS                   | 100 000 000 | 99 999 989                                           |
| 19 | Location de chaises pour abris provisoires                                                                                      | DIAPANDAL             | 25 000 000  | 14 971 250                                           |
| 20 | Location de tentes pour abris provisoires                                                                                       | AMINA SERVICES        | 70 000 000  | 59 975 388                                           |
| 21 | Acquisition de guide de formation                                                                                               | IPS                   | 40 000 000  | 59 879 100                                           |
| 22 | Fournitures de bureau et papier pour édition des listes pour le référendum du 20 mars 2016                                      | BURO PLUS             | 35 000 000  | 34 981 100                                           |
| 23 | Applications informatiques relatives à l'organisation et la gestion des résultats du scrutin pour le référendum du 20 mars 2016 | SYNAPSYS CONSEILS     | 70 000 000  | 69 974 000                                           |
| 24 | Fourniture d'imprimés de demandes de CNI en recto verso avec perforateur et numéroteur pour le référendum du 20 mars 2016       | CSBTP                 | 100 000 000 | 99 999 900                                           |

|                                                             |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                     |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 25                                                          | Acquisition de cartouches pour le référendum du 20 mars 2016                                 | TECHNOLOGIES CONSULTING SERVICES (TCS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 200 000 000          | 100 000 000                                                         |
| 26                                                          | Acquisition de matériels informatiques et de reprographie pour le référendum du 20 mars 2016 | TECHNOLOGIES CONSULTING SERVICES (TCS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      | 99 994 722                                                          |
| 27                                                          | Acquisition de copieurs multifonctions, toner et ramettes de papier A4                       | STABURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -                    | 99 474 000                                                          |
| <b>Total</b>                                                |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2 035 071 200</b> | <b>2 373 535 120</b><br><b>Ecart de</b><br><b>338 463 920 F CFA</b> |
| <b>Demande d'avis juridique sur les projets de contrats</b> |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Avis de la DCMP sur les projets de contrats</b>          |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Dates de souscription</b>                                |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Date d'Approbation</b>                                   |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Date d'immatriculation</b>                               |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Date de notification</b>                                 |                                                                                              | 16 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                                                     |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>         |                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                     |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b>        |                                                                                              | <b>Acquisition de rideaux pour isoloirs 160 480 000 F CFA TTC:</b><br><br>Marché enregistré le 18 mars 2016<br><br>Facture du 15 mars 2016 liquidée certifiée le 8 avril 2016. Cette facture porte une date antérieure à la date d'approbation, d'immatriculation et de notification du marché. Il en est de même du bordereau de livraison daté du 14 mars 2016 traduisant une exécution anticipée d'un marché non encore notifié à son titulaire. |                      |                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                      |                                                                                              | Certains marchés ont été conclus pour des montants qui dépassent de loin les estimations retenues dans l'avis de la DCMP notamment le marché relatif à l'acquisition de lampes et batteries pour lampes prévu pour un montant de 13 131 200 F CFA signé pour un montant de 130 999 765 F CFA soit un dépassement de 117 868 565 F CFA. Le même constat a été                                                                                        |                      |                                                                     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>fait pour la location de véhicules qui passe de 120 000 000 F CFA à 175 000 000 F CFA soit un dépassement de 55 000 000 F CFA ou pour la communication et la sensibilisation qui passent de 125 000 000 F CFA à 199 998 200 F CFA soit une hausse de 74 998 200 F CFA.</p> <p>Les contrats (souscription, approbation, immatriculation et notification), les factures définitives, les PV de réception ont été faits à la même date.</p> <p>Pour l'acquisition de bâtonnets de cire, le marché a été conclu avec ETS 2H pour 14 956 500 F CFA en lieu et place de SOPASEC qui était retenu dans la requête et dans l'avis de la DCMP. En dépit de ces manquements au respect des engagements et de l'avis de la DCMP, les marchés concernés ont été approuvés.</p> <p>Certains marchés (matériels informatiques et de reprographie, consommables informatiques, applications informatiques, imprimés spéciaux, etc.) ont été envoyés le 16 mars 2016 à la DCMP pour immatriculation alors qu'ils ont déjà été approuvés en violation des articles 85 et 86 du CMP.</p> <p><b>ED Acquisition de rideaux pour isoloirs attribuée à GBS pour 160 480 000 F CFA TTC</b></p> <p>La facture du 15 mars 2016 est liquidée et certifiée le 8 avril 2016. Cette facture porte une date antérieure à la date d'approbation, d'immatriculation et de notification du marché. Il en est de même du bordereau de livraison daté du 14 mars 2016 traduisant une exécution anticipée d'un marché non encore notifié à son titulaire.</p> <p><b>ED Fournitures de bureau et papier pour édition des listes pour le référendum du 20 mars 2016 attribuée à BURO PLUS pour 34 981 100 FCFA TTC</b></p> <p><b>ED Fournitures d'imprimés de demandes de CNI en recto verso avec perforateur et numéroteur pour le référendum du 20 mars 2016 attribuée à CSBTP pour 9 999 900 FCFA TTC</b></p> <p><b>ED Acquisition de cartouches pour le référendum du 20 mars 2016 attribuée à TCS pour 100 000 000 FCFA TTC</b></p> <p><b>ED Acquisition de matériels informatiques et de reprographie pour le référendum du 20 mars 2016 attribuée</b></p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p><b>à TCS pour 99 994 722 FCFA TTC</b></p> <p>Nous avons noté, pour les marchés ci-avant mentionnés, une altération des dates d'établissement des procès-verbaux de réception des fournitures ; cette atteinte à l'intégrité des documents comptables a manifestement pour objectif de cacher une exécution anticipée.</p> <p>Nous avons noté par ailleurs que les factures ont été intégralement liquidées et certifiées avant la production des garanties de bonne exécution.</p>                                                           |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>L'identification des prestataires retenus dans le cadre des marchés à conclure par entente directe tout comme les estimations de coûts, doivent résulter de consultations menées par l'AC dans le respect des principes d'efficacité, d'économie et d'efficience. Cette consultation préalable des prestataires permet par la même occasion d'éviter les dérapages sur les coûts qui auraient dû entraîner le refus d'approbation des contrats incriminés.</p> <p>Proscrire les opérations de régularisation effectuées sur les marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Pas de commentaire spécifique sur les manquements relevés dans le rapport provisoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire sont maintenues.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMP

| AAO/MINTSP/DPC/2016/01<br>ACQUISITION ET INSTALLATION SUR SITES DE PARATONNERRES           |                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Source de financement                                                                      | BCI                                                                                                                                                                                   |
| Coût estimé                                                                                | 1 000 000 000 FCFA                                                                                                                                                                    |
| Date de transmission du DAO                                                                | 15 avril 2016 par lettre n°0325/MINT SP/DPC/DAF<br>04 mai 2016 par lettre n°0390/MINT SP/DPC/sp                                                                                       |
| Date d'ANO de la DCMP                                                                      | 26 avril 2016 par lettre n°001809/MEFP/DCMP/DCV/80<br>28 mai 2016 par lettre n°002280/MEFP/DCMP/80                                                                                    |
| Date de publication de l'AO                                                                | 21 et 22 mai 2016 dans « Le Populaire »                                                                                                                                               |
| Date de convocation des membres de la CM                                                   | Non transmis                                                                                                                                                                          |
| Date limite de dépôt des offres                                                            | 21 juin 2016 à 10h                                                                                                                                                                    |
| Délai de préparation des offres                                                            | 30 jours                                                                                                                                                                              |
| Durée de validité des offres                                                               | 90 jours à compter de la date limite de soumission                                                                                                                                    |
| Date d'ouverture des plis                                                                  | 21 juin 2016                                                                                                                                                                          |
| Date de l'évaluation technique                                                             | 29 juin 2016                                                                                                                                                                          |
| Date d'attribution                                                                         | 29 juin 2016                                                                                                                                                                          |
| Date de demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution | 07 juillet 2016 par lettre n°0509/MINTSP/DAGE/DFL                                                                                                                                     |
| Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution           | 15 juillet 2016 par lettre n°003158/MEFP/DCMP/DCV/80                                                                                                                                  |
| Date de notification d'attribution provisoire                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 18 juillet 2016 par lettre n°000496/MINT SP/DAGE/DFL/BM</li> <li>- Lot 2 : le 18 juillet 2016 par lettre n°000498/MINT</li> </ul> |

|                                                               |                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | SP/DAGE/DFL//BM                                                                                                                                    |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>        | 16 – 17 juillet 2016 dans le journal Le Populaire                                                                                                  |
| <b>Date de notification d'attribution définitive</b>          | Non transmis                                                                                                                                       |
| <b>Date de souscription</b>                                   | - Lot 1 : le 06 octobre 2016<br>- Lot 2 : le 06 octobre 2016                                                                                       |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | -                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | -                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | - Lot 1 : le 16 octobre 2016<br>- Lot 2 : le 16 octobre 2016                                                                                       |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | -                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | -                                                                                                                                                  |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | - Lot 1 : le 18 octobre 2016<br>- Lot 2 : le 18 octobre 2016                                                                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non transmis                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | - Lot 1 : 30 jours<br>- Lot 2 : 45 jours                                                                                                           |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | - Lot 1 : 11 000 000 F CFA<br>- Lot 2 : 7 000 000 F CFA                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                           | - Lot 1 : SAREC - TP<br>- Lot 2 : SODEVCO                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                               | - Lot 1 : 501 000 000 F CFA HT/HD<br>- Lot 2 : 498 900 000 F CFA HT/HD                                                                             |
| <b>ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                | 15 juillet 2016 par lettre 003158/MEFP/DCPM/DCV/80                                                                                                 |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b>  | 18 juillet 2016 par lettre n°000496/MINT SP/DAGE/DFL/BM pour le lot 1<br><br>18 juillet 2016 par lettre n°000498/MINT SP/DAGE/DFL/BM pour le lot 2 |
| <b>Demande d'ANO relatif à</b>                                | 19 octobre 2016 par lettre n°00644/MINT SP/DPC/DAF (lot 1)                                                                                         |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>l'examen juridique</b>                                                                           | 28 octobre 2016 par lettre n°00656/MINT.SP/DPC/DAF (lot 1)<br><br>04 novembre 2016 par lettre n°00663/MINT.SP/DPC/DAF/sp                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ANO de la DCMP sur l'examen juridique des contrats de marchés</b>                                | 26 octobre 2016 par lettre n°004792/MEFP/DCMP/DCV/80 (lot 1)<br><br>08 novembre 2016 par lettre n°004985/MEFP/DCMP/DCV/80 (lot 1)<br><br>09 novembre 2016 par lettre n°005028/MEFP/DCMP/DCV/80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b><br><br><b>Notification de l'attribution définitive</b> | Non transmis<br><br>18 novembre 2016 pour le lot 1<br><br>18 novembre 2016 pour le lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                                                              | <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés pour assister aux séances d'ouverture des plis et de d'attribution du marché ne sont pas classées dans le dossier marché ; ce faisant, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou on des dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>L'avis d'appel d'offres ne comprend pas toutes les mentions requises aux termes de l'article 66 du CMP ; les justificatifs à produire concernant les qualités et capacités exigées des candidats, de même que le montant de la garantie de soumission, ne sont clairement pas indiqués. L'avis d'appel d'offres renvoie au DAO.</p> <p>La Commission des Marchés n'a pas dûment formalisé le contrôle de tous les critères d'évaluation annoncés dans le règlement de la consultation notamment le personnel, le parc automobile, le service après-vente, les marchés similaires et la présentation de l'échantillon ; en vertu du principe d'intangibilité des critères d'évaluation, tous les critères annoncés sans exception aucune, doivent être pris en compte lors de la mise en œuvre du processus d'évaluation des offres.</p> <p>L'offre du groupement SODEVCO / SECU FOUDRE a été évaluée alors que le dossier ne comprend pas d'accord de groupement dûment signé entre les deux parties. En l'absence d'un accord de groupement formel, l'offre ne doit pas être admise pour examen détaillé. Il s'y ajoute que la garantie de soumission a été établie au nom de SODEVCO en lieu et place du groupement ; cette anomalie aurait également dû entraîner le</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>rejet de l'offre pour non-conformité de la forme de la garantie de soumission.</p> <p>La garantie de bonne exécution, la facture et le paiement ont été a été établis au nom de SECUFOUDRE que le contrat a été conclu avec le Groupement SECU FOUDRE / SODEVCO; l'exécution financière n'est par conséquent pas conforme aux engagements contractuels. Il s'y ajoute que pour un marché notifié le 18 novembre 2016, le certificat administratif établi le 30 novembre 2016 atteste de l'exécution conforme des prestations et de leur facturation totale le 10 octobre 2016 soit antérieurement à la notification du marché (pose de 330 paratonnerres). Des surcharges ont été portées sur la date de facture (le 29 novembre 2016 remplace le 10 octobre 2016) pour masquer la régularisation et mettre de la cohérence dans les dates des différentes pièces de marché.</p> <p>L'autorisation du fabricant tout comme l'attestation de l'organisme de certification ne figurent pas dans le dossier de marché mis à notre disposition ; il s'agit de critères de qualification dont la non-production doit entraîner le rejet de l'offre du potentiel attributaire provisoire.</p> <p>Pour le contrat signé avec SAREC-TP, la garantie de bonne exécution a été établie au nom de SEVAM qui n'est pas partie au contrat.</p> <p>La société SAREC, titulaire du marché relatif au lot N°2 qui lui a été notifié le 18 novembre 2016, a émis une facture de la totalité du coût des prestations le 24 novembre 2016 ; un certificat administratif a été émis le 28 novembre 2016 attestant que le titulaire a livré et installé 246 paratonnerres. Ainsi en six jours, des prestations devant être exécutées en 30 jours ont été réalisées et réceptionnées. Soit l'exécution de ce contrat a été anticipée où sa durée d'exécution et son coût surestimés.</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas classé dans le dossier de marché mis à notre disposition ; cette publicité est une exigence de l'article 86 du CMP auquel il convient de se conformer. Il convient de préciser que la non-publication d'un avis d'attribution définitive a pour effet d'allonger le délai de saisine du juge administratif à six mois à compter du lendemain de la signature du contrat pour un référé contractuel et rend le contrat attaquant sans limitation de durée</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>pour un recours de plein contentieux en annulation du contrat. Il est donc fortement recommandé aux Autorités Contractantes de se conformer à l'obligation de publicité de l'avis d'attribution définitive qui réduit le délai de saisine du juge à 31 jours pour un référé contractuel et à deux mois pour un recours de plein contentieux.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer à l'article 39 du CMP;</p> <p>Se conformer à l'article 66 du CMP;</p> <p>Veiller au respect du principe d'intangibilité des critères d'évaluation;</p> <p>Se conformer à l'article 86 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de la clause 20.6 des IC relatif à la garantie de soumission.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Observations d'ordre général</p> <p>Bien que constituant des procédures dérogatoires, l'entente directe et l'Appel d'Offres Restreint n'en restent pas moins des procédés réguliers prévus par les dispositions des articles 73 et 76 du CMP et de l'article 18 du COA. La spécificité du Ministère de l'Intérieur, garant d'une part du respect et du calendrier électoral et d'autre part de la sécurité des personnes et des biens, face à une situation d'insécurité sous régionale, est la raison principale des demandes d'autorisation de ces procédures spéciales. C'est ainsi que conformément aux dispositions des articles précités, tous ces marchés ont reçu l'autorisation préalable de la DCMP ou de l'ARMP, au cas échéant, comme en attestent les lettres jointes aux différents dossiers.</p> <p>Une autre spécificité du département est la multiplicité des administrateurs de crédits qui gèrent chacun en ce qui le concerne, un volet important des missions assignées au Ministère. Toutefois, une note a été adressée à l'autorité, pour appeler son attention sur les inconvénients d'une telle situation.</p> <p>Concernant les convocations aux séances d'ouverture des plis, elles existent et pourraient être mises à la disposition du Cabinet. Je voudrais également signaler que, suivant les seuils, les DAO sont soumis, soit à la CPM, soit à la DCMP. Aussi, en 2017, conformément aux recommandations des audits passés,</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>la gestion des procédures de DRP, a été centralisée au niveau de la Commission des marchés et de la Cellule, en accord avec les personnes responsables des marchés.</p> <p>Pour ce qui concerne la publication des avis d'attribution des DRP, la centralisation des procédures, cette année a également permis de la réaliser au niveau du portail des marchés publics. Une meilleure appropriation du manuel de procédures, établi par la DCMP, notamment en matière de classement des dossiers, permettra in fine, aux différents acteurs de la commande publique d'améliorer la gestion.</p> <p>Aussi bien pour les procès-verbaux d'ouverture des plis que pour les lettres d'invitation dans le cadre des DRP, les candidats déchargent dans des registres disponibles, au niveau du Bureau des marchés.</p> <p>L'utilisation d'un même dateur sur les DRP, souvent revenue dans les observations, n'a pas été étayée. Il conviendrait d'argumenter de telles suppositions.</p> <p>Observation d'ordre spécifique :</p> <p>Les sociétés SODEVCO et SECUFOUDRE ont présenté une offre en groupement, suivant l'accord joint, en annexe. Mieux, les deux (02) entreprises font parties du Groupe SODEVCO, comme en atteste la correspondance, jointe en annexe.</p> <p>Concernant les garanties de bonne exécution, une confusion est à l'origine de leur établissement, surtout au nom de SEVAM et non de SAREC TP qui appartient au même propriétaire.</p> <p>Concernant les autorisations du fabricant, les copies sont transmises en annexe.</p> <p>L'évaluation des offres et l'attribution provisoire qui en découle, éventuellement, relèvent de la compétence de la Commission des Marchés dont le travail est apprécié par la Cellule de Passation des Marchés, du point de vue de la qualité et du respect des procédures (article 35 CMP).</p> <p>De même, les convocations de la Commission des Marchés aux séances d'ouverture des plis, sont de la responsabilité du Président de ladite structure (article 39 CMP).</p> <p>En outre, la publication, sur support physique, d'un avis d'attribution définitive, n'est pas une obligation du CMP (cf.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | article 86, alinéa 4).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur l'accord de groupement entre les sociétés SODEVCO et SECUFOUDRE, nous prenons bonne note de vos commentaires mais les documents annoncés dans votre réponse n'ont pas été transmis. Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Concernant les garanties de bonne exécution nous maintenons nos observations car même en cas de groupement, ce qui n'est pas avéré au vu ces pièces du dossier de marché, la garantie de soumission doit être établie aux noms de tous les membres du groupement. Nous maintenons par conséquent les observations et recommandations formulées dans notre rapport provisoire. sur ce point.</p> <p>Pour l'autorisation du fabricant, les copies annoncées dans votre réponse n'ont pas été transmises. Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'évaluation des offres, nous prenons acte de vos commentaires. Cependant, l'examen du rapport d'évaluation a permis de noter que les critères sur le personnel, le parc automobile, le service après-vente, les marchés similaires et la présentation de l'échantillon, n'ont pas été examinés par la commission d'évaluation. Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les convocations des membres de la Commission des Marchés aux séances d'ouverture des plis, nous prenons acte de vos commentaires qui confirment nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la publication, de l'avis d'attribution définitive, nous prenons acte de vos commentaires. Et aux termes de l'article 86, alinéa 4, auquel, il est fait référence dans vos commentaires, «dans les quinze (15) jours suivant la notification du marché, l'autorité contractante publie un avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics ». Et aucun justificatif de l'accomplissement de cette formalité, n'a été mis à notre disposition. Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>AO N°001/MINTSP/DGAT/2016</b><br><b>FOURNITURES D'EQUIPEMENTS INFORMATIQUES</b>                |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                      | BCI                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                | 261 000 000 FCFA                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de transmission du DAO</b>                                                                | 17 février 2016 par lettre n°120/MINTSP/DGAT/SY<br>03 mars 2016 par lettre n°148/MINTSP/DGAT/SY                                                                                                       |
| <b>Date d'ANO de la DCMP</b>                                                                      | 01 mars 2016 par lettre n°000910/MEFP/DCMP/DCV/80<br>07 mars 2016 par lettre n°001019/MEFP/DCMP/DCV/80                                                                                                |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                | Le 12 et 13 mars 2016 dans « Le Populaire »                                                                                                                                                           |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                   | Non transmis                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                            | 14 avril 2016 à 10h                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                            | 32 jours                                                                                                                                                                                              |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                               | 90 jours à compter de la date limite de soumission                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                  | 14 avril 2016 sous le n°04.01/MINTSP/CM mais établit le 18 avril 2016                                                                                                                                 |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                             | 25 mai 2016                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                         | 25 mai 2016                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b> | 1 <sup>er</sup> juin 2016 par lettre n°432/MINTSP/DAGE/DFL                                                                                                                                            |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b>           | 09 juin 2016 par lettre n°002609/MEFP/DCMP/DCV/89                                                                                                                                                     |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 18 juillet 2016 par lettre n°000496/MINT SP/DAGE/DFL/BM</li> <li>- Lot 2 : le 18 juillet 2016 par lettre n°000498/MINT SP/DAGE/DFL//BM</li> </ul> |
| <b>Date de publication de</b>                                                                     | Le 11 – 12 juillet 2016 dans le journal Le Populaire                                                                                                                                                  |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>l'attribution provisoire</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de notification d'attribution définitive</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 12 août 2016</li> <li>- Lot 3 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 12 août 2016 (une erreur est noté sur la notification de marché qui indique une date du 12 août 2017 alors que la fiche récapitulative du marché établie par le ministère, c'est indiqué le 12 août 2016)</li> </ul>                        |
| <b>Date de souscription</b>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 04 juillet 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 04 juillet 2016</li> <li>- Lot 3 : le 04 juillet 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 3 : le 05 septembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 04 juillet 2016</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 11 juillet 2016, attestation n°16 – 10201 – 224 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 07 septembre 2016, attestation n°16 – 10201 – 360</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 11 juillet 2016, attestation n°16 – 10201 – 222</li> <li>- Lot 3 : le 11 juillet 2016, attestation n°16 – 10201 – 231 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 3 : le 07 septembre 2016, attestation n°16 – 10201 – 357</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 11 juillet 2016, attestation n°16 – 10201 - 227</li> </ul> |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le projet d contrat</b> | <p>14 juillet 2016 par lettre n°000477/MINTSP/DGAT/SY</p> <p>29 juillet 2016 par lettre n°000505/MINTSP/DGAT/SY</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>        | 22 juillet 2016 par lettre n°003274/MEFP/DCMP/DCV/89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 29 juillet 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 05 septembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 29 juillet 2016</li> <li>- Lot 3 : le 29 juillet 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 3 : le 28 octobre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 29 juillet 2016</li> </ul>                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 01 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 09 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 01 août 2016</li> <li>- Lot 3 : le 01 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 3 : le 09 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 01 août 2016</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 08 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 21 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : non daté</li> <li>- Lot 3 : le 22 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 3 : le 21 novembre 2016</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | - Lot 4 : non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 12 août 2016</li> <li>- Lot 3 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 12 août 2016 (une erreur est notée sur la notification de marché qui indique une date du 12 août 2017 alors que la fiche récapitulative du marché établie par le ministère, c'est indiqué le 12 août 2016)</li> </ul>       |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : 30 jours à compter de la notification du marché <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant au lot 1 : 30 jours à compter de la notification du marché</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : 30 jours à compter de la notification du marché</li> <li>- Lot 3 : 30 jours à compter de la notification du marché <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant au lot 3 : 30 jours à compter de la notification du marché</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : 30 jours à compter de la notification du marché</li> </ul> |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : 3 000 000 F CFA</li> <li>- Lot 2 : 900 000 F CFA</li> <li>- Lot 3 : 500 000 F CFA</li> <li>- Lot 4 : 750 000 F CFA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaires</b>                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 – Fourniture de dupli copieur : PICO - MEGA</li> <li>- Lot 2 – Fourniture de vidéo projecteur : TOURE EQUIPEMENTS</li> <li>- Lot 3 – Fourniture de tablettes : OUMOU INFORMATIQUE</li> <li>- Lot 4 – Fournitures de scanners : OUMOU INFORMATIQUE</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 – Fourniture de dupli copieur : 128 620 000 F CFA</li> <li>- Lot 2 – Fourniture de vidéo projecteur : 29 293 500 F CFA</li> <li>- Lot 3 – Fourniture de tablettes : 11 366 940 F CFA</li> <li>- Lot 4 – Fournitures de scanners : 30 241 040 F CFA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                | 09 juin 2016 par lettre 002609/MEFP/DCPM/DCV/89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b>  | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Demande d'ANO relatif à l'examen juridique</b>             | 14 juillet 2017 par lettre n°00477/MINT SP/DGAT/SY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ANO de la DCMP sur l'examen juridique des contrats de marchés</b>                                | 22 juillet 2016 par lettre n°003274/MEFP/DCMP/DCV/89 mais des réserves ont été indiquées sans toutefois ne pas l'approbation des projets de contrats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b><br><br><b>Notification de l'attribution définitive</b> | Non transmis<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant lot 1 : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 2 : le 12 août 2016</li> <li>- Lot 3 : le 12 août 2016 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avenant : le 10 novembre 2016</li> </ul> </li> <li>- Lot 4 : le 12 août 2016 (une erreur est notée sur la notification de marché qui indique une date du 12 août 2017 alors que la fiche récapitulative du marché établie par le ministère, c'est indiqué le 12 août 2016)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Avenant</b>                                                                                      | <p>Le 26 septembre 2016, par lettre n°004320/MEFP/DCMP/DCV/80, la DCMP, en réponse à la lettre n°0619/MINTSP/DGAT/DFL/DAF du 21 septembre 2016, relative à un avis sur un projet d'avenant, donne son avis favorable pour le lot 1 mais porte des réserves pour l'avenant du lot 3.</p> <p>Le 05 octobre 2016, par lettre n°004464/MEFP/DCMP/DCV/80, la DCMP, en réponse à la lettre n°0639/MINTSP/DGAT/DLP/DAF du 30 septembre 2016, au regard de la prise en compte des observations précédemment formulées, donne son avis favorable pour l'avenant du lot 3.</p> <p>Le 07 octobre 2016, par lettre 000651/MINTSP/DGAT/DLP/DAF, relatif à l'approbation de projet de marchés, sont transmis les avenants 1 pour un montant de 38 586 000 F CFA TTC et 2 pour un montant de 3 390 140 F CF TTC</p> |
| <b>Non conformités</b>                                                                              | <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés pour assister aux séances d'ouverture des plis et de d'attribution du marché ne sont pas classées dans le dossier marché ; ce faisant, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect ou non des dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché ; cette information des soumissionnaires est</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>une exigence de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Un délai de sept jours a été accordé aux soumissionnaires pour compléter les pièces administratives manquantes. Sous ce rapport, il sied de préciser que quand bien même l'AC est fondée à fixer un délai de régularisation des pièces administratives, elle sera tout de même tenue d'accepter les pièces qui lui parviendront hors délai, dès lors qu'elles auront été déposées pendant la période impartie à la Commission des Marchés, pour prononcer l'attribution ou même à la signature pour certaines pièces..</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive n'a pas été transmis.</p> <p>Les lettres d'informations des soumissionnaires non retenus n'ont pas été jointes au dossier, alors que c'est une exigence de l'article 84.3 du CMP. Cette information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure au regard de l'exigence de transparence, mais aussi, en ce qu'elle permet à ces derniers d'exercer leurs droits de recours éventuels.</p> <p>Il ressort du contrôle de l'exécution du marché que le titulaire n'a pas respecté les délais de livraison contractuels et aucun décompte des pénalités de retard ne figure dans le dossier de marché ; l'AC doit se conformer aux dispositions de l'article 135 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 39 du CMP relatif à la convocation des membres de la commission des marchés ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 135 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaire spécifique sur cette procédure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire sont reconduites.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>AOO N° F009/MINTSP/DGE/BAF/2016 Marché de clientèle</b><br><b>Campagne de sensibilisation et de communication pour une participation massive, à la</b><br><b>révision exceptionnelle des listes électorales et aux élections législatives de 2017</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                             | Budget de fonctionnement 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                                                                                       | 200 000 000 FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                                                                     | 14 et 15 novembre 2015 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                       | 25 avril 2016 (non transmis)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                  | 19 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                                                                                                                                       | 21 et 22 mai 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                                                                                                          | Non transmises<br>Le classement des copies des convocations avec accusé de réception des destinataires, permet de vérifier le respect des exigences de l'article 39 du CMP qui fait obligation à l'AC de respecter un délai de cinq jours francs, entre la date de transmission des convocations et la date de tenue de séances de la Commission des Marchés. |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                           | 23 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                   | 32 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                                                                                                                      | 90 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                    | 1 <sup>er</sup> juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                | 1 <sup>er</sup> juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                                                                                                                                                                             | 04 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                   | 12 août 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des</b>                                                                                                                                                                                | 22 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>soumissionnaires non retenus</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | 24 août 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 02 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | 05 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | 29 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 03 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 11 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | Non mentionnée<br>Cette mention permet de décompter les délais d'exécution au cas une autre date de démarrage par notification d'un ordre de service n'est pas prévue dans le contrat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 20 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 30 jours après la date d'entrée en vigueur du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 3 000 000 FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                           | O.F.B.D.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant total du marché en FCFA TTC</b>                    | 200 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Le dossier mis à notre disposition, ne comprend pas les copies des convocations adressées aux membres de la Commission des Marchés.</p> <p>L'analyse de l'avis d'appel d'offres a permis de relever une divergence entre le montant en chiffres (50 000 000 F CF) et le montant en lettres (Cent Millions de F CFA) de l'attestation de capacité financière requise des candidats ; il faut veiller à la cohérence interne des informations consignées dans les pièces de marché.</p> <p>Le montant de l'offre de l'entreprise OFBD, qui est d'ailleurs attributaire du marché, correspond exactement au montant qui a été budgété pour ce marché.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Pa ailleurs, s'agissant d'un marché de clientèle, le fait que les soumissionnaires aient proposé des montants globaux du marché, va à l'encontre de l'esprit de l'article 25 du CMP qui précise qu' « un marché de clientèle par lequel l'AC s'engage à confier au prestataire ou au fournisseur des commandes..., sans indiquer la quantité ou la valeur globale des commandes ».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>Veiller à la cohérence interne des informations consignées dans les pièces de marché.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 25 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Convocations membres commission : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Date de notification : A y remédier, avec le Président de la CM.</p> <p>Capacité financière : montant en chiffres, différent du montant en lettres : Simple erreur de saisie à remédier.</p> <p>Marché de clientèle : le marché de clientèle n'a pas été retenu par la DCMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les convocations des membres commission, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la date de notification, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la capacité financière, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le montant fixe, pour un Marché de clientèle, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, le marché est bien intitulé, « Marché de clientèle Campagne de sensibilisation et de communication pour une participation massive, la révision exceptionnelle des listes électorales et aux élections législatives de 2017 ».</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMP

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>AOO N° F006/MINTSP/DGE/BAF/2016 Marché de clientèle</b><br><b>Fourniture d'enveloppes de vote, d'enveloppes de transmission et de carnets de révision</b><br><b>Lot 1 : Enveloppes de vote</b><br><b>Lot 2 : Enveloppes de transmission</b><br><b>Lot 3 : Fourniture de carnets de révision des listes électorales</b> |                                       |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Budget de fonctionnement 2016         |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 140 000 000 FCFA                      |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14 et 15 novembre 2015 dans Le Soleil |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | 06 avril 2016 (non transmis)          |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27 avril 2016                         |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 02 mai 2016 dans Le Soleil            |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | Non transmises                        |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | 02 juin 2016                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30 jours                              |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 90 jours                              |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13 juin 2016                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 juin 2016                          |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                              | 08 juillet 2016                       |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14 juillet 2016 dans Le Soleil        |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                       | 19 juillet 2016                       |

|                                                        |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| non retenus                                            |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |
| Date de publication de l’avis d’attribution définitive |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30 et 31 juillet 2016 dans Le Soleil                                                                                               |
| Date de l’attestation d’existence de crédits           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10 août 2016                                                                                                                       |
| Date de souscription                                   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11 août 2016                                                                                                                       |
| Date d’approbation                                     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 22 août 2016                                                                                                                       |
| Date d’ANO de la DCMP sur le projet de contrat         |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 05 septembre 2016                                                                                                                  |
| Date d’immatriculation                                 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 07 septembre 2016                                                                                                                  |
| Date de notification du marché                         |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 19 septembre 2016                                                                                                                  |
| Date d’enregistrement du contrat                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20 septembre 2016                                                                                                                  |
| Délai d’exécution                                      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15 jours après notification du marché                                                                                              |
| Garantie de soumission                                 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lot 1 : 1 000 000 FCFA<br>Lot 2 : 1 000 000 FCFA<br>Lot 3 : 800 000 FCFA<br>Valables 28 jours après la date de validité des offres |
| Attributaire                                           | IPS | Lot 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10,75 FCFA TTC                                                                                                                     |
|                                                        |     | Lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 465 FCFA TTC                                                                                                                       |
|                                                        |     | Lot 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7 500 FCFA TTC                                                                                                                     |
| Montant total du marché                                |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lot 1: 75 250 000 FCFA TTC<br><br>Lot 2: 22 200 000 FCFA TTC<br><br>Lot 3: 78 450 000 FCFA TTC                                     |
| Non conformités                                        |     | Les convocations des membres de la commission des marchés n’ont pas été jointes au dossier ; le classement des copies des convocations avec accusé de réception des destinataires, permet de vérifier les respect des exigences de l’article 39 du CMP qui fait obligation à l’AC, de respecter un délai de cinq jours francs, entre la date de transmission des convocations et la date de tenue de séances de la Commission des Marchés. |                                                                                                                                    |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Le rapport d'évaluation renferme des informations contradictoires ; il y est indiqué à l'examen préliminaire, que l'entreprise Général des Travaux d'Impression a complété les pièces administratives manquantes. Plus loin dans le même rapport, il est mentionné que Général des Travaux d'Impression n'a pas complété les pièces administratives manquantes. Il faut veiller à la cohérence des informations, consignées dans les documents de marché.</p> <p>Après évaluation des offres, la commission technique a fait une proposition d'attribution à la commission des marchés ; la commission technique d'évaluation doit se limiter à l'évaluation, à la comparaison et au classement des offres. La proposition d'attribution est du ressort de la Commission des Marchés qui statue sur le rapport d'évaluation, à elle transmise.</p> <p>La date d'approbation (22 août 2016) est antérieure à celle de l'avis de la DCMP sur le projet de contrat (05 septembre 2016).</p> <p>La réception des fournitures a été faite au-delà du délai contractuel ; ce retard n'a pas donné lieu au décompte des pénalités de retard, en violation des dispositions de l'article 135 du CMP.</p> <p>Le montant du marché dépasse (175 900 000 FCFA) de 35 900 000 FCFA TTC le montant qui avait été budgété, pour ce marché (140 000 000 FCFA), en violation de l'article 9 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de passation de marché.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 68 du CMP sur l'évaluation des offres.</p> <p>Veiller à obtenir l'avis préalable de la DCMP sur les projets de contrats avant approbation des marchés.</p> <p>Se conformer aux dispositions des articles 9 et 135 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Convocations des membres de la CM : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Incohérences rapport d'évaluation : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Décalages de dates : Erreurs.</p> <p>Dépassement, montant estimé : De simples prévisions.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur les convocations des membres de la CM, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les incohérences du rapport d'évaluation, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les décalages de dates, c'est à dire l'approbation du marché avant l'examen juridique du contrat, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le dépassement du budget alloué au marché et non du montant estimé, comme vous l'avez écrit, nous prenons acte de vos commentaires et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Cependant nous vous recommanderons à l'avenir, de formuler des phrases complètes, pour exprimer clairement vos commentaires et de nous permettre de mieux les apprécier.</p> |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>AOO N° F004/MINTSP/DGE/BAF/2016 Marché de clientèle<br/>Fourniture de flacon d'encre indélébile</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                           | Budget de fonctionnement 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                     | 220 000 000 FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                   | 14 et 15 novembre 2015 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                     | 07 avril 2016 (non transmis)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                | 03 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                     | 07 et 08 mai 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                        | Non transmises<br>Le classement des copies des convocations avec accusé de réception des destinataires, permet de vérifier le respect des exigences de l'article 39 du CMP qui fait obligation à l'AC de respecter un délai de cinq jours francs, entre la date de transmission des convocations et la date de tenue de séances de la Commission des Marchés. |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                         | 07 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                 | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                    | 90 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                  | 13 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                              | 13 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                           | 29 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats non retenus</b>        | 03 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de publication de</b>                                                                          | 04 août 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>l'attribution provisoire</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | 24 août 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 29 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | 30 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | 26 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 27 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 05 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | 11 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 14 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 15 jours après la date de notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 4 400 000 FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                           | TIC TAC SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant total du marché</b>                                | 4 275 FCFA TTC<br><br>Montant du marché : 149 625 000 FCFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Les convocations des membres de la commission des marchés n'ont pas été jointes au dossier.</p> <p>Le tableau comparatif des prix unitaires proposés par les soumissionnaires, pour les besoins de l'évaluation, n'a pas été fait.</p> <p>Après évaluation des offres, la commission technique a fait une proposition d'attribution à la commission des marchés. La proposition d'attribution doit être faite par la Commission des Marchés à la Personne Responsable des Marchés sur la base de l'évaluation et du classement établi par la Commission Technique d'Evaluation.</p> <p>Le retard de livraison n'a pas donné lieu au décompte des pénalités de retard, en violation de l'article 135 du CMP.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux dispositions des articles 39 et 135 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Convocations membres de la CM : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Proposition d'attribution par la CM et non par la commission technique : voir avec la CM.</p> <p>Retard et pénalités : pas de retard constaté.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les convocations des membres de la CM, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la proposition d'attribution par la CM et non par la commission technique, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le retard et les pénalités non décomptés, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant le délai d'exécution du marché était fixé à quinze (15) jours, après la date de notification qui a eu lieu, le 11 octobre 2016, alors que la réception n'a eu lieu que le 04/11/16 (PV de réception N° 46 du 04/11/16 de 35 000 flacons d'encre).</p> <p>Sous ce rapport, un retard de dix (10) jours, a été observé dans l'exécution du marché et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

**AOO N° F001/MINTSP/DGE/BAF/2016 Marché de clientèle**  
**Fourniture de cachets pour des opérations électorales**

**Lot 1 : Cachets des opérations de vote (cachets à encrage automatique)**

**Lot 2 : Dateurs à encrage automatique**

**Lot 3 : Cachets à cire**

|                                                                                                 |                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                    | Budget de fonctionnement 2016                                                               |
| <b>Coût estimé</b>                                                                              | 200 000 000 FCFA                                                                            |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                            | 14 et 15 novembre 2015 dans Le Soleil                                                       |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                              | Non transmis                                                                                |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                         | 02 mai 2016                                                                                 |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                              | 02 mai 2016 dans Le Soleil                                                                  |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                 | Non transmises                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                  | 02 juin 2016                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                          | 30 jours                                                                                    |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                             | 90 jours                                                                                    |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                           | 20 juin 2016                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                       | 20 juin 2016                                                                                |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                    | Lots 2 et 3 : 19 août 2016<br>Lot 1 : 26 août 2016                                          |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats non retenus</b> | 25 août 2016                                                                                |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                          | Lot 1 : 31 août 2016 dans Le Soleil                                                         |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                                   | -                                                                                           |
| <b>Date de souscription</b>                                                                     | Lot 3 : 31 août 2016<br>Lot 2 : 1 <sup>er</sup> septembre 2016<br>Lot 1 : 19 septembre 2016 |

|                                                       |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>   |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 3 : 02 septembre 2016<br>Lot 2 : 05 septembre 2016<br>Lot 1 : 19 septembre 2016 |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b> |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                   |
| <b>Date d'approbation</b>                             |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 3 : 27 septembre 2016<br>Lots 1 et 2 : 17 octobre 2016                          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                         |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 3 : 05 octobre 2016<br>Lots 1 et 2 : 20 octobre 2016                            |
| <b>Date de notification du marché</b>                 |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 3 : 19 octobre 2016<br>Lots 1 et 2 : 21 octobre 2016                            |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>               |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 3 : 24 octobre 2016<br>Lot 1 : 17 novembre 2016<br>Lot 2 : 21 novembre 2016     |
| <b>Délai d'exécution</b>                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15 jours après la date de notification                                              |
| <b>Garantie de soumission</b>                         |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lot 1 : 1 000 000 FCFA<br>Lot 2 : 1 000 000 FCFA<br>Lot 3 : 2 000 000 FCFA          |
| <b>Attributaires</b>                                  | <b>PAPEX</b>                 | <b>Lot 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 753 FCFA TTC<br><br>Montant total : 116 289 000 FCFA TTC                          |
|                                                       | <b>Etablissements 2H</b>     | <b>Lot 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 554 FCFA TTC<br><br>Montant total : 8 319 000 FCFA TTC                              |
|                                                       | <b>TIC TAC Communication</b> | <b>Lot 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 500 FCFA TTC<br><br>Montant total : 52 500 000 FCFA TTC                           |
| <b>Non conformités</b>                                |                              | <p>Les convocations des membres de la commission des marchés n'ont pas été jointes au dossier (article 39 du CMP).</p> <p>Les bordereaux d'envoi des PV d'ouvertures des plis aux soumissionnaires, n'ont pas été classés dans le dossier (article 67-3 du CM-P.</p> <p>Les offres de deux soumissionnaires (B AUTOMOBILE et PHOENIX UNIFORMES) ont été rejetées au motif qu'ils ont proposé respectivement, des offres HT et HTHD. La Commission des Marchés aurait dû rajouter la TVA à l'offre de B AUTOMOBILE. Quant à celle de PHOENIX, à défaut d'avoir les droits et taxes auprès des services compétents (Douanes par exemple), la Commission des Marchés sera fondée à la rejeter. .</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive, n'est</p> |                                                                                     |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | pas classé dans le dossier de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 39, 67-4 et 86 du CMP.</p> <p>Conduire le processus d'évaluation conformément aux exigences réglementaires et éviter le rejet abusif des offres conformes ; les offres présentées HTVA doivent être corrigées pour être comparées aux autres offres concurrentes. Les offres HTHD doivent être corrigées en y rajoutant les autres droits et taxes que les services compétents de l'Etat pourraient communiquer à l'AC. A défaut d'informations provenant de voix autorisées, l'offre sera déclarée non conforme.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Convocations membres de la CM : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Classement bordereaux d'envoi des PV d'ouverture des plis : A y remédier avec le Président de la CM.</p> <p>Rejet au motif de HT et HD : nous estimons que HT et HD ne signifie pas seulement hors TVA (voir observations ARMP).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les convocations des membres de la CM, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le classement des bordereaux d'envoi des PV d'ouverture des plis, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le rejet d'offres au motif de HT et HD, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Cependant, pour l'offre de B AUTOMOBILE, proposée HT, nous tenons à réaffirmer que la commission d'évaluation aurait dû, ajouter la TVA à cette offre et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

**AOO N° F002/MINTSP/DGE/BAF/2016 Marché de clientèle  
Fourniture de petits matériels de vote**

**Lot 1 : Pelote de ficelle**  
**Lot 2 : Paire de ciseaux**  
**Lot 3 : Flacon colle blanche**  
**Lot 4 : Lampes à pile**  
**Lot 5 : Bâtonnets de cire**  
**Lot 6 : Kit bracelets de scellement urnes**  
**Lot 7 : Caisses poubelles**

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                           | Budget de fonctionnement 2016                                                                                                                                                                    |
| <b>Coût estimé</b>                                                     | Lot 1 : 2 230 000 FCFA<br>Lot 2 : 1 610 700 FCFA<br>Lot 3 : 1 663 800 FCFA<br>Lot 4 : -<br>Lot 5 : 7 080 000 FCFA<br>Lot 6 : -<br>Lot 7 : 7 363 200 FCFA<br><br>Montant total : 200 000 000 FCFA |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                   | 14 et 15 novembre 2015 dans Le Soleil                                                                                                                                                            |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                     | 06 avril 2016 (non transmis)                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                | 03 juin 2016                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                     | 13 mai 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                        | Non classé                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>         | 16 juin 2016                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                 | 33 jours                                                                                                                                                                                         |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                    | 90 jours                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                  | Rapport non transmis                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                              | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le</b> | 24 août 2016                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PV d'attribution</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                    | 31 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                          | 03 et 04 septembre 2016 dans Le Soleil                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats non retenus</b> | 19 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                                   | 29 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de souscription</b>                                                                     | Lots 1, 2, 3, 5 et 7 : 21 novembre 2016<br>Lot 6 : 03 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                             | Lots 1, 2, 3, 5 et 7 : 23 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                           | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                       | Lots 1, 2, 3, 5 et 7 : 27 décembre 2016<br>Lot 6 : 07 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                   | Lots 1, 2, 3, 5 et 7 : 28 décembre 2016<br>Lot 6 : 21 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                           | Lots 1, 2, 3, 5 et 7 : 28 décembre 2016<br>Lot 6 : 21 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                         | Lot 5 : 29 décembre 2016<br>Lot 6 : 23 novembre 2016<br>Lot 7 : 30 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                        | 30 jours après la date de notification de l'ordre de service                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                                   | Lot 1 : Pelote de ficelle : 300 000 FCFA<br>Lot 2 : Paire de ciseaux : 300 000 FCFA<br>Lot 3 : Flacon colle blanche : 300 000 FCFA<br>Lot 4 : Lampes à pile : 300 000 FCFA<br>Lot 5 : Bâtonnets de cire : 600 000 FCFA<br>Lot 6 : Kit bracelets de scellement urnes : 350 000 FCFA<br>Lot 7 : Caisses poubelles : 1 725 000 FCFA |

|                        |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Attributaires</b>   | <b>ETS 2H</b>                   | <b>Lot 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 149 FCFA TTC<br>Montant total : 2 230 200 FCFA TTC  |
|                        |                                 | <b>Lot 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 108 FCFA TTC<br>Montant total : 1 610 000 FCFA TTC  |
|                        |                                 | <b>Lot 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 111 FCFA TTC<br>Montant total : 1 663 800 FCFA TTC  |
|                        |                                 | <b>Lot 7</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 246 FCFA TTC<br>Montant total : 7 363 200 FCFA TTC  |
|                        | <b>MEHDI<br/>HUSSEIN</b>        | <b>Lot 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 500 FCFA TTC<br>Montant total : FCFA TTC            |
|                        | <b>JAHN<br/>TRADING</b>         | <b>Lot 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 236 FCFA TTC<br>Montant total : 7 080 000 FCFA TTC  |
|                        | <b>ETS<br/>MADIYAN<br/>A BF</b> | <b>Lot 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 642 FCFA TTC<br>Montant total : 19 257 600 FCFA TTC |
| <b>Non conformités</b> |                                 | <p>L'Autorité Contractante a publié l'avis d'appel d'offres le 13 mai 2016, alors que l'avis de la DCMP a été obtenu le 03 juin 2016. Cette anticipation sur l'avis de la DCMP sur le DAO, est contraire aux dispositions de l'article 141 du CMP.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés, ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition ; pour que le contrôle du respect du délai prescrit par l'article 39 du CMP, puisse être effectué, il est indispensable de classer ces documents dans le dossier de marché, en conformité avec les instructions de l'ARMP, en matière de classement et d'archivage des documents de marché.</p> <p>La garantie de soumission des ETS 2H a été appelée le 28 juillet 2016, à la suite de sa lettre de désistement en date du 22 juin 2016, parvenue après l'ouverture des plis qui a eu lieu le 16 juin 2016. En dépit de cette lettre de désistement sur les lots N°4 et N°6, le soumissionnaire reste engagé par son offre et la Commission des Marchés doit l'évaluer. C'est seulement au cas où ce soumissionnaire serait déclaré attributaire et aurait refusé de contracter avec les prix proposés dans son offre, que l'Autorité Contractante serait fondée à appeler la</p> |                                                     |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>garantie de soumission.</p> <p>L'ANO de la DCMP sur le projet de contrat, n'a pas été classé dans le dossier.</p> <p>Les prestations objets des lots 1, 2, 3, 5 et 7 lots ont été livrées, réceptionnées et facturées le 20 décembre 2016, soit à une date antérieure à la date de notification des marchés (28 décembre 2016).</p> <p>La garantie de bonne exécution relative au Lot N° 7, n'a été constituée que le 14 juin 2017 et aucune retenue n'a été opérée sur le paiement, en violation de l'article 116 du CMP.</p>                                                                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 141 du CMP.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 44 du COA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Non transmission de rapport d'évaluation et convocation des membres de la CM : Oubli, A y remédier.</p> <p>Décalages de dates : Erreurs.</p> <p>Désistement de 2 H, seulement après attribution : Bonne avec CM.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la non transmission de rapport d'évaluation et les convocations des membres de la CM, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Sur les convocations, vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Quant à la transmission du rapport d'évaluation, la question n'a pas été soulevée par la mission, en l'espèce.</p> <p>Sur le décalage des dates, entre la publication de l'avis d'appel d'offres et l'avis de la DCMP sur le DAO, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le désistement de 2H, nous prenons acte de vos commentaires.</p> |

### 3.2.5 Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint

| <b>AOR/MINTSP/DAGE/2015/08</b><br><b>ACQUISITION DE TENTES IGNIFUGEES POUR LA BNSP ATTRIBUE A ZAMAN</b><br><b>STE POUR UN MONTANT DE 308 000 000 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                               | BCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                         | 150 000 000FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Demande d'autorisation de passer un marché par AOR en PU adressée à la DCMP</b>                                                                         | Non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Avis de la DCMP sur la requête du MISP</b><br><br><b>Avis CRD suite</b>                                                                                 | 24 août 2015 Objection de la DCMP qui conseille la passation de ce marché par AOO en PU<br><br>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Demande d'autorisation de passer un marché par AOR en PU adressée à l'ARMP</b>                                                                          | 14 septembre 2015<br><br>Pour ne pas faire un Appel d'Offres Ouvert en Procédure d'Urgence mais pour faire un AO Restreint en PU puisque sa demande de passer un marché par Entente Directe a été rejetée par décision du CRD N° 234 en date du 12 août 2015.<br><br>Parmi les motifs invoqués, la proximité de la date limite des engagements et les risques de perte de crédits et la nécessité de se prémunir contre les risques de catastrophes biologiques et chimiques pouvant découler de l'implantation de nombreuses usines à proximité des habitations. |
| <b>Décision de l'ARMP N°274/15/ARMP/CRD</b>                                                                                                                | 23 septembre 2015<br>Autorisation exceptionnelle de passer le marché par AOR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de transmission des lettres d'invitation pour un AOR en PU</b>                                                                                     | 16 octobre 2015<br>Fournisseurs consultés ZAMAN STE, SUP NEGOCE, DATOG AFRIQUE INTERNATIONAL, AFRICA BUSINESS SOLUTIONS<br>Toutes les lettres ont été réceptionnées le 19 octobre 2015. Il faut noter que le DAO n'a pas été transmis et que les candidats pressentis sont invités à venir retirer ledit DAO à la DAGE du MISP.<br>Il aurait été préférable de joindre le DAO à la lettre d'invitation à soumissionner.                                                                                                                                           |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                             | 29 octobre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                            | <p>9 jours</p> <p>Le délai n'est pas conforme car il doit être de dix jours. Il s'y ajoute que la procédure d'AOR PU, utilisée, n'est pas celle qui a été autorisée par l'ARMP (AOR).</p> <p>Par ailleurs, en examinant le bordereau des prix figurant dans les formulaires de soumission du DAO, il apparaît que le délai de livraison requis est de 180 jours (six mois). Où est l'urgence invoquée pour dérouler un AOR PU ? Dans le calendrier des livraisons, ce délai est compris dans un intervalle de 30 jours à 180 jours, d'où la possibilité d'appliquer un ajustement de 1% sur une période de vingt semaines, pour tout soumissionnaires proposant un délai de livraison supérieur à 30 jours.</p> |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                               | 90 jours à compter de la date limite de soumission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant de la Garantie de soumission</b>                                                       | 3 000 000 F CFA valable 28 jours après la date limite de validité des offres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                             | 4 novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                         | 4 novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b> | <p>12 novembre 2015 par lettre MINT SP/DAGE/DFL N°1107</p> <p>26 novembre 2015 en réponse à la lettre de la DCMP du 23 novembre 2015, le MINT SP a transmis la garantie de 3 000 000 F CFA, et procédé à la correction du PPM</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b>           | <p>23 novembre 2015 Objection de la DCMP car la GS de l'attributaire provisoire est de 2 600 000 en lieu et place de 3 000 000 F CFA, l'autorisation du fabricant n'a pas été vérifiée, la marché n'est pas inscrit dans le PPM.</p> <p>4 décembre 2015 ANO de la DCMP</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Demande d'avis juridique sur le projet de contrat</b>                                          | <p>28 décembre 2015</p> <p>28 septembre 2016 (près d'un an plus tard). Quid de la validité de l'offre ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Avis de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                   | <p>7 janvier 2016 Objection sur le signataire et demande de l'AEC. Une lettre de couverture financière du MEFP en date du 20 septembre 2016 a été transmise à la DCMP pour indiquer que les crédits seront prévus dans la LFI de 2017. A notre avis ces lettres de couverture budgétaire, ne valent pas attestation d'existence des crédits. La loi des Finances est votée par le Parlement et non par le MEFP.</p> <p>ANO le 3 octobre 2016</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                              | 9 décembre 2015 suite à l'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Information des soumissionnaires évincés</b>               | Information des soumissionnaires non retenus le même jour. Le motif invoqué dans la lettre d'information adressée à ABS, à savoir que le montant de son offre est supérieur à celui de l'attributaire, n'est pas conforme à la réalité car l'offre de ce soumissionnaire, n'a pas été admise pour examen détaillé, au motif qu'il n'a pas produit les pièces administratives requises. Cette décision de la Commission des Marchés n'est pas conforme à l'article 44 CMP. |
| <b>Restitution des garanties de soumission</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b> | Non publié                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de notification d'attribution définitive</b>          | Non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 23 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | Lettre de couverture budgétaire du MEFP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 17 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 17 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | 21 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 24 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>GBE</b>                                                    | 24 février 2017 Expire le 31 décembre 2017<br>La GBE aurait dû être constituée au moment de la signature du contrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                           | ZAMAN STE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                               | 308 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b>  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Demande d'ANO relatif à l'examen juridique</b>                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>ANO de la DCMP sur l'examen juridique des contrats de marchés</b>                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b><br><br><b>Notification de l'attribution définitive</b> | Non renseigné                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                              | <p>L'AC a déroulé une procédure d'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, alors que la décision du CRD l'autorisant à passer un marché par appel d'offres restreint, ne mentionne pas expressément l'urgence. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter qu'au regard de la durée du processus (août 2015 à novembre 2016 soit 15 mois), l'urgence invoquée pour justifier la requête aux fins de passer un marché par AOR-PU, s'avère en définitive non justifiée, confirmant ainsi la justesse de la position de la DCMP.</p> <p>Un délai de cinq jours a été donné aux soumissionnaires (et non aux candidats), pour compléter les pièces administratives. Sous ce rapport il convient de rappeler que les soumissionnaires peuvent déposer ces papiers, à la signature du contrat conformément aux dispositions de l'article 44 du CMP (pour les pièces administratives).</p> <p>Les copies des lettres de transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires, ne portent pas de mention de leur réception effective par leurs destinataires, laissant ainsi subsister une incertitude sur leur transmission. Il y'a lieu de donner une date certaine à tous les documents de marchés, en exigeant notamment la mention de la date effective de réception et du cachet des destinataires, des courriers.</p> <p>Au point 3.4 du tableau N°3 Remise des offres et ouverture des plis, il est mentionné que 4 offres ont été reçues ce qui est en contradiction avec le PVO qui mentionne que trois offres ont été reçues et ouvertes.</p> <p>L'analyse du tableau 5 relatif à l'examen préliminaire, a permis de noter que l'offre d'AFRICA BUSINESS</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>SOLUTIONS, n'a pas été admise pour examen détaillé au motif que le soumissionnaire n'a pas déposé les pièces administratives. Cette élimination à ce stade de la procédure, n'est pas conforme aux dispositions de l'article 44 du CMP.</p> <p>Le montant de l'offre de ABS est de 445 000 000 F CFA dans le rapport d'évaluation, alors qu'il est de 320 000 000 F CFA dans le procès-verbal d'ouverture des plis qui correspond au coût des tentes de 23 m<sup>2</sup>, auquel il faut rajouter celui des tentes de 18 m<sup>2</sup> qui est de 125 000 000 F CFA. La séance d'ouverture des plis doit être bien préparée et le contenu des offres correctement lu, pour éviter des erreurs, susceptibles d'engager la responsabilité de l'AC.</p> <p>L'attestation de Distributeur Exclusif et le Certificat d'Origine ont été produits par le soumissionnaire, pour remplacer l'autorisation du fabricant. Le modèle d'autorisation du fabricant est bien inséré dans le DAO et aurait dû être utilisé ; il permet d'identifier le marché pour lequel il est établi, donne la liste des produits sur lesquels le fabricant s'engage sur la qualité, conformément aux dispositions de la clause 27 du CCAG.</p> <p>Nous avons noté qu'à, l'appui de la requête adressée à la DCMP pour l'approbation des contrats, l'AC a produit une lettre de couverture budgétaire du Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan ; cette lettre ne saurait notre avis, faire office d'attestation d'existence des crédits car la loi de finances 2017, à laquelle elle fait référence, n'avait pas été votée par le parlement qui en a les prérogatives.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à donner une date certaine à tous les documents de marchés en exigeant notamment la mention de la date effective de réception et du cachet des destinataires des courriers.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 44 du CMP.</p> <p>Veiller à mettre en cohérence les informations consignées dans les documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Pour ce marché comme pour celui relatif à l'acquisition de tuyaux et accessoires, je voudrais rappeler que la première saisine de la DCMP, pour l'autorisation de le passer par entente directe, en raison non seulement de l'urgence, mais</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>aussi de la nécessité de doter la Brigade Nationale des Sapeurs-Pompiers (BNSP), de moyens d'interventions, adaptés aux risques de catastrophes, date du mois de Mars 2015. Avant l'autorisation à titre exceptionnelle de l'ARMP, par décision n° 274/15/ARMP/CRD, en date du 23 Septembre 2015, beaucoup de temps s'était écoulé et les réalités de la gestion qui était presque à terme, exigeaient un traitement spécial du dossier. C'est pourquoi, aussi bien pour l'ARMP que pour la DCMP, il s'agit bien d'une procédure d'urgence, comme en atteste la lettre de transmission de ladite décision et la lettre n° 000040/MEFP/DCMP/35 du 16 Octobre 2015, toutes deux (02) jointes, en annexe.</p> <p>A l'étape examen juridique et technique du projet de contrat, la fourniture de l'attestation d'existence de crédits, est exigée. C'est pourquoi, du fait des modulations budgétaires opérées, une lettre de couverture financière, sur les crédits de la gestion à venir, a été adressée au Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan et ceci ne saurait constituer une violation de la réglementation.</p> <p>Concernant l'offre du candidat ABS, je dois préciser que la non fourniture des pièces administratives, à l'ouverture des plis, ne constitue pas un motif de rejet et que les candidats ont même la possibilité de les compléter, jusqu'à la signature du contrat. Elle n'a pas été retenue car, elle était plus élevée que celle du candidat, déclaré attributaire provisoire.</p> <p>Dans sa lettre n° 005158/MEFP/DCMP/35, en date du 23 Novembre 2015, la DCMP avait bien relevé l'erreur sur le montant de la garantie de soumission de ZAMAN STE. Une lettre de transmission (lettre n° 1195/MINT SP/DAGE/DFL, en date du 26 Novembre 2015) de la copie de la garantie et de l'autorisation du fabricant, lui a été adressée et ceci lui a permis, d'autoriser la poursuite de la procédure.</p> <p>Comme vous l'avez noté, le montant des 445 000 000 F représente la somme des offres pour les deux types de tentes.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | Sur la procédure d'urgence, nous prenons acte de vos commentaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>L'autorisation du CRD de l'ARMP date du 23 Novembre 2015 et le marché n'a été signé que le 23 Novembre 2016, soit l'écoulement d'un délai de 12 mois, pour une procédure d'urgence, qui est enfermée dans des délais très réduits, l'urgence n'est pas justifiée. Sous ce rapport, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la lettre de couverture financière, en lieu et place de l'attestation d'existence de crédits, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Concernant l'offre du candidat ABS, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais c'est ce que révèle le tableau 5 du rapport d'évaluation des offres et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le défaut d'utilisation du modèle d'autorisation du fabricant bien inséré dans le DAO, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Des confusions qui n'ont aucun lien avec le point soulevé dans le rapport ont été notés dans lesdits commentaires.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le montant de l'offre d'ABS, nous prenons note de vos commentaires</p> <p>Mais nous avons noté que le montant de l'offre est de 445 000 000 F CFA dans le rapport d'évaluation, alors qu'il est de 320 000 000 F CFA dans le procès-verbal d'ouverture des plis.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>AOR N° 04/MINTSP/DGAT/2016</b><br><b>FOURNITURE D'HABILLEMENT ET ACCESSOIRES</b>                     |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                            | BCI                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                   | 200 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de la demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                | 06 avril 2016 par lettre n°0185/MINTSP/DGAT/SY<br>14 avril 2016 par lettre n°192/MINTSP/DAGAT/SY<br>Distinguer la demande d'avis sur la procédure et la demande d'avis sur le projet de DAO              |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                              | 08 avril 2016 par lettre n°0055/MEFP/DCMP/2016<br>25 avril 2016 par lettre n°0063/MEFP/DCMP/DCV/14<br>29 avril 2016 par lettre n°0070/MEFP/DCMP/63                                                       |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                                     | 26 avril 2016                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                          | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                  | 13 jours                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                     | 90 jours                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                    | 23mai 2016                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de la demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès – verbal d'attribution</b> | 01 juin 2016 par lettre n°0429/MINTSP/DAGE/DFL                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès – verbal d'attribution</b>               | 08 juin 2016 par lettre n°2604/MEFP/DCMP/DCV/14                                                                                                                                                          |
| <b>Date des lettres notifications</b>                                                                   | 09 juin 0216 par lettre n°000254/MINT SP/DAGE/DFL/BM (notification d'attribution provisoire)<br>09 juin 2016 par lettre n°000255/MINTSP/DFL/BM (notification de rejet avec cachet de réception non daté) |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le projet de marché</b>                                            | 04 juillet 2016 par lettre n°00447/MINTSP/DGAT/SY<br>Lettre n°0474/MINTSP/DGAT/SY                                                                                                                        |
| <b>Date ANO de la DCMP sur</b>                                                                          | 11 juillet 2016 par lettre n°003081/MEFP/DCMP/DCV/14                                                                                                                                                     |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>le projet de marché</b>                          | 19 juillet 2016 par lettre n°003214/MEFP/DCMP/DCV/14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |
| <b>Lots</b>                                         | <b>Lot N°1 habillement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Lot N°2 Accessoires</b> |
| <b>Date de souscription</b>                         | 16 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16 juin 2016               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b> | 22 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22 juin 2016               |
| <b>Date d'approbation</b>                           | 28 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 28 juillet 2016            |
| <b>Date d'immatriculation</b>                       | 29 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29 juillet 2016            |
| <b>Date de notification</b>                         | 19 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19 août 2016               |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>           | 23 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23 août 2016               |
| <b>Attributaire</b>                                 | Ets MEHDI HUSSEIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ets MEHDI HUSSEIN          |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                         | 129 000 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 69 983 676                 |
| <b>Délai d'exécution</b>                            | 30 jours au plus tard                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>     | 21 novembre 2016, indiquant que les délais d'exécution dudit contrat courent à partir du 22 août 2016 ; l'exécution a démarré avant la notification du marché en violation de l'article 86 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>        | Le support de publication de l'attribution définitive n'est pas transmis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>L'examen de la copie de la lettre d'invitation adressée aux ETABLISSEMENTS MEHDI HUSSEIN, a permis de relever une incohérence entre la date de réception de la lettre d'invitation (24 avril 2014) et la date d'émission de cette lettre (26 avril 2016) ; il faut veiller à la cohérence interne des documents de marché.</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour l'ouverture et l'attribution du marché n'ont pas été jointes au dossier de marché, mis à notre disposition ; en l'absence de ces documents, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect du délai réglementaire de convocation prescrit par l'article 39 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture aux soumissionnaires, ne sont pas classés dans le dossier ; il s'agit d'une exigence de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Il est mentionné dans le procès-verbal d'ouverture des plis que les Ets MEHDI HUSSEIN, ont déposé au titre de la garantie de soumission, un chèque certifié de la BOA d'un montant de 3 650 000 F CFA. Ce montant correspond au cumul des garanties de soumission des lots N°1 et 2 qui sont respectivement, de 2 600 000 F CFA et 1 050 000 F CFA. Cette offre aurait dû être rejetée à</p> |                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'évaluation, pour cause de garantie non conforme aux dispositions du CMP et aux exigences du DAC. Nous avons par ailleurs retrouvé dans le dossier de marché, des garanties de soumission datées du 12 mai 2016, délivrées par cette même BOA au soumissionnaire incriminé, pour chacun des lots objets de la procédure d'AOR. Il y'a lieu de veiller à la conformité des informations consignées dans le PVO, aux données de l'offre du soumissionnaire.</p> <p>Un délai de sept (07) jours a été accordé aux soumissionnaires, pour compléter les pièces administratives manquantes. L'Autorité Contractante, bien que fondée à fixer un délai de régularisation des pièces administratives, sera tout de même tenue de prendre en compte, celles qui lui parviendront après l'expiration dudit délai, dès lors qu'elle lui seront parvenues pendant la période impartie à la Commission des Marchés, pour prononcer l'attribution, notamment les documents prévus à l'article 44 a), b), e), f), et éventuellement h) et i) ; les pièces requises à l'article 44 c) peuvent être produites, jusqu'à la signature du contrats</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution par l'autorité contractante, n'est pas mentionnée sur ledit document ; il convient de préciser la date d'approbation, pour permettre aux vérificateurs d'apprécier le respect du délai prescrit par l'article 84.3 du CMP aux termes duquel, la décision de l'autorité contractante relative à la proposition d'attribution doit intervenir dans les trois (03) jours ouvrables, qui suivent la date de la décision de la commission des marchés ou de l'avis de la DCMP.</p> <p>La lettre de notification du rejet de l'offre du soumissionnaire NOCODA, n'est pas classée dans le dossier de marché. L'information des soumissionnaires évincés, est une exigence de transparence et de l'article 84.3 du CMP qui dispose que : « dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission et publie un avis d'attribution provisoire ».</p> <p>Outre l'homonymie, une inversion des adresses de FOUAD HUSSEIN et des Etablissements MEHDI HUSSEIN, a été constatée dans les lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information du soumissionnaire évincé FOUAD HUSSEIN, laissant subsister une incertitude sur la réalité de la concurrence, d'autant plus que FOUAD HUSSEIN s'active plutôt dans l'électroménager à la Rue Wagane Diouf. La consultation de professionnels du métier, est une exigence qui s'impose à l'acheteur public et aucun élément du dossier de marché, ne permet d'établir que ce dernier dispose d'un atelier comme stipulé dans le rapport d'évaluation.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Le support de publication de l'avis d'attribution définitive, n'a pas été joint au dossier ; il convient de se conformer à l'article 86 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 39 du CMP relatif au délai pour la convocation des membres de la commission des marchés ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 44 du CMP relatif à la transmission des pièces administratives dans un délai au plus égal à celui imparti à l'autorité contractante pour prononcer l'attribution provisoire ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP relatif à la transmission du procès – verbal d'ouverture aux différents soumissionnaires ;</p> <p>Il conviendrait de recommander la publication d'un avis d'attribution provisoire, comme indiqué à l'article 74.3 relatif à l'attribution, comme en matière d'appel d'offres ouvert ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la publication d'un avis d'attribution définitive ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés, élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Les recommandations sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réceptions.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les recommandations, nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement à les prendre en compte à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires</p> <p>Mais à aucun moment, ce problème n'a fait l'objet de non-conformité, pour ce marché.</p> <p>Par contre, les autres points soulevés n'ont pas fait l'objet de commentaires et nous maintenons nos observations, sur tous ces points.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>AOR N° MINT SP/DAGE/2015/13ACQUISITION DE TUYAUX ET ACCESSOIRES<br/>ATTRIBUE A DATONG AFRIQUE INTERNATIONAL POUR UN MONTANTB DE<br/>398 540 000 F CFA HT/HD</b> |                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                       | BCI                                                                                                                                         |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                              | 300 000 000 F CFA                                                                                                                           |
| <b>Date de la demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                           | 06 octobre 2015 par lettre n°00456/MINT/DAGE/DFL/BM/SP<br>12 novembre 2015 par lettre n°1107/MINT SP/DAGE/DFL                               |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                         | Décision N°274/15/ARMP/CRD du 23 septembre 2015 pour un AOR.                                                                                |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                                                                                                | 16 octobre 2015 par lettre n°0979/MINT SP/DAGE/DFL/BM                                                                                       |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                     | 27 octobre 2015                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                             | 10 jours                                                                                                                                    |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                                | 90 jours                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                               | 04 novembre 2015                                                                                                                            |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                        | 23 septembre 2016 (longueur de la procédure)                                                                                                |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                | 14 février 2017 sous le n°17-10201-039 pour un montant de 438 394 000 F CFA                                                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                          | 15 novembre 2016                                                                                                                            |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                                      | Non transmis                                                                                                                                |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                                        | 21 novembre 2016                                                                                                                            |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                                                                                                                          | 25 novembre 2016                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                           | 90 jours au plus tôt et 180 jours au plus tard                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                | DATONG AFRIQUE INTERNATIONAL                                                                                                                |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                                                                                                                        | 398 540 000 F CFA HT/HD                                                                                                                     |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le</b>                                                                                                                        | Le 23 décembre 2015, par lettre n°1316/MINT SP/DAGE/DFL/BM/Sp, le Ministère transmet pour étude technique et juridique du projet de marché. |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>projet de contrat</b>                            | <p>Le 29 aout 2016, par lettre n°0626 MINT SP/DAGE/DFL/BM/Sp, le transmet pour étude technique et juridique, le projet de marché.</p> <p>29 septembre 2016, par lettre n°0683 MINT SP/DAGE/DFL/BM/Sp,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b> | <p>Le 29 décembre 2015, par lettre n°005618/MEFP/DCMP/81, la DCMP, en réponse, indique, après examen du dossier, que l'attestation d'existence de crédits n'est pas jointe au dossier, le comptable assignataire n'est pas renseigné sur la page de garde.</p> <p>01 septembre 2016, par lettre n°003983/MEFP/DCMP/81, la DCMP,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>     | La notification de l'attribution définitive est datée du 21 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>        | Le support de publication de l'attribution définitive n'est pas transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>La procédure d'appel d'offres restreint utilisée pour cette acquisition n'est pas justifiée au regard des raisons invoquées, à l'appui de la requête formulée par le MISP à savoir le risque de perte de crédit;</p> <p>Cette procédure a par ailleurs été déroulée, sur une période anormalement longue de près de quatorze mois, ce qui montre que l'urgence a été abusivement invoquée (le marché a été lancé le 23 septembre 2015 et notifié le 21 novembre 2016).</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés, pour les séances d'ouverture et d'attribution du marché, ne sont pas classées dans le dossier de marché. Le classement de ces documents permet aux vérificateurs, de s'assurer du respect du délai prescrit par l'article 39 du CMP.</p> <p>Le marché a été notifié après l'expiration de la période de validité des offres et une demande formelle de prorogation de la durée de validité des offres et des garanties de soumission n'a pas été faite.</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive, n'a pas été joint au dossier ; il s'agit d'une exigence de l'article 86 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                              | Veiller à une correcte planification des achats et adopter les modes de passation les plus appropriées ; les procédures dérogatoires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>doivent être l'exception et non la règle.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 39 du CMP relatif au délai pour la convocation des membres de la commission des marchés.</p> <p>Se conformer à l'article 22 du CMP.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la publication d'un avis d'attribution définitif.</p>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>La lettre de soumission de l'ENTREPRISE TOUBA NEGOCE porte sur la fourniture de matériels informatiques. C'est pourquoi, son offre a été écartée à partir du tableau 5 et n'apparaît pas dans la suite de l'évaluation.</p> <p>La prorogation de la validité des offres, n'a pas été demandée et la formule d'actualisation des prix n'a pas été appliquée, mais ceci en accord avec l'attributaire. Puisqu'il s'agit d'un appel offres restreint où les candidats sont identifiés, la publication n'a pas été faite. Toutefois, bonne note a été prise de cette observation.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur le rejet de l'offre de l'ENTREPRISE TOUBA NEGOCE, nous prenons acte de vos observations et nous retirons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la prorogation de la validité des offres, nous prenons acte de vos commentaires et maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Sur l'actualisation des prix, nous prenons acte de vos commentaires mais maintenons nos observations, sur ce point.</p>                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DP N° 05/MINTSP/DGAT/2016 SELECTION D'UN OPERATEUR DE FORMATION (CABINETS SPECIALISES, INSTITUTS ET CONSULTANTS) POUR LA MISE EN ŒUVRE DE SON PROGRAMME DE FORMATION DES PERSONNELS DE L'ADMINISTRATION CENTRALE ET TERRITORIALE - EXERCICE 2016 – ATTRIBUE A MAKKINOZ CONSULTING POUR UN MONTANT DE 149 730 200 F CFA</b> |                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de la demande d'ANO de la DCMP relatif à la demande de propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                               | 28 juin 2016 par lettre n°0323/MINT.SP/DGAT/SY<br>26 juillet 2016 par lettre n°00352/MINTSP/DGAT/DLP/DAF                                                                     |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur la demande de propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 01 juillet 2016 par lettre n°0099/MEFP/DCMP/21<br>28 juillet 2016 par lettre n°003371/MEFP/DCMP/21                                                                           |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | 02 août 2016                                                                                                                                                                 |
| <b>Candidats short-listés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | LIANT, MAKKINOZ CONSULTING (MKC), RH ASSOCIES                                                                                                                                |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des offres techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 16 août 2016                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13 jours                                                                                                                                                                     |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 90 jours après la date de soumission                                                                                                                                         |
| <b>Date de l'évaluation des offres techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19 août 2016                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de la demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | 26 septembre 2016 par lettre n°0688/MINT SP/DAGE/DFL/BM<br>03 octobre 2016 par lettre n°0695/MINT SP/DAGE/DFL/BM<br>19 octobre 2016 par lettre n°0739/MINT SP/DAGE/DFL/BM/Sp |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30 septembre 2016 par lettre n°004403/MEFP/DCMP/71<br>07 octobre 2016 par lettre n°04519/MEFP/DCMP/71                                                                        |
| <b>Date d'information des soumissionnaires communication des notes</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | Non daté                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ouverture des offres financières</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11 octobre 2016                                                                                                                                                              |
| <b>Date de l'évaluation des</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11 octobre 2016                                                                                                                                                              |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>offres financières</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                | 11 octobre 2016                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et invitation à négocier</b>                       | 26 octobre 2016 par lettre n°00929/MINT.SP/CM                                                                                                                                             |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                              | Non transmis                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de souscription</b>                                                                         | 28 octobre 2016                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                 | 19 octobre 2016, n°16 – 10201 – 448                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                           | 09 novembre 2016                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                       | 14 novembre 2016                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de notification</b>                                                                         | 16 novembre 2016                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                                                           | 17 novembre 2016                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                            | 90 jours                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                 | MAKKINOUS CONSULTING                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                                                         | 149 730 200 FCFA TTC                                                                                                                                                                      |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b>                                        | 26 octobre 2016 par lettre n°00929/MINT.SP/CM pour l'attribution provisoire<br><br>26 octobre 2016 par lettre n°00930/MINT SP/CM pour le rejet de l'offre du soumissionnaire LIANT        |
| <b>Procès-verbal de négociation</b>                                                                 | Le 28 octobre 2016, s'est tenue une rencontre au titre de négociation, axée sur les modalités d'exécution des activités.                                                                  |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b><br><br><b>Notification de l'attribution définitive</b> | Non transmise                                                                                                                                                                             |
| <b>ANO de la DCMP sur l'examen juridique et technique</b>                                           | 04 novembre 2016,                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                                              | L'analyse de la grille de notation des offres techniques, a permis de noter que la pondération des critères entre l'approche méthodologique et l'expérience générale, ne conduit pas à la |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>sélection de la meilleure offre technique. En effet, au terme de l'évaluation des offres techniques, deux soumissionnaires ont atteint la note technique minimale requise, sans avoir eu une bonne appréciation sur la méthodologie proposée. Sous ce rapport, il ressort que ces soumissionnaires, bien qu'ayant le niveau de qualification requis, n'ont pas la capacité technique, au regard des notes qui leur ont été attribuées, lors de l'évaluation du critère relatif à la méthodologie et à la conformité du plan de travail, avec les termes de référence. La pondération des critères d'évaluation, doit être en cohérence avec les objectifs de qualité attendus.</p> <p>Les lettres de notification des notes techniques adressées aux soumissionnaires, à l'issue de l'évaluation des offres techniques, ne portent pas la mention de l'accusé de réception prouvant qu'elles ont effectivement été transmises, à leurs destinataires. Il faut veiller à ce que les accusés de réception, soient dûment établis, pour donner une date certaine à tous les échanges de documents.</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive, n'est pas classé dans le dossier de marché ; il convient de se conformer à l'article 86 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la cohérence de la pondération des critères d'évaluation des offres</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>AOR N° MINT SP/DAGE/2015/02ACQUISITION DE MATERIEL DE PLONGEE ET DE NAVIGATION ATTRIBUE B AUTOMOBILE POUR UN MONTANT DE 308 095 920 F CFA HT/HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                           | BCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                  | 86 200 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de la demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                               | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                             | L'autorisation de passer ce marché par appel d'offres restreint a été donnée à titre exceptionnel par le CRD dans sa décision N°274/15/ARMP/CRD en date du 23 septembre 2015.<br><br>Cette autorisation fait suite à un rejet de la demande de passer un marché par entente directe (décision n°234/ARMP/CRD du 12 août 2015) |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                                                                                    | 16 octobre 2015<br><br>AGENCE DE COOPERATION INTERNATIONALE (ACI)<br>B-AUTOMOBILE<br>DAROU SALAM GAWANE<br>SCTDF                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                         | 27 octobre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                 | 10 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                    | 90 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                   | 04 novembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                                                                                        | 04 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Notification de rejet des offres</b>                                                                                                                | 04 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                          | 16 décembre 2015,<br><br>15 février 2016,                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                    | 22 décembre 2015, Objections de la DCMP<br><br>18 février 2016, ANO                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                                                                                        | mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                                                                                                           | Le support de publication de l'attribution définitive n'est pas transmis                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                            | 15 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                    | 09 février 2016,                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'approbation</b>                 | 16 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'immatriculation</b>             | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de notification</b>               | 21 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b> | 21 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                  | 90 jours maximum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                       | B AUTOMOBILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>               | 308 095 920 F CFA HT/HD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                    | <p>Cette procédure d'appel d'offres restreint en procédure d'urgence a été en définitive déroulée, sur une période de cinq mois. La Commission des Marchés ne s'est pas conformée à l'exigence de déposer ses conclusions dans le délai de trois jours, à compter de la date d'ouverture des offres (article 73-2 a) du CMP).</p> <p>Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés pour les séances d'ouverture et d'attribution du marché ne sont pas classées dans le dossier de marché. Le classement de ces documents permet aux vérificateurs de s'assurer du respect du délai prescrit par l'article 39 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du PVO aux soumissionnaires ne sont pas classés ; l'AC doit se conformer à l'article 67-4 du CMP.</p> <p>L'examen du rapport d'évaluation a permis de noter, la prise en compte de critères liés à la qualification du soumissionnaire, lors de l'examen préliminaire ; l'intégration de critères de qualification telle que l'autorisation du fabricant, dans le jugement des offres, est de nature à entraîner l'annulation de l'attribution par le juge administratif.</p> <p>Des offres ont été rejetées au motif, entre autres, que les pièces administratives n'ont pas été fournies ; il sied de préciser que les pièces administratives peuvent être fournies, jusqu'à la date d'attribution, voire à la signature, pour</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>celles requises aux termes de l'article 44 c) du CMP.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution par l'autorité contractante, n'est pas mentionnée sur ledit procès-verbal. Par conséquent, nous ne pouvons pas apprécier le respect du délai prescrit, aux termes de l'article 84-3 du CMP.</p> <p>Nous avons noté que les notifications de l'attribution provisoire et d'information des soumissionnaires évincés, établies le 04 décembre 2015, soit 08 jours après l'avis de non objection de la DCMP, ont été effectuées tardivement, en violation des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La lettre de notification du rejet de l'offre du soumissionnaire Ets Darou Salam Gawane, n'a pas été transmise.</p> <p>La procédure est marquée par des délais anormalement longs, qui ne participe à garantir la célérité et l'efficacité de la commande publique. En effet, il est noté une durée d'un (01) mois et 23 jours, entre la lettre portant réserve sur approbation du projet de marché, daté du 22 décembre 2015 et le retour du dossier après correction par le ministère daté du 15 février 2016.</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive, n'est pas classé dans le dossier de marché ; cette formalité est une exigence de l'article 86 du CMP auquel il faut se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 39 du CMP relatif au délai pour la convocation des membres de la commission des marchés ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 44 du CMP relatif à la transmission des pièces administratives dans un délai au plus égal à celui imparti à l'autorité contractante pour</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>prononcer l'attribution provisoire ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP relatif à la transmission dans les délais du procès – verbal d'ouverture des plis à tous les candidats ;</p> <p>Il conviendrait de recommander la publication d'un avis d'attribution provisoire comme indiqué à l'article 74.3 relatif à l'attribution, comme en matière d'appel d'offres ouverts ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la publication d'un avis d'attribution définitif.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaire spécifique.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Maintien des observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>Nature</b>                                                               | <b>AOR N° F-012/MINTSP/DGE/BAF /2016</b>              | <b>AOR N° F-013/MINTSP/DGE/BAF /2016</b> | <b>AOR N° F-014/MINTSP/DGE/BAF /2016</b>                                                                                                                                               | <b>AOR N° F-015/MINTSP/DGE/BAF /2016</b>                                                              | <b>AOR N° F-016/MINTSP/DGE/BAF /2016</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                             | Acquisition de véhicules<br>Pick up 4X4 Cabine double | Acquisition de formulaires sécurisés     | Lot 1 : Travaux de réhabilitation et aménagement de 4 salles d'exploitation et d'archivage<br><br>Lot 2 : Travaux de réhabilitation et aménagement de 50 centres d'instruction de CNI. | Lot 1 : Acquisition de fournitures de bureau<br><br>Lot 2 : Acquisition de consommables informatiques | Acquisition d'extincteurs ABC 6kg        |
| <b>Source de financement</b>                                                | Budget de fonctionnement 2016                         |                                          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                          |
| <b>Coût estimé</b>                                                          | 190 000 000 FCFA TTC                                  | 370 000 000 FCFA TTC                     | 20 000 000 FCFA TTC                                                                                                                                                                    | 100 000 000 FCFA TTC                                                                                  | 40 000 000 FCFA TTC                      |
| <b>Date de demande d'autorisation à la DCMP de passer un marché par AOR</b> | 26 août 2016                                          |                                          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                          |
| <b>Date de non autorisation de la DCMP de</b>                               | 05 septembre 2016                                     |                                          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       |                                          |

|                                                                                               |                   |                   |                               |                   |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>passer un AOR</b>                                                                          |                   |                   |                               |                   |                 |
| <b>Date de demande d'étude juridique et technique des DAO à la DCMP après décision du CRD</b> | 16 septembre 2016 |                   |                               |                   |                 |
| <b>Date de demande d'autorisation à la CCVA</b>                                               | 27 septembre 2016 | -                 | -                             | -                 | -               |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                       | 03 octobre 2016   | -                 | 03 octobre 2016               | -                 | 03 octobre 2016 |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                           | 03 octobre 2016   | 26 septembre 2016 | 03 octobre 2016               | 26 septembre 2016 | 04 octobre 2016 |
| <b>Date limite de dépôt des offres et</b>                                                     | 13 octobre 2016   | 07 octobre 2016   | Date limite : 13 octobre 2016 | 07 octobre 2016   | 14 octobre 2016 |

|                                                                                         |                                                     |                                                |                                             |                              |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>d'ouverture des offres</b>                                                           |                                                     |                                                | Date d'ouverture des plis : 14 octobre 2016 |                              |                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                  | 09 jours                                            | 10 jours                                       | 09 jours                                    | 10 jours                     | 09 jours                                         |
| <b>Date de l'évaluation des offres</b>                                                  | 17 octobre 2016                                     | 14 octobre 2016                                | 17 octobre 2016                             | 17 octobre 2016              | 17 octobre 2016                                  |
| <b>Date de l'attribution provisoire</b>                                                 | 17 octobre 2016                                     | 17 octobre 2016                                | 17 octobre 2016                             | 17 octobre 2016              | 17 octobre 2016                                  |
| <b>Date d'autorisation de la CCVA</b>                                                   | 19 octobre 2016                                     | -                                              | -                                           | -                            | -                                                |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b> | 31 octobre 2016                                     | 25 octobre 2016                                | 10 novembre 2016                            | 31 octobre 2016              | -                                                |
| <b>Candidats short-listés</b>                                                           | 03 : L'Africaine de l'Automobile- CFAO- Expert Auto | 03 : CEMPA- EXPRESS PAPETERIE- MANGONE K. FALL | 03 : FORCE 5- NIAKHAL PMC- SGT LE TAIF      | 03 : BURO PLUS- STABURO- TS2 | 03 : ETS JFC - SSIS- WILFRID MATHIEU GREG MENDES |
| <b>Durée de validité des</b>                                                            | 90 jours                                            | 90 jours                                       | 90 jours                                    | 90 jours                     | 90 jours                                         |

|                                                                                                 |                                      |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>offres</b>                                                                                   |                                      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le PV d'attribution</b>                    | 10 novembre 2016                     | 03 novembre 2016 | 15 novembre 2016 | 16 novembre 2016 | -                |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats non retenus</b> | 10 novembre 2016                     | 04 novembre 2016 | 21 novembre 2016 | 21 novembre 2016 | 22 novembre 2016 |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                          | Supports de publication non transmis |                  |                  |                  |                  |
| <b>Date de souscription</b>                                                                     | 15 novembre 2016                     | 03 novembre 2016 | 21 novembre 2016 | 21 novembre 2016 | 21 novembre 2016 |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                             | Non transmise                        | 23 novembre 2016 | 23 novembre 2016 | 23 novembre 2016 | 23 novembre 2016 |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le projet de</b>                                        | 16 novembre 2016                     | Non transmis     | 25 novembre 2016 | 25 novembre 2016 | 25 novembre 2016 |

|                                                       |                             |                                |                                                                                              |                                                     |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>contrat</b>                                        |                             |                                |                                                                                              |                                                     |                             |
| <b>Date d'ANO de la DCMF sur le projet de contrat</b> | 18 novembre 2016            | 29 novembre 2016               | 02 décembre 2016                                                                             | 30 novembre 2016                                    | 08 décembre 2016            |
| <b>Date d'approbation</b>                             | 18 novembre 2016            | 05 décembre 2016               | 06 décembre 2016                                                                             | 02 décembre 2016                                    | 15 décembre 2016            |
| <b>Date d'immatriculation</b>                         | 21 novembre 2016            | 07 décembre 2016               | Non transmise                                                                                | 07 décembre 2016                                    | 19 décembre 2016            |
| <b>Date de notification</b>                           | 21 novembre 2016            | 15 décembre 2016               | 19 décembre 2016                                                                             | 08 décembre 2016                                    | 19 décembre 2016            |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>             | 24 novembre 2016            | décembre 2016 (date illisible) | 20 décembre 2016                                                                             | 08 décembre 2016                                    | 20 décembre 2016            |
| <b>Délai d'exécution</b>                              | 15 jours après notification | 10 jours après notification    | 1 mois pour chaque lot à compter de la date de notification de l'OS de démarrage des travaux | 10 jours après notification de l'OS pour chaque lot | 10 jours après notification |
| <b>Garantie de soumission en F CFA</b>                | 2 500 000                   | 7 000 000                      | Lot 1 : 800 000<br>Lot 2 : 1 200 000                                                         | Lot 1 : 1 400 000<br>Lot 2 : 600 000                | 700 000                     |
| <b>Attributaires</b>                                  | L'Africaine de l'Automobile | CEMPA                          | FORCE 5 SARL                                                                                 | BURO PLUS                                           | S.S.I.S                     |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                           | 188 100 000                 | 370 000 000                    | Lot 1 : 7 933 612<br>Lot 2 : 87 609 100                                                      | Lot 1 : 69 997 600<br>Lot 2 : 29 816 240            | 46 256 000                  |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                    |                    |  |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|--|
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Total : 95 542 712 | Total : 99 813 840 |  |
| <b>Non conformités</b> | <p><b>Observations générales</b></p> <p>Dans le cadre de la refonte partielle du fichier électoral accompagnée d'une révision exceptionnelle des listes électorales et couplée avec la conception de la carte d'identité biométrique à puce CEDEAO, une demande d'autorisation de passer un ensemble de marchés par appel d'offres restreint (lettre N° 001026/MINT-SP/DGE/BAF du 26 août 2016) a été adressée à la DCMP par le MISP pour un montant global estimé à 830 000 000 FCFA sur la base de l'article 73.2 alinéa a) du CMP.</p> <p>A notre avis, le procédé utilisé n'est pas conforme à l'esprit du Code des marchés, car la passation des marchés concernés relève d'une absence de planification et d'anticipation de la part du Ministère de l'Intérieur, donc l'urgence invoquée à l'appui de la demande d'autorisation n'est pas justifiée. En effet, si ces marchés ont fini par être caractérisés d'urgents, c'est uniquement de la faute du Ministère de l'Intérieur ; en effet, les élections sont déjà planifiées et les prestations constituant l'objet des marchés, sont connues depuis le début de l'année et, mieux, il s'agit de marchés ne justifiant aucunement l'urgence (acquisition de véhicules 4X4, fournitures de bureau, de consommables informatiques, extincteurs...). Rien n'empêchait le Ministère de l'Intérieur, de les lancer en appel d'offres ouvert et certains sous forme de marchés à commandes, dès le début de l'année. Pour preuve, l'ensemble de ces marchés ont fait l'objet d'une demande à la DCMP, pour leur passation par appels d'offres restreints le 26 août 2016, demande à laquelle la DCMP, a d'ailleurs répondu négativement le 05 septembre 2016.</p> <p><b>AOR N° F-012/MINTSP/DGE/BAF/2016 Acquisition de véhicules Pick up 4X4 Cabine double</b></p> <p>Le DAO, dans sa section IV concernant la liste des fournitures et le calendrier de livraison, il est indiqué pour la quantité, un nombre de dix (10) véhicules pick-up double cabine de 12 cv, alors que la demande d'autorisation d'achat de véhicules émise par l'autorité contractante et l'autorisation accordée par la Commission de Contrôle des Véhicules Administratifs (CCVA) mentionne seize (16) véhicules.</p> <p>Le délai de préparation des offres est inférieur à celui fixé pour l'appel d'offres restreint en procédure d'urgence à l'article 73 du CMP qui est de dix jours. Il convient de préciser que pour la computation du délai d'attente de dix (10) jours pour un appel d'offres retreint à l'échelon national, qui est aussi un délai franc, l'Autorité Contractante ne doit pas tenir compte du jour de l'émission des lettres d'invitation et du jour de l'échéance.</p> <p>L'autorisation de la CCVA pour l'achat de véhicules n'a été effective, que le 19 octobre 2016, alors que le marché a déjà été attribué préalablement, à savoir le 17 octobre 2016 ; cette autorisation vient régulariser une opération déjà effectuée, en violation de l'article 44 du COA.</p> <p>Deux bordereaux de livraison portant le même numéro 35282/16/11/0420, ont été émis par l'Africaine de l'Automobile à deux dates</p> |  |                    |                    |  |

différentes, à savoir le 05 et le 07 décembre 2016.

**AOR N° F-013/MINTSP/DGE/BAF/2016 Acquisition de formulaires sécurisés**

Le montant du marché coïncide exactement au coût estimé du marché. Par ailleurs, il dépasse de 30 000 000 FCFA TTC, le montant figurant sur l'attestation d'existence de fonds, en violation de l'article 9 du CMP qui stipule que « l'AC doit évaluer le montant estimé des fournitures, services ou travaux, objet du marché et s'assurer de l'existence de crédits budgétaires suffisants ».

Les fournitures ont été livrées et réceptionnées le 08 décembre 2016, alors que le marché n'a été notifié que le 15 décembre 2016 et la garantie de bonne exécution, émise le 16 décembre 2016. Il s'agit d'une exécution anticipée, donc d'une opération de régularisation, en violation de l'article 44 du COA, car la date d'entrée en vigueur d'un marché est la date de sa notification.

La comparaison des spécifications techniques requises dans le DAO et celles proposées par les soumissionnaires, n'a pas été formellement effectuée dans le rapport d'évaluation.

**AOR N° F-014/MINTSP/DGE/BAF/2016 Travaux de réhabilitation, aménagement de 4 salles d'exploitation et d'archive et de 50 centres d'instruction de CNI**

Le délai de préparation des offres, est inférieur à celui fixé pour l'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, à l'article 73 du CMP qui est de dix (10) jours. Il convient de préciser que pour la computation du délai d'attente de dix (10) jours, pour un appel d'offres retreint à l'échelon national, qui est aussi un délai franc, l'Autorité Contractante ne doit pas tenir compte, du jour de l'émission des lettres d'invitation et du jour de l'échéance ou de dépôt des offres.

L'ouverture des plis ne s'est pas déroulée le jour prévu dans les lettres d'invitation, en violation de l'article 67.1 du CMP.

Le montant du marché dépasse de 75 542 712 FCFA TTC, le montant figurant sur l'attestation d'existence de fonds, en violation de l'article 9 du CMP qui stipule que « l'AC doit évaluer le montant estimé des fournitures, services ou travaux, objet du marché et s'assurer de l'existence de crédits budgétaires suffisants ».

L'ordre de service de démarrage des travaux, n'a pas été classé dans le dossier.

D'une part, les factures définitives relatives aux deux lots, ne sont pas datées mais les travaux sont certifiés faits le 19 décembre 2016 (cachets apposés sur les factures). Le PV de réception indique qu'il s'agit de factures datées du 15 décembre 2016, certifiées et liquidées

donc, bien avant même la notification du marché.

D'autre part, le marché a été notifié le 19 décembre 2016, alors que le PV de réception technique des travaux est daté du 20 décembre 2016, pour des travaux dont le délai d'exécution était prévu pour un mois. Nous sommes soit dans une exécution anticipée, donc d'une opération de régularisation, en violation de l'article 44 du COA, soit d'une certification de travaux, non encore réalisés.

**AOR N° F-015/MINTSP/DGE/BAF/2016 Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques**

L'ordre de service de démarrage des prestations, n'a pas été classé dans le dossier.

A l'examen de la facture définitive du prestataire, nous avons noté que pour certains articles de chaque lot, les quantités mentionnées sont inférieures à celles indiquées dans le DAO, alors que montant auquel le marché a été attribué, est toujours le même. N'ayant pas à notre disposition l'offre de l'attributaire, nous ne sommes pas en mesure de faire une comparaison des quantités et prix unitaires proposés et ceux retenus. Cependant, nous rappelons la remarque soulevée par la DCMP dans son courrier, en réponse à la demande de l'AC, sur le rapport l'analyse et le PV d'attribution, qui portait sur la deuxième lettre N° 0940/MINTSP/DAGE/DFL du 03 novembre 2016. En effet, l'AC avait informé dans cette lettre la DCMP, qu'après réévaluation, les quantités initialement prévues dans le DAO, sont correctes du point de vue du projet de budget dédié. Ainsi, tous les soumissionnaires, en ont été informés à temps et ont fait leurs offres, en fonction des quantités initialement prévues dans le DAO. La DCMP en a pris acte.

Du fait de tous ces éléments cités ci-avant, aucune raison ne justifie la diminution des quantités sur la facture définitive du prestataire ; il subsiste une incertitude sur la livraison effective de l'intégralité des quantités commandées.

**AOR N° F-016/MINTSP/DGE/BAF/2016 Acquisition d'extincteurs**

Le délai de préparation des offres est inférieur à celui fixé pour l'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, à l'article 73 du CMP qui est de dix jours. Il convient de préciser que pour la computation du délai d'attente de dix (10) jours pour un appel d'offres retreint à l'échelon national, qui est aussi un délai franc, l'Autorité Contractante ne doit pas tenir compte du jour de l'émission des lettres d'invitation et du jour de l'échéance ou de dépôt des offres.

Le montant du marché dépasse de 6 256 000 FCFA TTC, le montant qui avait été budgété et figurant sur l'attestation d'existence de fonds pour ce marché, en violation de l'article 9 du CMP qui stipule que « l'AC doit évaluer le montant estimé des fournitures, services ou travaux, objet du marché et s'assurer de l'existence de crédits budgétaires suffisants ».

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | La liste des fournitures du DAO indique un nombre de 300 extincteurs poudre, alors que 400 extincteurs poudre ont été facturés, livrés et réceptionnés. Bien que les données particulières aient prévu une marge de fluctuation de plus ou moins 15%, le nombre de 100 extincteurs dépasse les 15% de marge autorisés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions des articles 9, 67.1 et 73 du CMP.</p> <p>Veiller au respect de l'article 44 du COA sur la régularisation des opérations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>12 véhicules dans la demande d'autorisation adressée à l'ARMP et 16 demandes de la CCVA : de simples prévisions pour des acquisitions futures.</p> <p>06 marchés demandés à l'ARMP et 08 autorisés : 02 ont été ajoutés, pour le compte de la DAF.</p> <p>Décalage de dates : Erreurs à corriger.</p> <p>Attestation d'existence de crédits : montant différent de celui du marché : Erreurs à corriger.</p> <p>Délai de préparation des offres inférieur : Erreurs à corriger.</p> <p>Montant des factures définitives, inférieur au montant du marché : le paiement se fait sur la base des factures liquidées.</p> <p>Exécution anticipée : Prendre bonne note.</p> <p>Non-respect des estimations : Prendre bonne note.</p> <p>Non-respect articles 85 et 86 sur l'approbation et l'immatriculation : Prendre bonne note.</p> <p>Introduction de critères discriminatoires : Prendre bonne note.</p> <p>DRP</p> <p>Incohérences dans les dates : A y veiller avec la CM.</p> <p>Transmission des informations à la DCMP par la CM : A y veiller avec la CM.</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | Lettres d'invitation sans accusés de réception : A y veiller avec la CM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur la différence entre le nombre de véhicules mentionnés dans la demande d'autorisation adressée à l'ARMP et le nombre de véhicules mentionnés dans la demande d'autorisation adressée à la CCVA, nous prenons acte de vos commentaires. Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le nombre de marchés demandés à l'ARMP et le nombre de marchés, autorisés, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les décalages de dates, sur le montant de l'attestation d'existence de crédits différent de celui du marché et sur le délai de préparation des offres inférieur, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ces points.</p> <p>Sur le montant des factures définitives, inférieur au montant du marché, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'exécution anticipée, le non-respect des estimations, le non-respect articles 85 et 86 sur l'approbation et l'immatriculation et sur l'introduction de critères discriminatoires, prenons acte de vos commentaires et d'avoir pris bonne note.</p> <p>DRP</p> <p>Sur les incohérences dans les dates, sur la transmission des informations à la DCMP et sur les lettres d'invitation sans accusés de réception, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ces points.</p> |

### 3.2.6 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.6.1 Marchés conclus par DRP-CO

| <b>DRP CO N° 03/MINTSP/DIRCONS/DRPO/2016/05</b><br><b>TRAVAUX DE REHABILITATION ET D'EXTENSION DU GMI DE ZIGUINCHOR ATTRIBUE A MALITRADING POUR UN MONTANT DE 60 906 533 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                           | Budget consolidé d'investissement 2016                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                     | 70 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                                                                                                    | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                                            | 23 mai 2016 par lettre n°0011/MIN SP/SG/CPM (source : rapport d'évaluation en l'absence de l'avis d'appel à la concurrence).<br><br>Nous précisons que la traçabilité du contrôle de la CPM doit être matérialisée, par le classement dans le dossier de marché de l'avis émis par la CPM. |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à la concurrence</b>                                                                                                                          | 26 mai 2016 (source : rapport d'évaluation en l'absence de l'avis d'appel à la concurrence)                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                                        | Non classé<br><br>Le classement des copies dûment déchargées des convocations, permet de s'assurer du respect du délai, prescrit par l'article 39 du CMP.                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                | 10 juin 2016 à 10h 00 mn (source : rapport d'évaluation en l'absence de l'avis d'appel à la concurrence)                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                 | 14 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                              | 20 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                      | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                          | Un (01) offre a été reçue :                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                    | MALI TRADING                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                                                                                                                        | 17 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                            | 20 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date l'attestation</b>                                                                                                                                                              | N°17 – 10201 – 041 du 17 février 2017 pour un montant de 60 906                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'existence de crédits</b>                                                            | 533                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                | 20 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                            | 30 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                    | 17 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                  | 22 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                            | NA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                 | Non précisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 60 906 533                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</b>      | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | 16 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Publication de l'attribution provisoire</b>                                           | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notification du marché</b>                                                            | 17 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | <p>Il ressort du rapport d'évaluation que le coût estimatif des travaux et de 70 millions de F CFA ; un appel d'offres ouvert aurait dû être lancé, en lieu et place d'une Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte conformément aux dispositions de l'article 53-a) du CMP.</p> <p>Le cahier des charges n'est pas classé dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent nous prononcer sur la conformité de l'offre de l'unique soumissionnaire aux spécifications du cahier des charges.</p> <p>Un délai de sept (07) jours a été accordé aux soumissionnaires, pour compléter les pièces administratives manquantes ; le suivi de la régularisation desdites pièces n'est pas dûment formalisé, dans le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des plis ou d'attribution, ne précisent pas toujours la qualité de titulaire ou de suppléant des membres de la commission des marchés, qui assistent aux délibérations ni les fonctions occupées au sein de l'autorité contractante. Ces précisions sont importantes car la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant aux délibérations de la commission des marchés, notamment la séance qui statue sur le rapport d'évaluation est un motif d'annulation par le juge administratif des contrats passés dans</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>ces conditions. Elles permettent aussi d'apprécier les éventuelles incompatibilités entre la qualité de membres de la commission des marchés et les fonctions exercées, au sein de l'autorité contractante.</p> <p>Il en est de même des fonctions des membres du comité d'évaluation technique qui n'ont pas été précisées dans le rapport d'évaluation, pour nous permettre d'être en mesure, d'apprécier leur aptitude à évaluer les offres.</p> <p>Cette procédure a été déroulée sur une période anormalement longue, en violation des dispositions de l'article 5 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pour la publication de l'avis d'attribution dans le portail des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>L'analyse comparative du rapport d'évaluation avec la facture pro-forma de l'attributaire, a permis d'identifier les mêmes anomalies aux mêmes endroits, laissant entrevoir que le même fichier que celui du rapport d'évaluation, a été utilisé pour établir le devis du prestataire ; il subsiste ainsi une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>A l'exception du certificat administratif, aucun document de suivi de l'exécution. L'AC ne s'est pas conformée aux exigences de l'ARMP, en matière de classement et d'archivage des documents de marché, ce qui a entraîné une limitation à l'étendue de nos travaux.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 53 du CMP en adoptant la méthode de passation requise au regard du type de marché et du coût estimatif des prestations.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 5 de l'arrêté N°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015.</p> <p>Formaliser les contrôles requis aux termes de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la publication de l'avis d'attribution sur le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur le choix des procédures utilisées dans le cadre des appels d'offres pour les réhabilitations du GMI de Ziguinchor, du Commissariat Central de Kaolack et du Célibatérium au Camp Abdou Diassé, il a été utilisé une DRP CO, à la place d'un AAO, car les montants estimatifs des différents projets, étaient inférieurs au seuil exigé, pour</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>un Appel d'offres qui était de 70 000 000 F CFA.</p> <p>Cependant, comme recommandé dans le rapport et afin d'éviter la multiplication de DRP CO, il sera procédé à un allotissement des marchés et passer un appel d'offres, pour les consultations futures.</p> <p>Pour les autres recommandations qui tournent essentiellement, autour du classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures et de l'obtention des avis formels de la CPM, des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78_et 86 du CMP. Des dispositions seraient aussi prises, pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.</p> <p>Toutes les recommandations seront appréciées et notées et seront d'une grande utilité, pour respecter la charte de transparence et d'éthique. Par conséquent, la Direction des Constructions prendra toutes les mesures nécessaires, pour une meilleure gestion de passation des marchés</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais pour les seuils, la procédure de DRP CO s'applique au marché dont les montants sont inférieurs à 70 000 000 F CFA et supérieurs à 25 000 000 F CFA.</p> <p>Sous ce rapport, à 70 000 000 F CFA, le marché doit être passé par Appel d'Offres Ouvert. Et nous vous recommandons de vous y conformer.</p> <p>Par rapport au classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures, à l'obtention des avis formels de la CPM, aux mesures à prendre pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78_et 86 du CMP et aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations formulées, par la mission, sur ces points.</p>                                                                                                                                                                                                   |

| <b>DRP-CO N° MINTSP/DIRCONS/DRPO/2015/10</b><br><b>REHABILITATION COMMISSARIAT CENTRAL DE KAOLACK ATTRIBUE</b><br><b>AUX ETS DAROU SALAM GAWANE POUR UN MONTANT DE 69 645 543 F CFA TTC</b> |                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                | Budget consolidé d'investissement 2015                                                                                        |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                          | 69 000 000 F CFA                                                                                                              |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                                                                                                         | Non transmis                                                                                                                  |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                                                 | Non transmis                                                                                                                  |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                     | 05 et 06 septembre 2015                                                                                                       |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                                             | Non transmis                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                     | 21 septembre 2015 à 10h 00 mn                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                      | 15 jours                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                   | 29 septembre 2015                                                                                                             |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                           | 22 octobre 2015 par lettre n°001004/MINTSP/DAGE                                                                               |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                     | 22 octobre 2015 par lettre n°0073/MINTSP/SG/CPM                                                                               |
| <b>Date de la publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                   | 23 – 24 et 25 octobre 2015 dans le journal L'AS                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                               | Cinq (05) offres ont été reçues : SCTDF SARL, SEN CADUCET, GIE LA CONFIANCE, Ets TOUBA DAROU SALAM GAWANE, CONNECTIC SERVICES |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                                                                                                                             | 03 mars 2016                                                                                                                  |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                 | 01 mars 2016                                                                                                                  |
| <b>Date l'attestation</b>                                                                                                                                                                   | 09 février 2016                                                                                                               |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'existence de crédits</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 01 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 03 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 10 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | 03 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | NA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | Non précisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                           | ETS DAROU SALAM GAWANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 69 645 543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>L'avis d'appel à la concurrence publié dans le journal « l'AS Quotidien » des 5 et 6 septembre 2015, porte sur Dix (10) DRP-CO relatifs aux travaux de réhabilitation de bâtiments à usage de bureaux. Au vu du coût estimatif de ces travaux, un appel d'offres en dix lots, aurait dû être passé en lieu et place de dix DRP-CO.</p> <p>Le cahier des charges, relatif à cette procédure de même que les offres des soumissionnaires, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur la conformité des offres des soumissionnaires, aux spécifications du cahier des charges.</p> <p>L'avis formel de la Cellule de Passation des Marchés sur le cahier des charges, n'est pas joint au dossier de marché ; cet avis doit être requis préalablement au lancement de la procédure, dans les mêmes formes que la demande d'avis qui lui a été transmise sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution. Sous ce rapport, nous saluons le degré de formalisation de l'avis de la CPM, sur la proposition d'attribution.</p> <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés, pour l'ouverture et l'attribution du marché, n'ont pas été jointes au dossier, conformément aux dispositions de l'article 39 du CMP.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Le suivi de la régularisation des pièces administratives manquantes à l'ouverture des plis, n'est pas dûment formalisé dans le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</p> <p>L'analyse comparative du rapport d'évaluation avec la facture définitive du titulaire, a permis d'identifier les mêmes anomalies aux mêmes endroits, laissant entrevoir que le même fichier que celui du rapport d'évaluation, a été utilisé pour établir la facture définitive du prestataire ; il subsiste ainsi une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>Cette procédure a été déroulée sur une période anormalement longue de six mois, en violation des dispositions de l'article 5 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP ; la non-disponibilité des crédits, a été invoquée pour justifier ce retard ; il s'agit d'un manquement au respect de l'article 9 du CMP sur l'existence de crédits préalables et suffisants, avant le lancement de toute procédure d'acquisition</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pour la publication de l'avis d'attribution dans le portail des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne sont pas classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition ; cette information des soumissionnaires évincés est une exigence de transparence et de l'article 5 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP, qui dispose que dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres ».</p> <p>Le justificatif de la publication d'un avis d'attribution définitive, n'est pas joint au dossier de marché, mis à notre disposition. Il convient de préciser que la non-publication d'un avis d'attribution définitive, a pour effet d'allonger le délai de saisine du juge administratif, aussi bien pour un référé contractuel que pour un recours de plein contentieux, en annulation des contrats. Il est fortement recommandé de se conformer à l'article 86 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée aux exigences de l'ARMP, en matière de classement et d'archivage des documents de marché, ce qui a entraîné une limitation à l'étendue de nos travaux.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Allotir les marchés et passer un appel d'offres ouvert, plutôt que de démultiplier les procédures de DRP-CO.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché, en conformité avec les exigences du manuel de classement et d'archivage élaboré et diffusé par l'ARMP.</p> <p>Obtenir l'avis formel de la Cellule de Passation des Marchés sur le cahier des charges, avant de publier l'avis d'appel à la concurrence.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Formaliser le suivi de la régularisation des pièces administratives manquantes à l'ouverture des plis, dans le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Veiller à la transparence de la procédure.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Se conformer à l'article 9 du CMP sur l'existence de crédits préalables et suffisants, avant le lancement de toute procédure d'acquisition</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 5 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 86 du CMP.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés, élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur le choix des procédures utilisées dans le cadre des appels d'offres pour les réhabilitations du GMI de Ziguinchor, du Commissariat Central de Kaolack et du Célibatérium au Camp Abdou Diassé, il a été utilisé une DRP CO, à la place d'un AAO, car les montants estimatifs des différents projets, étaient</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <p>inférieurs au seuil exigé, pour un Appel d'offres qui était de 70 000 000 F CFA.</p> <p>Cependant, comme recommandé dans le rapport et afin d'éviter la multiplication de DRP CO, il sera procédé à un allotissement des marchés et passer un appel d'offres, pour les consultations futures.</p> <p>Pour les autres recommandations qui tournent essentiellement, autour du classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures et de l'obtention des avis formels de la CPM, des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78_et 86 du CMP. Des dispositions seraient aussi prises, pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.</p> <p>Toutes les recommandations seront appréciées et notées et seront d'une grande utilité, pour respecter la charte de transparence et d'éthique. Par conséquent, la Direction des Constructions prendra toutes les mesures nécessaires, pour une meilleure gestion de passation des marchés.</p> |
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b> | <p><b>du</b> Nous prenons acte de vos commentaires. Mais pour les seuils, la procédure de DRP CO s'applique au marché dont les montants sont inférieurs à 70 000 000 F CFA et supérieurs à 25 000 000 F CFA. Sous ce rapport, à 70 000 000 F CFA, le marché doit être passé par Appel d'Offres Ouvert.</p> <p>Par rapport au classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures, à l'obtention des avis formels de la CPM, aux mesures à prendre pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78_et 86 du CMP et aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations formulées, par la mission, sur ces points.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP CO N° MINTSP/DIRCONS/DRPO/2015/10<br/>REHABILITATION CELIBATARIUM DU CAMP ABDOU DIASSE</b> |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                      | Budget consolidé d'investissement 2015              |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                | 68 000 000 F CFA                                    |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                               | Non transmis                                        |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                       | Non transmis                                        |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                           | 05 et 06 septembre 2015                             |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                   | Non transmis                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                           | 21 septembre 2015 à 10h 00 mn                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                            | 15 jours                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                         | 29 septembre 2015                                   |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                 | 22 octobre 2015 par lettre n°01004/MINTSP/DAGE      |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                           | 22 octobre 2015 par lettre n°0073/MINTSP/SG/CPM     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                     | Un (01) offre a été reçue :<br><br>- KANE FIABILITE |
| <b>Attributaire</b>                                                                               | KANE FIABILITE                                      |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                                   | 03 mars 2016                                        |
| <b>Date de souscription</b>                                                                       | 01 mars 2016                                        |
| <b>Date l'attestation d'existence de crédits</b>                                                  | 09 février 2016, n°16 - 10201 - 014                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                         | 01 mars 2016                                        |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                     | 03 mars 2016                                        |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                  | Non enregistré                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                    | Le 03 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                            | NA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                 | 03 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                    | 49 709 702                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Publication de l'attribution provisoire</b>                                           | 23, 24 et 25 octobre 2015 dans le journal l'AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Notification définitive</b>                                                           | 03 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                                             | NA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                                   | <p>L'avis d'appel à la concurrence publié dans le journal « l'AS Quotidien » des 5 et 6 septembre 2015, porte sur Dix (10) DRP-CO relatifs aux travaux de réhabilitation de bâtiments à usage de bureaux. Au vu du coût estimatif de ces travaux, un appel d'offres en dix (10) lots, aurait dû être passé en lieu et place de dix DRP-CO.</p> <p>Le cahier des charges, relatif à cette procédure de même que les offres des soumissionnaires, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; nous ne pouvons par conséquent pas, nous prononcer sur la conformité des offres des soumissionnaires, aux spécifications du cahier des charges.</p> <p>L'avis formel de la Cellule de Passation des Marchés sur le cahier des charges, n'est pas joint au dossier de marché ; cet avis doit être requis préalablement au lancement de la procédure, dans les mêmes formes que la demande d'avis qui lui a été transmise, sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution.</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés, pour l'ouverture et l'attribution du marché, n'ont pas été jointes au dossier, conformément aux dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Cette procédure a été déroulée dans un délai anormalement long de sept (7) mois, en violation de l'article de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015.</p> <p>Les dates de souscription et d'approbation indiquées dans la fiche d'immatriculation, diffèrent de celles indiquées dans la page de garde du contrat. En effet, il est indiqué la date du 01 mars 2016, pour la souscription et l'approbation dans la fiche d'immatriculation, alors que sur la page de garde du contrat, il est indiqué les dates du 26 janvier 2016, pour la souscription et du 17 février 2016, pour l'approbation.</p> <p>Le justificatif de la publication d'un avis d'attribution définitive, n'est pas joint au dossier de marché mis à notre disposition. Il convient de se conformer à l'article 86 du CMP.</p> <p>Les assurances requises aux termes des clauses 2.05.2 à 2.05.5 du CCAG, n'ont pas été recueillies (RC, TRC, AT), préalablement au démarrage des travaux.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée aux exigences de l'ARMP, en matière de classement et d'archivage des documents de marché, ce qui a entraîné une limitation, à l'étendue de nos travaux.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Allotir les marchés et passer un appel d'offres ouvert, plutôt que de démultiplier les procédures de DRP-CO.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché, en conformité avec les exigences du manuel de classement et d'archivage, élaboré et diffusé par l'ARMP.</p> <p>Obtenir l'avis formel de la Cellule de Passation des Marchés sur le cahier des charges, avant de publier l'avis d'appel à la concurrence.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Formaliser le suivi de la régularisation des pièces administratives manquantes à l'ouverture des plis, dans le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'article 78 du CMP ;</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 5 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 86 du CMP.</p> <p>Recueillir les assurances avant la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux, lorsque requis ; à défaut émettre un ordre de service de suspension des travaux et donner un délai au titulaire, pour la production des polices d'assurances qui doivent toutes comporter une clause, interdisant leur résiliation sans avis préalable de la compagnie d'assurances, au maître d'ouvrage.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés, élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur le choix des procédures utilisées dans le cadre des appels d'offres pour les réhabilitations du GMI de Ziguinchor, du Commissariat Central de Kaolack et du Célibatérium au Camp Abdou Diassé, il a été utilisé une DRP CO, à la place d'un AAO, car les montants estimatifs des différents projets, étaient inférieurs au seuil exigé, pour un Appel d'offres qui était de 70 000 000 F CFA.</p> <p>Cependant, comme recommandé dans le rapport et afin d'éviter la multiplication de DRP CO, il sera procédé à un allotissement des marchés et passer un appel d'offres, pour les consultations futures.</p> <p>Pour les autres recommandations qui tournent essentiellement, autour du classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures et de l'obtention des avis formels de la CPM, des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78 et 86 du CMP. Des dispositions seraient aussi prises, pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document</p> |

|                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |           | <p>réglementaire, cité.</p> <p>Toutes les recommandations seront appréciées et notées et seront d'une grande utilité, pour respecter la charte de transparence et d'éthique. Par conséquent, la Direction des Constructions prendra toutes les mesures nécessaires, pour une meilleure gestion de passation des marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b> | <b>du</b> | <p>Nous prenons acte de vos commentaires. Mais pour les seuils, la procédure de DRP CO s'applique au marché dont les montants sont inférieurs à 70 000 000 F CFA et supérieurs à 25 000 000 F CFA.</p> <p>Sous ce rapport, à 70 000 000 F CFA, le marché doit être passé par Appel d'Offres Ouvert. Et nous vous recommandons de vous y conformer.</p> <p>Par rapport au classement des pièces de marchés, de la transparence des procédures, à l'obtention des avis formels de la CPM, aux mesures à prendre pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78_et 86 du CMP et aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations formulées, par la mission, sur ces points.</p> |

### 3.2.6.2 Marchés conclus par DRP-CR

| DIRECTION DES CONSTRUCTIONS<br>DRP N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/52 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                   | <b>ORGANISATION DE FETES ET CEREMONIES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                         | 17 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>         | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                          | 06 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                       | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                   | 03 : N.T.C.B – LA SOLUTION 03 – GIE TRAVAUX MILLENAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                   | 03 :<br>N.T.C.B : 999 991 F CFA TTC<br>LA SOLUTION 03 : 1 176 991 F CFA TTC<br>GIE TRAVAUX MILLENAIRE : 1 469 100 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                             | N.T.C.B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                           | 999 991                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                          | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner ne portent pas la mention des dates effectives de réception ; l'indication de ces dates permet de s'assurer du respect de la simultanéité de leur transmission à leurs destinataires conformément aux exigences de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'examen des factures pro-forma présentées par les trois soumissionnaires a permis de constater qu'elles proviennent de la même source en violation des règles de saine concurrence. Aucune des factures pro-forma n'est datée, les mêmes fautes sont commises</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée aux articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                          | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                  | Pour les autres recommandations des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                               | Nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>DIRECTION DES CONSTRUCTIONS</b><br><b>DRP CR N° DRP/MINT SP/DIR CONS/2016/67</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                       | <b>ELABORATION DES FICHIERS TECHNIQUES DES DEVIS QUANTITATIFS ET ESTIMATIFS DES BATIMENTS A REHABILITER POUR LE MINISTERE DANS LA ZONE SUD</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                             | 11 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                           | 11 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                       | 05 : ALY MULTISERVICE – S.I.C.O.R – S.N.S – INTER SERVICES TRADING – AFRICA WORLD SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                       | 05 :<br>ALY MULTI SERVICE : 12 609 244 F CFA TTC<br>S.I.C.O.R : 12 011 946 F CFA TTC<br>S.N.S : 12 734 088 F CFA TTC<br>INTER SERVICES TRADING : 12 921 354 F CFA TTC<br>AFRICA WORLD SUARL : 12 546 822 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                                                 | S.I.C.O.R                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                               | 12 011 946 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b>                                | La lettre de marché a été signée le 20 septembre 2016, enregistrée le 18 octobre 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                                                              | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats pressentis ne sont pas classées dans le dossier de marché. Il convient de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015, notamment la transmission simultanée des lettres d'invitation à au moins 5 prestataires.</p> <p>Les lettres de soumission tout comme les factures pro-forma présentées par les soumissionnaires, ne mentionnent pas leurs dates d'établissement. Il s'agit d'une pratique généralement usitée, pour mettre de la cohérence dans les opérations de régularisation. Sous ce rapport, il faut relever que l'examen des lettres d'engagement à respecter la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics, a permis d'identifier les mêmes anomalies et incongruités, laissant entrevoir une collusion entre ces soumissionnaires; les cinq soumissionnaires font état d'une proposition pour la fourniture et la mise en réseau informatique, en lieu et place de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'élaboration des fichiers techniques des devis estimatifs et quantitatifs des bâtiments à réhabiliter, pour le Ministère dans la Région Sud. Par ailleurs, les prix de la facture définitive de SICOR, dont l'offre n'est pas classée et des offres des quatre autres soumissionnaires, ALY MULTISERVICES, SENEGALAISE DE NEGOCE ET DE SERVICES, INTER SERVICES TRADING et AFRICA WORLD SUARL, suivent respectivement une progression géométrique de raison 1,045 - 1,050 - 1,060 et 1,076.... Il s'agit d'un indice supplémentaire, qui confirme la collusion et le manque de transparence de la procédure. Il s'y ajoute que le montant de l'offre de SICOR mentionné dans le procès-verbal d'ouverture, a été altéré en violation du principe d'intangibilité du PVO.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, n'ont pas été jointes. L'information des candidats non retenus, est une exigence de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015 selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la cellule de passation des marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Pour les autres recommandations des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de vos commentaires sur la prise en compte des recommandations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>DIRECTION DES CONSTRUCTIONS</b><br><b>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/25</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                    | <b>TRAVAUX DE REHABILITATION DE LA CASERNE DES SAPEURS<br/>POMPIERS DE MATAM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des<br/>offres et<br/>d'ouverture des plis</b>                  | 12 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de<br/>préparation des<br/>offres</b>                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                        | 12 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs<br/>consultés</b>                                                | 05 : LOULOU SARL – E.F.E.X – GENERAL SERVICES COMPANY –<br>MARDJANA GROUPE – E.G.B.F.C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres<br/>reçues</b>                                                | 05 :<br>LOULOU SARL : 24 500 000 F CFA TTC<br>E.F.E.X : 24 523 600 F CFA TTC<br>GENERAL SERVICES COMPANY : 24 559 000 F CFA TTC<br>MARDJANA GROUPE : 24 529 500 F CFA TTC<br>E.G.B.F.C : 24 629 800 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                              | LOULOU SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché<br/>en F CFA TTC</b>                                        | 24 500 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Examen de<br/>l'exécution du<br/>marché et du<br/>contrat</b>                 | La lettre de marché a été signée le 12 mai 2016 et enregistrée le 26 mai 2016.<br>Procès-verbal de réception technique du 17 juin 2016, établi par l'Administrateur<br>des crédits, le Contrôleur régional des Finances et les membres de la commission<br>de réception.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                           | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner et le cahier des charges, ne sont pas<br/>classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition.</p> <p>Les justificatifs du contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la<br/>procédure, ne sont pas non plus classés ; l'AC doit se conformer aux exigences de<br/>l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les lettres de soumission des cinq soumissionnaires, sont toutes relatives à des<br/>travaux d'entretien et des installations électriques et sanitaires de la caserne des<br/>sapeurs-pompiers de Matam, en lieu et place des travaux de réhabilitation de<br/>ladite caserne qui couvrent enplus des installations électriques et sanitaires,<br/>d'autres travaux de terrassement, de maçonnerie, de menuiserie, et de peinture,<br/>comme l'atteste le contenu des devis quantitatifs estimatifs présentés.</p> <p>Les lettres de soumission de LOULOU SARL, EFEX, et GENERAL SERVICES<br/>COMPANY, EGBFC, sont datées du 18 avril 2016, pendant que les attestations de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique, sont datées du 3 mai 2016, pour les trois premiers et le 2 mai 2016, pour EGBFC. Les mêmes prix sont proposés par tous les soumissionnaires sur l'ensemble des articles, à une ou deux exceptions près ; tous les soumissionnaires ont, comme par hasard, omis de reporter le forfait LOCAUX MDR « révision installations sous tube orange pour les points lumineux et les prises ». Les factures pro-forma ont été préparées à l'évidence, à partir du même fichier, sur des papiers à entête différents.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015 selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, n'ont pas été jointes. L'information des candidats non retenus, est une exigence de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015</p> <p>Nous notons un cumul de fonctions incompatibles, contraire aux principes d'organisation et du nécessaire contrôle croisé des opérations : le Directeur des Constructions est membre de la Commission des Marchés, membre de la Commission de Réception, Personne Responsable des Marchés, , Administrateur des Crédits et à ce titre certifie et liquide les factures.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures et bannir la collusion.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Pour les autres recommandations des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de vos commentaires sur la prise en compte des recommandations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DIRECTION DES CONSTRUCTIONS<br/>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/50</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                              | <b>ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                    | 17 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                    | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                     | 06 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                  | 24mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                              | 05 : GALAYABE MOTORS – ENTREPRISE SENY MBOW – GARAGE AUTO – B.T.S – INTER AUTO CLIMATISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                              | 05 :<br>GALAYABE MOTORS : 6 999 999 F CFA TTC<br>ENTREPRISE SENY MBOW : 7 216 290 F CFA TTC<br>GARAGE AUTO : 7 186 790 F CFA TTC<br>B.T.S : 8 851 180 F CFA TTC<br>INTER AUTO CLIMATISATION : 7 616 900 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                        | GALAYABE MOTORS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                      | 6 999 999 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b>                       | La lettre de marché a été signée le 24 mai 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                                                     | <p>Les lettres d'invitation à transmettre aux candidats pressentis, ne comportent pas les accusés de réception des destinataires, attestant de leur transmission effective. Par ailleurs, aucune des offres présentées par les candidats, n'a été datée. Il convient de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, notamment la transmission simultanée des lettres d'invitation, à au moins 5 fournisseurs. Par ailleurs, tous les documents de marché devraient être datés, aussi bien à l'émission qu'à la réception, pour se conformer au principe de transparence, mais également pour attester du respect des délais réglementaires.</p> <p>A l'ouverture des plis, la commission a procédé à l'identification des erreurs de calcul, et au classement des offres. Il convient de rappeler que les opérations d'ouverture des plis, doivent se limiter à indiquer le nom de chaque candidat, le montant de chaque offre, la présence ou l'absence de garantie de soumission, les rabais éventuels, ainsi que toute autre information jugée utile, de faire connaître. L'examen de la recevabilité et de la conformité des offres, l'identification et la correction des erreurs de calcul, ainsi que le classement des offres, sont effectués lors des travaux</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'évaluation des offres, et les résultats de l'évaluation, consignés dans un procès-verbal distinct.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, n'ont pas été jointes. L'information des candidats non retenus, est une exigence de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante, communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> <p>Le cadre de devis quantitatif estimatif, les lettres de notification de l'attribution, les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ainsi que les justificatifs de l'exécution et du règlement, ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> <p>Le contrôle de la cellule de passation des marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Pour les autres recommandations des mesures seront prises pour leur application, mais aussi pour se conformer aux dispositions des articles 3, 4, 5, 12 etc. et de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 et tout autre article ou document réglementaire, cité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de vos commentaires sur la prise en compte des recommandations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <b>DRP / MINT / DGPN /DBM / 2016 / 23<br/>ORGANISATION DE SEMINAIRE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                    | Le 01 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de la convocation des membres de la commission des marchés</b>  | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                 | Le 09 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                  | 07 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                               | Le 10 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                     | Le 26 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                 | Non enregistré                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Candidats saisis</b>                                                 | 5 Candidats saisis :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- ZARA GROUP SUARL Amitié 2 villa n°4133 Dakar</li> <li>- EDWIN BASILE Liberté 01 villa n°1173 Dakar</li> <li>- GROUPE MOBIE SARL Rte du Front de terre</li> <li>- MN BUSINESS HannMaristes 02 n°s24</li> <li>- MON TOIT IMMO ET SERVICES Immeuble Hajjar Point E</li> </ul> |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                           | 05 Offres reçues :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- ZARA GROUP SUARL</li> <li>- EDWIN BASILE</li> <li>- GROUPE MOBIE SARL</li> <li>- MN BUSINESS</li> <li>- MON TOIT IMMO ET SERVICES</li> </ul>                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                     | ZARA GROUP SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                   | 14 301 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Information des candidats non retenus</b> | 10 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, portent le cachet des destinataires mais pas la date effective de réception desdites lettres ; il s'ensuit une incertitude sur le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission aux candidats pressentis.</p> <p>Le bordereau quantitatif annexé à la lettre d'invitation à soumissionner, donne des indications sur le prix de la nuitée à facturer par les prestataires (80 000 F CFA/ 50 personne/3 jours) ; à ce montant, s'ajoutera la cotation de la location d'une salle de conférence et de deux (02) pause-café.</p> <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés, pour l'ouverture et l'attribution du marché, n'ont pas été jointes au dossier. En effet, nous rappelons que l'article 39 du CMP, dispose que les convocations aux réunions des commissions des marchés, sont adressés à ses membres, au moins 05 jours francs, avant la date prévue pour la réunion.</p> <p>La date d'établissement n'est mentionnée sur aucune des offres reçues ; cette pratique est généralement utilisée, pour mettre de la cohérence dans la régularisation d'opérations déjà effectuées ou non effectuées, à bonne date.</p> <p>Les prestataires consultés ne sont pas des réceptifs hôteliers, ce qui est contraire à l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP qui dispose que l'AC doit s'assurer que les candidats ont la capacité d'exécuter le marché ; ce procédé vise à choisir un prestataire, capable de préfinancer une opération qui sera entièrement déroulée par l'AC. Sous ce rapport, nous avons identifié les mêmes anomalies dans les offres des soumissionnaires, qui sont des indices de collusion, en violation du principe de transparence, édicté par l'article 24 du Code des Obligations de l'Administration.</p> <p>La facture pro-forma du soumissionnaire MON TOIT IMMO ET SRRVICE, qui n'a pas coté les deux pause-café, a été déclarée à tort, exhaustive et conforme par la Commission des Marché.</p> <p>La liste des participants au séminaire, membres du comité de relecture du statut de la Police Nationale, compte 28 personnes, alors que la facture émise par le titulaire, est faite pour 50 personnes. Ce séminaire se serait déroulé au Lamantin Beach de Saly, confirmant l'opération de préfinancement pour l'habillage de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>laquelle, la procédure de DRP a été lancée.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne portent pas de mention d'accusé de réception, laissant subsister une incertitude, sur leur transmission effective à leurs destinataires. Par ailleurs, ces lettres ne donnent aucune indication, sur le nom de l'attributaire et sur le montant auquel, le marché a été attribué.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, qui dispose que les marchés attribués suivant la procédure de DRP à compétition restreinte, sont publiés sur le site des marchés publics dès leur attribution.</p> <p>Le contrôle de la procédure par la cellule de passation des marchés, n'est pas dûment formalisé, conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015.</p> <p>La lettre de marché n'a pas été soumise à la formalité de l'enregistrement, en violation des dispositions de l'article 464.9 du CGI.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP;</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 464.9 du CGI, relatif à l'enregistrement des contrats de marchés ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>DRP / MINT / DGPN /DBM / 2016 / 26</b><br><b>FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN LABORATOIRE DE LANGUES</b><br><b>ATTRIBUE A SAAM ELITE POUR UN MONTANT DE 14 698 967 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                                                           | 13 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de la convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                                                         | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                        | 20 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                         | 07 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                      | 21 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                            | 22 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                        | 06 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                       | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Candidats saisis</b>                                                                                                                                                        | 5 Candidats saisis :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- GIE DABAKH MALICK – N°1105 USINE NIARY TALLY. TEL : 77 572 73 13</li> <li>- GENERAL ORBIT TRADING SUARL – SCAT URBAM MARISTE. TEL : 77 215 19 63</li> <li>- SAAM ELITE – VILLA S82 HANN MARSTES. TEL : 77 655 24 34</li> <li>- J M V SENEGAL - GUEDEIWAYE VILLA N°18 DAKAR. TEL : 33 832 53 62</li> <li>- QUANTIX – SICAP LIBERTE 5. TEL : 77 207 96 50</li> </ul> |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                  | 05 Offres reçues :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- GIE DABAKH MALICK</li> <li>- GENERAL ORBIT TRADING SUARL</li> <li>- SAAM ELITE</li> <li>- J M V SENEGAL</li> <li>- QUANTIX</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                            | SAAM ELITE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>               | 14 698 967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | 21 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; il s'ensuit une incertitude sur le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission aux candidats pressentis.</p> <p>Les copies des convocations des membres de la commission des marchés pour l'ouverture et l'attribution du marché, n'ont pas été jointes au dossier ; il convient de se conformer à l'article 39 du CMP.</p> <p>La date d'ouverture mentionnée dans le procès-verbal d'ouverture (12 septembre 2016), est différente de celle indiquée dans la lettre d'invitation à soumissionner (20 septembre 2016) ; il faut veiller à la cohérence des informations, consignées dans le PVO.</p> <p>Les offres des soumissionnaires QUANTIX et de J.M.V WEST AFRICA, ont été établies le 18 juillet 2016, soit 57 jours avant le lancement des invitations à soumissionner, alors que les trois autres offres, ne sont pas datées ; ces anomalies sont en général des indices de régularisation d'opérations. Il convient de donner une date certaine, à toutes les pièces de marché.</p> <p>L'examen des lettres de soumission, des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et des factures pro-forma, a permis d'identifier des indices de collusion entre les cinq soumissionnaires ; il s'y ajoute que le dossier comprend un cadre de devis quantitatif préparé par l'attributaire, au vu des inscriptions du bas de page, et qui a servi à la définition des spécifications techniques, du dossier d'appel à la concurrence. Il s'agit d'un faisceau d'indices de collusion, en violation du principe de transparence, édicté par l'article 24 du Code des Obligations de l'Administration.</p> <p>La date d'établissement de la facture et du bordereau de livraison (1<sup>er</sup> novembre 2016), a été altérée pour la mettre en cohérence avec la date d'établissement de la lettre de marché (7 décembre 2016). Il s'agit d'indices de régularisation.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP. Par ailleurs, les informations relatives à l'identité de l'attributaire et au montant auquel le marché a été attribué, n'y sont pas indiquées.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué, au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>La lettre de marché classée dans le dossier, n'a pas été soumise à la formalité de l'enregistrement, en violation des dispositions de l'article 464.9 du CGI.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 464.9 du CGI, relatif à l'enregistrement des contrats de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>DRP/012/16/MINT SP/DPC/f      DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE</b><br><b>FOURNITURE DE MOBILIER DE BUREAU ATTRIBUE A AFRICA WORLD SUARL POUR UN</b><br><b>MONTANT DE 14 960 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                           | 30 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                            | 12 avril 2016 - 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                            | 13 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                  | 12 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                         | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                                                                                                                      | 13 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                     | SEVAM-14 982 500 FTTC,<br>W.A. SUARL - 14 960 000 FTTC,<br>ALY MULTISERVICE...14 995 000 FTTC,<br>S.N. S- 14 986 000 FTTC,<br>S.I.C.O. R- 14 999 000 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                               | AFRICA WORLD SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                              | 14 960 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                            | Le groupe d'entreprises consultées dans le cadre de cette procédure, s'est déjà illustré par des pratiques collusives et anticoncurrentielles qui ont été mises en évidence, notamment dans le cadre de la DRP lancée par la Direction des Constructions, pour l'élaboration des fichiers techniques des devis quantitatifs et estimatifs des bâtiments à réhabiliter, dans la Zone Sud. La consultation conjointe de candidats ayant parties liées, est contraire à l'efficacité de la dépense publique. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                            | Veiller à une mise en concurrence réelle des candidats, au service de l'efficacité de la dépense publique.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                                                                                                    | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                                                                 | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>DRP/013/16/MINT SP/DPC/f DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE<br/>FOURNITURE DE PIECES ACCESSOIRES DE TENTES DEMONTABLES ATTRIBUE<br/>AUX ETS LE CARREFOUR POUR UN MONTANT DE 13 629 000 FCFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                               | 30 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                | 12 avril 2016 - 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                | 13 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                      | 12 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                             | 12 avril 2016 / PV 150/MINT.SP/DPC/DAF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Information des soumissionnaires</b>                                                                                                                                                               | 13 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultes</b>                                                                                                                                                                         | ETS LAHLOU.....13 835 500 FTTC<br>ETS LE CARREFOUR...13 629 000 FTTC<br>GIE CTC..... 14 455 000 FTTC<br>TGA..... 14 455 000 FTTC<br>Aly Multiservices.....14 868 000 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                         | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                   | ETS LE CARREFOUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                                  | 13 629 000 FCFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                              | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective, par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p>                                   |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | <p>Dans la pratique au sein du Ministère de l'Intérieur, la transmission des informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le portail des marchés publics, incombe à la Cellule de Passation des Marchés, en sa double qualité de responsable du contrôle a priori et de rapporteur de la commission des marchés, partie prenante à l'ouverture des plis, à l'évaluation des offres et à l'attribution provisoire.</p> <p>Par ailleurs, nous prenons acte de l'obligation de porter les mentions portant dates de réception, par les candidats et soumissionnaires, des lettres d'invitation et de notification.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Sur la transmission à la DCMP, des informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, nous prenons acte de vos commentaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'obligation de porter les mentions portant dates de réception, par les candidats et soumissionnaires, des lettres d'invitation et de notification, nous prenons acte de vos commentaires et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>DRP/44/16/MINT SP/DPC/s                      DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE</b><br><b>DESINFECTION, DERATISATION ET DESINSECTISATION DES LOCAUX DE LA DPC</b><br><b>ATTRIBUE A MADIMEX POUR UN MONTANT DE 14 927 000 CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                | 26 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                 | 4 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                 | 9 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                       | 04 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                              | 04 aout 2016 – 15. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                                                                    | 04 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                          | NHABY-B:                      14 974 200 FTTC<br>EXPRESS Services:        14 980 100 FTTC<br>Entreprise construction    14 944 700FTTC<br>LENA logistics                14 962 400 FTTC<br>MADIMEX                      14 927 000 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                          | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                    | MADIMEX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                   | 14 927 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                                                                    | 04 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'examen des factures pro-forma présentées par les cinq soumissionnaires, a permis d'identifier des indices, laissant entrevoir une collusion, en violation des principes de transparence et de saine concurrence. Aucune des factures pro-forma n'est datée, pratique généralement utilisée, pour régulariser des opérations en mettant, ex-post, de la cohérence, dans les dates d'établissement, des documents comptables ; le terme « desinfectisation » se retrouve sur toutes les factures pro-forma, en lieu et place de la « désinfection », clairement énoncée dans le cahier des charges.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective, par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Respecter les exigences de transparence, édictées par le Code des Obligations de l'Administration (article 24 du COA).</p> <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>DRP/47/16/MINT SP/DPC/FDIRECTION DE LA PROTECTION CIVILEACQUISITION<br/>D'ORDINATEURS NOTEBOOK (15) ATTRIBUE A BELLY COMMERCE ET INDUSTRIES POUR<br/>UN MONTANT DE 8 973 000 CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                     | 09 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                      | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                      | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                            | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultes</b>                                                                                                                                                               | GUILOU BUSINESS SERV. 8 995 140 FTTCGie LE<br>CAP VERT..... 8 998 680<br>FTTCO.MU.SEN.....8 991 600<br>FTTCSENEGAL Equipment.....8 982 750 FTTC<br>BELLY COMMERCE.....8 973 900 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                               | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                         | BELLY COMMERCE ET INDUSTRIES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                        | 8 973 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                   | 16/08/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                         | 17/08/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                      | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective, par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p>                                                                                                                                |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Je rappelle que les copies des registres d'enregistrement des lettres adressées aux soumissionnaires, vous ont été transmises. Cependant les dispositions seront prises, pour veiller au respect de certaines recommandations, pour la gestion 2018.                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la mention de leurs dates effectives de réception, sur les copies des lettres d'invitation adressées aux soumissionnaires, nous prenons acte de vos commentaires et maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Nous prenons également acte de votre engagement à prendre les dispositions seront prises, pour veiller au respect de certaines recommandations, pour la gestion 2018.</p> |

| DRP/0056/MINT SP/DAGE/2016/12                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILEELABORATION D'UN MANUEL DE PROCEDURES ADMINISTRATIVES, FINANCIERES ET COMPTABLES DE LA DAGE ATTRIBUE AU CABINET FOCUS POUR UN MONTANT DE 19 381 500 CFA TTC |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                                             | 16 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Date limite de dépôt des offres                                                                                                                                                              | 23 février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                                              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                                                    | 23 février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Prestataires consultés                                                                                                                                                                       | Cabinet Global Audit, Cabinet ACCA Audit, Cabinet Optesis Audit, Cabinet KAMEX Audit Cabinet Focus Audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Attributaire                                                                                                                                                                                 | CABINET FOCUS AUDIT EXPERTISES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Montant du marché en FCFA TTC                                                                                                                                                                | 19 381 500 CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Date d'attribution                                                                                                                                                                           | 23/02/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                                                 | 23/02/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Délai d'exécution                                                                                                                                                                            | 40 JOURS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Non conformités                                                                                                                                                                              | <p>S'agissant d'un marché de prestations intellectuelles, une ouverture en deux phases, doit être effectuée.</p> <p>Le dossier ne comprend pas les lettres de notification des notes, obtenues à l'issue de l'évaluation des offres techniques.</p> <p>Seule l'offre de l'attributaire est classée dans le dossier, mis à notre disposition ; nous n'avons par conséquent pas pu vérifier, la correcte mise en œuvre du processus d'évaluation des offres</p> |
| Recommandations                                                                                                                                                                              | Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Commentaires de l'autorité contractante                                                                                                                                                      | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Appréciation du Consultant                                                                                                                                                                   | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP/052/16/MINT SP/DPC/F</b> <b>DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE</b><br><b>FOURNITURE DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES ATTRIBUE A MEDIA AFRIQUEPOUR</b><br><b>UN MONTANT DE 3 999 492 CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                            | 09 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                             | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                             | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                   | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                          | 16 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                      | MEDIA AFRIQUE- EGENCO- ENTREPRISE A.F- ETS DE LA PLACE- ETS KHEWEUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                      | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                | MEDIA AFRIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                                | 17 Aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                               | 3 999 492                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                             | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur date de réception par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                             | Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                                                                                                     | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                                                                  | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>DRP/053/16/MINT SP/DPC/F</b> <b>DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE</b><br><b>ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU ATTRIBUE A MEDIA AFRIQUE POUR 6 061 979 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                               | 16 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                      | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                             | 16 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                         | MEDIA AFRIQUE... 6 061 979 FTTC,<br>EGENCO.....6 064 669 FTTC,<br>SEDICOM..... 6 081 248 FTTC, CO<br>EQUIPE.....7 442 732 FTTC, NET<br>PRESTIGE..... 6 661 100 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                         | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                   | MEDIA AFRIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                  | 6 061 979 CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                   | 17 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                              | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'examen des factures pro-forma a permis de relever des indices, laissant entrevoir une collusion entre les cinq soumissionnaires (MEDIA AFRIQUE, CO EQUIPE, NET PRESTIGE, EGENCO, SEDICOM) ; au regard des anomalies identifiées, les factures pro-forma ont été préparées par la même source.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué, au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>DRP/049/16/MINT SP/DPC/F DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE</b><br><b>FOURNITURE D'ORDINATEURS ALL- IN-ONE ATTRIBUE A BELLY COMMERCE ET INDUSTRIES</b><br><b>POUR UN MONTANT DE 14 877 440 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                | 09 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                 | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                 | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                       | 16 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                              | 16 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                          | BELLY COM & INDUSTRIES... 14 877 440 FTTC,<br>Zenith International.....14 886 880 FTTC,<br>IMEXIS.....14 890 656 FTTC,<br>G.A.B.C.I..... 14 892 544 FTTC,<br>CO.MU.SEN ..... 14 896 320 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                          | Cinq (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                    | BELLY COMMERCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                                                    | 17 Aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                                   | 14 877 440                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107, du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'examen des factures pro-forma a permis de relever qu'à l'exception de celle de l'attributaire, aucune d'entre elles n'est datée. Cette pratique est mise en œuvre généralement, pour régulariser des opérations déjà effectuées ou non effectuées dans les délais requis.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur réception effective par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur leur transmission effective, en conformité avec les exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 7 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures et éviter les opérations de régularisation.</p>                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/11FRAIS D'IMPRESSION DE DOCUMENTSATTRIBUE A IPS<br>POUR UN MONTANT DE 6 969 375 FCFA TTC |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                        | 11 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                         | 18 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                         | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                               | 18 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                      | 18 février 2016                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                  | S.S.E. S..... FTTC 7 885<br>050I.P.S.....FTTC 6 969 375KAZ<br>SARL.....FTTC 8 776 250MEDIA PRINT...<br>FTTC 8 012 200IMPRIMERIE<br>TYPORAPIDE...FTTC 8 363 250                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                            | I.P. S                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                           | 6 969 375                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                            | 18 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                         | L'examen des factures pro-forma, a permis d'identifier des indices, laissant entrevoir une collusion entre les soumissionnaires, en violation du principe de transparence, édicté par l'article 24 du Code des Obligations de l'Administration. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                         | Veiller à la transparence des procédures.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                 | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                     |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/10FOURNITURE DE CALENDRIERS, CARTES DE VŒUX ET AGENDAS<br>ATTRIBUE A TIC TAC POUR UN MONTANT DE 12 982 950 FCFA TTC |                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                   | 09 Février 2016                                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                    | 16 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                    | 7 jours                                                                                                                                                    |
| <b>Date d’ouverture des plis</b>                                                                                                          | 16 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                 |
| <b>Date d’attribution</b>                                                                                                                 | 16 février 2016                                                                                                                                            |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                             | STABURO.....FTTC 14 632 000TICTAC .....<br>FTTC 12 982 950SENPRESTO.....FTTC13 983<br>000KAZ SARL. .... FTTC 14 018 400MEDIA<br>PRINT..... FTTC 14 528 750 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                       | TIC TAC                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                      | 12 982 950                                                                                                                                                 |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                       | 16 Février 2016                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                    | L’examen des factures pro-forma a permis d’identifier de nombreuses similitudes,laissant entrevoir une collusion entre les soumissionnaires.               |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                    | Veiller au respectdes règles de transparence et saine concurrence.                                                                                         |
| <b>Commentaires de l’autorité contractante</b>                                                                                            | Aucun commentaire.                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                         | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/08              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ENTRETIEN DE SPLITS                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date de saisine des fournisseurs      | 04 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date limite de dépôt des offres       | 11 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Délai de préparation des offres       | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date d'ouverture des plis             | 11 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Date d'attribution                    | 11 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fournisseurs consultés                | Ets AHMED SAAD.....FTTC<br>5 133 000JALAL ENTREP SERVICES Sarl<br>FTTC 5 302 920COFIAM.....<br>FTTC 5 900 000Ets LAHOU<br>.....FTTC 5 310 000Le<br>CARREFOUR... .FTTC 4 998 480                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Attributaire                          | LE CARREFOUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Montant du marché en FCFA TTC         | 4 998 480 FCFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Information des candidats non retenus | 11 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Non conformités                       | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies des pages du cahier de transmission ne donnent pas d'indications sur les dates de réception effective des lettres d'invitation à soumissionner).</p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires, a permis d'identifier les mêmes anomalies dans les offres de JALAL ENTREPRISE, ETS AHMED SAAD, ETS LAHLOU et COFIAM.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                             |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/32                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACQUISITION ET INSTALLATION ANTIVIRUS ET WINDOW PROFESSIONNEL |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Date de saisine des fournisseurs                              | 10 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Date limite de dépôt des offres                               | 17 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Délai de préparation des offres                               | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Date d'ouverture des plis                                     | 17 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Date d'attribution                                            | 17 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Fournisseurs consultés                                        | ETS Tounkara & Frères 7 451 700 FTTC<br>GTS .....FTTC 6 998 580<br>POT.....FTTC 7 537 840<br>EAS. ....FTTC 7 497 720<br>ENTREPRISE ECD...FTTC 7 268 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Attributaire                                                  | GTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Montant du marché en FCFA TTC                                 | 6 998 580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Information des candidats non retenus                         | 17 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Délai d'exécution                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Non conformités                                               | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Les dates des factures pro-forma y ont été apposées ex-post, en utilisant le même dateur ; ce procédé généralement utilisé pour régulariser des opérations non réalisées à bonne date, laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux</p> |

|                                                |                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.                                                                                             |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.<br><br>Veiller à la transparence des procédures. |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                |

| <b>DRP/MINT SP/DAGE/2016/36</b><br><b>ACQUISITION DE TELEPHONES</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                             | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                              | 24 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                    | 24 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                           | 16 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultes</b>                                       | POINT MULTISERVICES.....<br>PA2D Consulting.....FTTC 14 846 760<br>G.C.T.....FTTC 13 965 300<br>LIKA TRAVAUX ET SERVICES FTTC<br>14 898 680, -<br>GIE BA & FRERES UNIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                                 | G.C. T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                | 13 965 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                        | 24 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                              | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Les noms de marque sont indiqués dans le DAC, en violation de l'article 7 c) du CMP.</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé dans le cadre de la régularisation d'opérations, non effectuées à bonne date.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective, à leurs</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**DRP/MINT SP/DAGE/2016/07****ACQUISITION DE MATERIELS DE QUINCAILLERIE, DE MENUISERIE,  
D'ELECTRICITE**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>             | 04 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>              | 11 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                    | 11 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                           | 11 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                       | GETRASES S.A.....FTTC 15 077 450<br><br>GLOBAL EQUIPEMENT ...FTTC<br>15 108 956<br><br>SOSACI-SARL..... FTTC 14 499 840<br><br>SENCOME.....FTTC 14 709 974<br><br>G.C.S .....FTTC 14 569 696                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                 | SOSACI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                | 14 499 840                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | 11 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives, de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé, dans le cadre de la régularisation d'opérations, non effectuées à bonne date.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>DRP/MINT SP/DAGE/2016/17</b><br><b>ACQUISITION DE MATERIELS PEDAGOGIQUES (Livres, codes, manuels)</b> |                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                  | 18 Février 2016                                                                                                                                                                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                   | 25 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                   | 7 jours                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d’ouverture des plis</b>                                                                         | 25 Février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                           |
| <b>Date d’attribution</b>                                                                                | 25 Février 2016                                                                                                                                                                      |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                            | DAME ET FRERES.....FTTC 5 113 294<br>MOHAMED SAMBE ... FTTC 4 995 412<br>GLOBAL SERVICE... FTTC 5 204 980<br>SAS BUREAUTIQUE... FTTC 5 130 640<br>GIE BOKA LIGUEYE... FTTC 5 145 272 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                      | MOHAMED SAMBE                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                     | 4 995 412                                                                                                                                                                            |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                             | 25 Février 2016                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai d’exécution</b>                                                                                 | 30 jours                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                                                                   | L’examen des offres des soumissionnaires, a permis d’identifier des indices de collusion.                                                                                            |
| <b>Recommandations</b>                                                                                   | Respecter les règles de transparence,édictées par le COA.                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l’autorité contractante</b>                                                           | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                        | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                          |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/25                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMENAGEMENT DE RESERVOIR D'EAU AU SOL               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>             | 03 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>              | 10 Mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                    | 10 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                           | 10 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                       | C.C.I.....FTTC 7 346 114<br>MC TRADE LINK INTERNL FTTC<br>7 032 107<br>IDCO SUARL.....FTTC 6 876 214<br>DIAPANDAL .....FTTC 7 079 819<br>BF TRADING SERVICE FTTC 7 141 089                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                 | IDCO-SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                | 6 876 214                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | 10 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                            | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé, dans le cadre de la régularisation d'opérations, non effectuées à bonne date.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis</p> |

|                                                |                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.                           |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.<br><br>Veiller à la transparence des procédures. |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/41                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FOURNITURE ET POSE DE PORTES DE SECURITE ELECTRICITE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date de saisine des fournisseurs                     | 22 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date limite de dépôt des offres                      | 29 Mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Délai de préparation des offres                      | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date d'ouverture des plis                            | 29 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date d'attribution                                   | 29 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fournisseurs consultés                               | EDIPRES SURL.....FTTC 14 850 300<br>E.G.B. F..... FTTC 14 578 900<br>E.C.T.C..... FTTC 14 626 100<br>MC TRADE LINK SURL INTL FTTC<br>14 644 390<br>IDCO SUARL..... FTTC 14 487 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Attributaire                                         | IDCO-SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Montant du marché en FCFA TTC                        | 14 487 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Information des soumissionnaires non retenus         | 29 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Délai d'exécution                                    | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Non conformités                                      | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé, dans le cadre de la régularisation d'opérations, non effectuées à bonne date.</p> <p>Les factures «<b>Préforma</b>» de TRADE LINK INTERNATIONAL SURL et EDIPRES (en objet : Travaux de décoration et d'aménagement de bureaux), semblent avoir été préparées par la même</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>source ou des sources liées</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/20                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACQUISITION DE PIECES DE RECHANGE POUR GROUPES ELECTROGENES |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Date de saisine des fournisseurs                            | 25 Février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Date limite de dépôt des offres                             | 03 Mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Délai de préparation des offres                             | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Date d'ouverture des plis                                   | 03 mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Date d'attribution                                          | 03 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fournisseurs consultés                                      | SADIAYOU.....FTTC 8 196 870<br>D.F.P.....FTTC 8 425 082<br>DADELE SERVICES...FTTC 8 351 450<br>MAGOU ENTREPRISE....FTTC 7 999 810<br>D.S.P.S.....FTTC 8 405 730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Attributaire                                                | MAGOU ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Montant du marché en FCFA TTC                               | 7 999 810                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Information des candidats non retenus                       | 3 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Délai d'exécution                                           | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Non conformités                                             | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé, dans le cadre de la régularisation d'opérations non effectuées, à bonne date.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics ; conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/03                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRAVAUX DE POSE DE MONTE-CHARGE                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>             | 19 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>              | 26 janvier 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d’ouverture des plis</b>                    | 26 janvier 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d’attribution</b>                           | 26 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                       | I.F.F SARL.....FTTC 24 660 348<br>E.G.E.S ..... FTTC 23 999 725<br>CITY SOUMBAR SUARL FTTC 24 643 120<br>TANGA-PALACE.....FTTC 24 897 876<br>DAMACOU SERVICES.....FTTC 24 996 589                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                 | E.G.E.S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                | 23 999 725                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | 26 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d’exécution</b>                            | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>Les copies des lettres d’invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s’assurer du respect des exigences de l’article 3 de l’arrêté N°107 du MEF, pris en application de l’article 78 du CMP (la copie du registre du courrier départ, ne permet pas de déterminer avec exactitude, la date de transmission et de réception des lettres d’invitation).</p> <p>Il est joint en annexe à la Demande de Renseignements et de Prix classée dans le dossier de marché, mis à notre disposition, un Devis Quantitatif Estimatif, présentant les quantités requises de matériaux, pour effectuer les travaux mais également et les coûts unitaires et totaux ; il s’agit d’une estimation du coût de l’acquisition envisagée, que l’AC doit faire, dans le cadre de la préparation du dossier d’appel à la concurrence ; nous notons cependant que les mêmes</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>prix,se retrouvent à l'identique dans l'offre de l'attributaire.</p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires (le même dateur a encore été utilisé, sur toutes les offres) a permis d'identifier, les mêmes anomalies dans le contenu ces lettres de soumission, tout comme des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique, en matière de marchés publics ; il s'agit d'indices de collusion, en violation du principe de transparence.</p> <p>Les lettres d'information à adresser aux soumissionnaires non retenus, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; cette information des soumissionnaires évincés, est une exigence de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas effectué, au vu des pièces du dossier de marché ; ce contrôle doit être formellement effectué, conformément à l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/71                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LOCATION DE CHAISES, TUBES ET TOILETTES MOBILES |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Date de saisine des fournisseurs                | 17 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Date limite de dépôt des offres                 | 24 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Délai de préparation des offres                 | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date d'ouverture des plis                       | 24 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date d'attribution                              | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fournisseurs consultés                          | <p>SEN GENERAL SERVICES...12 182 910 FTTC</p> <p>TOUBA SAMMALY...FTTC 9 994 600</p> <p>PRESIDICO.....11 167 520 FTTC</p> <p>S.I.S E.M.R.....12 595 910 FTTC</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Attributaire                                    | TOUBA SAMMALY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Montant du marché en FCFA TTC                   | 9 994 600 FCFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Information des soumissionnaires non retenus    | 25 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Délai d'exécution                               | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Non conformités                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives, de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé ex-post, sur les trois factures pro-forma reçues ; ce procédé est généralement utilisé, dans le cadre de la régularisation d'opérations non effectuées, à bonne date.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective, à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107, du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p>                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>DRP/MINT SP/DAGE/2016/64</b><br><b>ACQUISITION DE LAISSEZ-PASSER</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                 | 26 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                  | 03 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                  | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d’ouverture des plis</b>                                        | 03 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d’attribution</b>                                               | 03 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                           | SEN GENERAL SERVICES...<br>8 251 740FTTC<br><br>TOUBA SAMMALY... 8 020 460 FTTC<br><br>Entreprise SERV RAHMA Absent<br><br>S.I.S.....8 480 955FTTC<br><br>AFROBIZ..... 8 710 170FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                     | TOUBA SAMMALY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                    | 8 020 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                     | 11 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d’exécution</b>                                                | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                                  | <p>Les copies des lettres d’invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s’assurer du respect des exigences de l’article 3 de l’arrêté N°107 du MEF, pris en application de l’article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d’indications sur la date de réception effective, des lettres d’invitation).</p> <p>Les lettres d’information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L’AC ne s’est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d’un avis d’attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                       |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/52                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ENTRETIEN ET MAINTENANCE DES CLIMATISEURS ET SPLITS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Date de saisine des fournisseurs                    | 05 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date limite de dépôt des offres                     | 12 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Délai de préparation des offres                     | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Date d'ouverture des plis                           | 12 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Date d'attribution                                  | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fournisseurs consultés                              | SERIGNE FALILOU MBACKE ENT.<br>14 778 910 FTTC<br><br>M.I.W IMPORT-EXPORT SUARL 14 995<br>617FTTC<br><br>S.M.S.....FTTC<br><br>NILLIFSA ENTREP..... 14 564 740 FTTC<br><br>INTERCOM..... 13 997 160 FTTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Attributaire                                        | INTERCOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Montant du marché en FCFA TTC                       | 13 997 160                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Information des soumissionnaires non retenus        | 12 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Délai d'exécution                                   | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Non conformités                                     | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective, des lettres d'invitation).</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| DRP/MINT SP/DAGE/2016/57                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACQUISITION DE TEE-SHIRTS (XXL et XL)        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date de saisine des fournisseurs             | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Date limite de dépôt des offres              | 19 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Délai de préparation des offres              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date d'ouverture des plis                    | 19 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date d'attribution                           | 19 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fournisseurs consultés                       | <p>ESPACE GLOBAL.....-</p> <p>TOUBA SAMMALY.....FTTC2 996</p> <p>256TOUBA SAMMALY.....FTTC</p> <p>3 993 120S.I. S..... FTTC</p> <p>7 414 742PRESDICO..... FTTC</p> <p>7 266 204 AFROBIZ INTERNATIONAL -</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Attributaire                                 | TOUBA SAMMALY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Montant du marché en FCFA TTC                | 6 989 376                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tee-shirts XXL – Tee-shirts XL               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Information des soumissionnaires non retenus | 19 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Délai d'exécution                            | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Non conformités                              | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective, des lettres d'invitation).</p> <p>L'attributaire a fait déposer deux factures pro-forma, portant le même numéro, mais pour des quantités différentes de celles requises, dans le dossier d'appel à la concurrence, mais dont le cumul correspond aux quantités du DAC pour la taille XXL (500 X 2 = 1 000 unités), mais est inférieur de deux unités pour la taille XL (433 + 785 = 1218), alors que les quantités requises, sont de 1 220. En fait, ces quantités correspondent à des livraisons partielles qui curieusement, seraient intervenues le même jour (29 avril 2016)et le dateur de la DAGE a</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>encore servi.</p> <p>Deux lettres de marchés ont été signées, pour des montants respectifs de 2 996 256 F CFA et 3 993 120 F CFA, correspondant à chacune des factures pro-forma ci-avant mentionnées et qui de surcroît, portent le même numéro.</p> <p>Le montant de l'offre de TOUBA SAMMALY, mentionné dans le procès-verbal d'ouverture, ne reflète pas la réalité car deux factures pro-forma, portant le même numéro mais de montants différents, ont été déposées. L'offre non conforme aurait dû être rejetée.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des opérations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <b>DRP/MINT SP/DAGE/2016/05</b><br><br><b>ENTRETIEN DES EQUIPEMENTS COLLECTIFS DU MINISTERE, DU BATIMENT<br/>CENTRAL ET SERVICES ANNEXES (PLOMBERIE, MACONNERIE,<br/>ELECTRICITE)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                               | 02 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                | 09 février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                      | 09 février 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                             | 09 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                         | YAYE NOGAYE MULTISERV<br>FTTC14 932 841<br><br>ETS DIAGNE ET FRERES      FTTC<br>14 496 300<br><br>KANG FALL      FTTC 14 880 744<br><br>ETS ADJA THIAMBA FALL M FTTC<br>14 808 410<br><br>CAP MULTISERVICES      FTTC<br>14 961 456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                   | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                                                  | 14 496 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                                                                                                          | 09 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                              | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>Le même dateur a été utilisé pour quatre (04) des cinq (05) factures pro-forma ; la récurrence de ce procédé qui vise la régularisation d'opérations non effectuées à bonne date, est contraire à la transparence ; il s'y ajoute des indices, laissant entrevoir que les offres</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>ont été préparées, par la même source ou ces sources liées.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective, à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP/MINT SP/DAGE/2016/23</b><br><b>FORMATION EN BUREAUTIQUE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                            | 1 <sup>er</sup> Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                             | 1 <sup>er</sup> Mars 2016 ???                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date effective de dépôt et d'ouverture des plis</b>             | 08 mars 2016 – 10.h00 date effective d'ouverture                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                             | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                   | 08 Mars 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'attribution</b>                                          | 08 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                      | ETS DE LA PLACE... FTTC 14 490 400, MEDIA AFRIQUE FTTC 14 691 000, E.DM..... FTTC 14 573 000, FORCE 5 SARL.....FTTC 14 986 000, THIORO SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                                                | ETS DE LA PLACE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                               | 14 490 400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                       | 08 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                           | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                             | <p>Les candidats consultés dans le cadre de cette procédure, ne sont pas spécialisés dans le domaine objet des prestations à réaliser ; il s'agit d'un manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, aux termes duquel, l'AC doit s'assurer que les candidats ont la capacité d'exécuter le marché, dans le cadre d'une concurrence réelle.</p> <p>L'AC a consulté des candidats, plutôt connu dans les domaines del'habillement, dans la réhabilitation de bâtiments, le commerce import-export etc.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                             | Se conformer à l'article 3 du l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                     | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                  | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| DRP/MINTSP/DAGE/2016/14<br>Fournitures de Bureau                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date de saisine des fournisseurs                                              | 16 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis                              | 23 février 2016 à 10h00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Délai de préparation des offres                                               | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date d'attribution                                                            | 23 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Fournisseurs consultés                                                        | TOUBA MADIYANA ; SEN GENERAL SERVICES ; S.I.S ; PRESICO ; AFROBIZ INTERNATIONAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nombre d'offres reçues                                                        | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Attributaire                                                                  | TOUBA MADIYANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                | 14 499 545                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Notification de l'attribution et information des soumissionnaires non retenus | 23 février 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Non conformités                                                               | <p>Les références des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats, sont différentes des numéros mentionnés dans le registre du courrier départ ; ces incohérences résultent généralement de la régularisation d'opérations non effectuées, à bonne date.</p> <p>Le PV d'évaluation n'a pas été mis à notre disposition.</p> <p>Les lettres de notification du rejet leurs offres adressées aux soumissionnaires évincés, ne renseignent pas sur le nom de l'attributaire et sur le montant auquel, le marché a été attribué. Ces lettres d'information, ne portent pas non plus la mention de leur réception effective par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude, sur leur transmission à ces derniers.</p> <p>Nous avons noté plusieurs écarts sur les quantités, entre le bordereau quantitatif annexé à la DRP et l'offre de l'attributaire ; ainsi, pour la papier à entête, les quantités passent de 200 à 7500 entre l'offre et la facture définitive, ce qui fait passer cette rubrique de 30 000 F CFA à 450 000 F CFA, soit un surplus de 420 000 F CFA.</p> <p>L'offre de l'entreprise TOUBA MADIYANA, ne respecte pas les quantités mentionnées sur le bordereau des prix, d'un coup, il y a une augmentation des quantités, d'un autre, elles sont réduites et</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | cela crée des incidences financières.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la cohérence des références consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué, sur les lettres d'information des candidats évincés, pour plus de transparence.</p> <p>Veiller à plus de transparence dans la procédure de passation des DRP, notamment vérifier la conformité des offres, aux prestations requises dans le DAC.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| DRP/MINT.SP/DAF/2016/12                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SEMINAIRE DE FORMATION POUR L'EXPLOITATION (CONTROLE ETAT-CIVIL, MISE A JOUR DES DOSSIERS DE CARTE NATIONALE D'IDENTITE)POUR 84 AGENTS DE SECURITE DE PROXIMITE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                | 04 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Date limite de dépôt des offres                                                                                                                                 | 10 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                 | 6 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                       | 10 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                          | E.G.C.M.F.N.....FTTC 14 868 000<br>GDA..... FTTC 15 016 680<br>SATEQ..... FTTC 14 917 560<br>CELTIC SARL..... FTTC 14 967 120<br>IXCOM..... FTTC 15 115 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Date d'attribution                                                                                                                                              | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Attributaire                                                                                                                                                    | E.G.C.M.F.N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Montant du marché en FCFA TTC                                                                                                                                   | 14 868 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Information des candidats non retenus                                                                                                                           | 11 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Délai d'exécution                                                                                                                                               | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Non conformités                                                                                                                                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner adressées aux candidats short-listés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires; la mention de la date de réception, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP (les copies du cahier de transmission, ne donnent pas d'indications sur la date de réception effective des lettres d'invitation).</p> <p>L'examen des offres d'EGCMFN, GDA, CELTIC, a permis de noter des indices de collusion, en violation du principe de transparence. Les dates d'établissement des factures pro-forma, ont été apposées ex-post, avec le même dateur.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires ; il convient de donner une date certaine, à la transmission des documents de marché.</p> <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Veiller à la transparence des opérations.</p>                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**ACTIVITE DE SENSIBILISATION SUR LA NOUVELLE CARTE D'IDENTITE  
BIOMETRIQUE CEDEAO**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>      | 1 <sup>er</sup> Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>       | 07 novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>       | 9 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>             | 07 novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                | OFBD..... FTTC 14 801 760<br>INFORMATIQUE COM FTTC 19 588 000<br>INITIATIVE TELE CONSCIENCE FTTC<br>15 340 000<br>TITANIUM GROUPE... FTTC 16 933 000<br>OWEI..... FTTC 17 523 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                    | 7 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                          | OFBD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>         | 14 801 760                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Information des candidats non retenus</b> | 7 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                     | 15jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, classées dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation à soumissionner.</p> <p>Le bordereau descriptif quantitatif annexé à la lettre de saisine des candidats, n'est pas classé, dans le dossier de marché ; ce document permet aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité et de l'exhaustivité des offres ; il faut veiller au classement exhaustif, des pièces de marché.</p> <p>Aucune des cinq (05) offres reçues n'est datée ; la date y a été apposée ex-post, par le même dateur ; ce procédé généralement mis en œuvre, dans le cadre de la régularisation d'opérations non effectuées, à bonne date, laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Le contenu des offres reste imprécis, notamment sur le nombre de parutions des spots, les chaînes de télévision et de radio ciblées, la période de diffusion, la durée de l'insertion des bandeaux, sur les sites web. Une claire définition des besoins, est un préalable à un achat efficace ; il s'y ajoute que l'évaluation n'a pas été formellement effectuée, la Commission des Marchés se basant sur le procès-verbal d'ouverture, pour établir le PV d'attribution.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception, seul les cachets des destinataires, y sont apposés ; il convient de donner une date certaine, à tous les documents de marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé, au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>ENTRETIEN ET REPARATION DES VEHICULES DE LA DAF</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                | 12 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                 | 19 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                 | 7jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                       | 19 Avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                          | Garage Fall TANOR ... FTTC 2 999 867<br>General PrestationAutom FTTC 3 834 356<br>El HadjiDjibril MAR.....FTTC 3 407 630<br>LT AUTOMOBILE ..... FTTC 4 194 644<br>GENERATION AUTOM FTTC 3 582 478                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                              | 19 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Attributaire</b>                                    | GARAGE TANOR FALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                   | 2 998 702                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Information des candidats non retenus</b>           | 19 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai d'exécution</b>                               | Un (01) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation, à soumissionner.</p> <p>Le bordereau descriptif quantitatif annexé à la lettre de saisine des candidats, n'est pas classé dans le dossier de marché ; ce document permet aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité et de l'exhaustivité des offres ; il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>L'offre de FALL TANOR, attributaire du marché, classée dans le dossier mis à notre disposition, porte sur des prestations, autres que celles couvertes dans les offres des quatre (04) autres soumissionnaires, qui sont relatives à l'entretien et à la réparation des véhicules TOYOTA AD 18024, NISSAN AD 15218, MITSUBISHI AD 11757, HOVER AD 16528. Nous avons noté que l'offre de GENERAL PRESTATION DE L'AUTOMOBILE, comprend deux fois les coûts des prestations, relatives au véhicule NISSAN AD 15218, pour un montant de 721 709 F CFA. La</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>correction de cette offre, ramènerait le montant total à 2 982 739 F CFA TTC, ce qui rendrait son offre moins disante que celle de l'attributaire, qui est chiffrée à 2 998 702 F CFA, si on se base sur la facture définitive.</p> <p>L'examen des factures pro-forma, a permis d'identifier des similitudes, laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source, en violation du principe de transparence.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception, seul les cachets des destinataires, y sont apposés ; il convient de donner une date certaine, à tous les documents de marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés, dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>ENTRETIEN ET REPARATION DES VEHICULES DE LA DAF</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                | 28juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                 | 02 Aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                 | 30j                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                       | 02 Aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                          | Garage Fall TANOR .....FTTC 12 000 000<br>General PrestationAutomFTTC 14 877 494<br>El HadjiDjibril MAR.....FTTC 14 415 948<br>LT AUTOMOBILE ..... FTTC 14 010 961<br>GENERATION AUTOM...FTTC13 683 790                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                              | 02 Aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                    | GARAGE TANOR FALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                   | 12 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>    | 02 Aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                               | Un (01) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                 | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées, dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception, desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation à soumissionner.</p> <p>Le bordereau descriptif quantitatif, annexé à la lettre de saisine des candidats, n'est pas classé dans le dossier de marché ; ce document permet aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité et de l'exhaustivité des offres ; sous ce rapport, il faut noter que les offres des soumissionnaires, ne sont pas non plus classées dans le dossier de marché ; il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Nous notons que le même groupe d'entreprise sollicitées dans le cadre de la procédure ci-avant et pour laquelle, nous avons identifié des signes de collusion, a encore été consulté dans le cadre de cette procédure, avec toujours le même attributaire. En l'absence du bordereau quantitatif et des offres des soumissionnaires, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur la transparence de cette procédure.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution et les lettres d'information</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>adressées aux soumissionnaires évincés, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception, seuls les cachets des destinataires, y sont apposés ; il convient de donner une date certaine, à tous les documents de marché.</p> <p>Le procès-verbal de réception et le certificat administratif, attestant le service fait, ont été établis le 7 septembre 2016, pour des prestations censées être exécutées, en un (01) an et un marché signé le 2 août 2016.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé, au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>ACHAT ONDULEURS, BATTERIE POUR ONDULEUR - REGULATEUR</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                     | 22 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                      | 29 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                      | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                            | 02 Aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | S.C.C.....FTTC 14 827 092<br>BURO PLUS.....FTTC 14 870 360<br>STABURO.....FTTC 14 961 011<br>DAOUD BUREAUX... FTTC 14 967 769<br>TOUBA CONSTRUCTIONS..... Néant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 29 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                         | SOCIETE DE CONSTRUCTION ET DE COMMERCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                        | 14 827 092                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                | 29 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                    | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                      | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner, classées dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation, à soumissionner.</p> <p>Les offres présentées par les cinq (05) soumissionnaires, ne mentionnaient pas leurs dates d'établissement ; le même dateur a été utilisé ex-post, pour les dater toutes du 29 juillet 2016. Comme indiqué dans les fiches ci-avant, cette pratique est utilisée pour des opérations de régularisation, prosrites par l'article 44 du COA. Sous ce rapport, nous avons noté que la date d'établissement de la facture définitive du titulaire, a été altérée, en violation du principe d'intégrité des documents comptables.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à a DCMP, des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure n'est pas dûment formalisé,</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | au vu des pièces du dossier de marché.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>ACHAT ANTIVIRUS KASPERSKY INTERNET SECURITY 2016 LICENSESPOUR<br/>365 JOURS</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                            | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                             | 17 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                             | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                   | 17 mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés (5)</b>                                                  | TAMARIS 866 HLM... FTTC 14 620 200<br>SAHABA DIOP..... FTTC 14 954 376<br>TOUBA INFORMAT COM ....FTTC 14 870 832<br>GEDIF.....FTTC 14 912 604<br>ETS ADJA FA.....FTTC 14 996 148                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                          | 17 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                                                | TAMARIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                               | 14 620 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                           | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                                             | <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation à soumissionner.</p> <p>Le bordereau descriptif quantitatif annexé à la lettre de saisine des candidats, n'est pas classée dans le dossier de marché ; ce document permet aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité et de l'exhaustivité des offres ; il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Le même dateur a été utilisé, sur toutes les factures pro-forma</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>présentées par les soumissionnaires ; cette pratique vise à mettre de la cohérence, dans la régularisation d'opérations non réalisées, à bonne date ; ces signes de régularisation, sont confirmés par la date d'établissement de la lettre de notification de l'attribution et d'information des soumissionnaires évincés, émise le 10 mai 2016, soit une semaine, avant la date limite de dépôt des offres et d'attribution du marché, fixée au 17 mai 2016 dans la lettre d'invitation à soumissionner et dans les procès-verbaux d'ouverture et d'attribution.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé, au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| ACQUISITION DE CARTOUCHES AU PROFIT DE LA DAF |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>       | 15 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>        | 21 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>        | 6 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>              | 21 avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés (5)</b>             | SOUMBAR Express service, FTTC 14 895 000<br>TANGA PALACE.....FTTC 14 897 925<br>GIE DJAGARAF .....FTTC 14 898 650<br>THIARGANE ENTREPRISE ..... FTTC 14 897 100<br>I.F.F..... FTTC 14 998 875                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                     | 21 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                           | SOUMBAR EXPRESS SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>          | 14 895 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Information des candidats non retenus</b>  | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution</b>                      | 15jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                        | <p>La DRP portant acquisition de cartouches, porte par erreur la même référence, que la DRP portant entretien et réparation des véhicules de la DAF (DRP/MINT/DAF/2016/06) rectifiée sur la lettre de marché qui affiche 07 au lieu de 06.</p> <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché, portent le cachet des destinataires, mais pas la date effective de réception desdites lettres ; en l'absence de cette date de réception, nous ne pouvons pas nous prononcer, sur le respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, relativement à la simultanéité de la transmission de l'invitation à soumissionner.</p> <p>Le bordereau descriptif quantitatif, annexé à la lettre de saisine des candidats, n'est pas classé dans le dossier de marché ; ce document permet aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité et de l'exhaustivité des offres ; il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Le même dateur a été utilisé, pour quatre (04) des (05) cinq factures pro-forma, reçues ; celle de l'attributaire n'est pas</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>datée. L'examen des offres du GIE DJAGARAF, de IFF SARL et de THIARGANE ENTREPRISE, a permis d'identifier des signes de collusion, en violation du principe de transparence.</p> <p>Les lettres d'information des prestataires du rejet ou non de leurs offres, sont curieusement datées du 10 mai 2016, donc, d'avant la date d'attribution.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé, au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 3,4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>DRP/MINT/DAF/2016/14</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>REMISE EN ETAT DES MACHINES ET IMPRIMANTES DE LA DAF</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                     | 06 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                      | 12 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                      | 6 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                            | 12 Mai 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fournisseurs consultés (5)</b>                           | TAMARIS.....FTTC 14 700 000<br>SAHABA DIOP..... FTTC 14 850 000<br>TOUBA Informatique... FTTC 14 995 000<br>GEDIF ..... FTTC 14 965 000<br>ETS ADJA FA..... FTTC 14 900 000                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 12 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                         | TAMARIS                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                        | 14 700 000                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>         | 12 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai d'exécution</b>                                    | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                      | <p>Le bordereau quantitatif des travaux à réaliser, n'est pas annexé au dossier de passation, pour nous permettre d'évaluer les travaux, à effectuer.</p> <p>L'examen des offres a permis d'identifier des similitudes,laissant entrevoir une collusion entre les soumissionnaires.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                      | <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marchés.</p> <p>Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des marchés passés par DRP.</p>                                                                             |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>              | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                           | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                             |

| DRP/MINT SP/DGE/BAF/2016/28                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACQUISITION DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date de saisine des fournisseurs             | 19 aout 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date limite de dépôt des offres              | 26 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Délai de préparation des offres              | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date d'ouverture des plis                    | 26 aout 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date d'attribution                           | 25 août 2016 ???                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fournisseurs consultés                       | CRYSTAL SYSTEM.....FTTC 5 894 100<br>SCI..... FTTC 5 947 200<br>SYTECH..... FTTC 5 994 400<br>EIN INTERNATIONAL...FTTC 6 029 800<br>Ingénierie et system inform FTTC 6 065 200                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Attributaire                                 | CRYSTAL SYSTEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Montant du marché en FCFA TTC                | 5 894 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Information des soumissionnaires non retenus | 25 aout 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Délai d'exécution                            | 10 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Non conformités                              | Des incohérences ont été notées dans les dates d'établissement des différentes pièces de marché ; l'ouverture des plis a été faite le 25 août 2016, alors que la lettre d'invitation à soumissionner, indique une date limite de dépôt des offres, fixée au 26 août 2016 ; les lettres d'information des soumissionnaires évincés, sont datées du 25 août 2017. Ces anomalies pourraient résulter de la mise en œuvre de procédures de régularisation, mal maitrisées. |
| Recommandations                              | Veiller à la transparence des procédures en conformité avec les exigences de l'article 24 du COA.<br><br>Bannir lapratique de régularisation ex-post d'opérations anticipées ou non effectuées à bonne date et se conformer à l'article 44 du COA.                                                                                                                                                                                                                     |
| Commentaires de l'autorité contractante      | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Appréciation du Consultant                   | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <b>DRP/MINT SP/DGE/BAF/2016/09DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS-<br/>MINTENTRETIEN PERIODIQUE ET COMPLET DES VEHICULES DU PARC<br/>AUTO DE LA DGE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                              | 14 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                               | 21 Avril 2016 – 10.h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                               | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Prestataires</b>                                                                                                                                  | SAMAT SARL.....FTTC 14 561 182<br>DJAMIL GARAGE.....FTTC 15 207 722<br>ETS AKK.....FTTC 14 950 010<br>GARAGE DABAKH... FTTC 14 881 440<br>ETS ABASSE MAHTOUB..... FTTC 14 728 913                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                     | 21 Avril 2016 – 10.h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                  | SAMAT SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                                 | 14 561 182                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date attribution</b>                                                                                                                              | 21 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                                                                         | 21 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                             | 6 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                               | <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation de transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                               | Se conformer aux articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                                                       | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                    | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| DRP/MINT SP/DGE/BAF/2016/09DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS- MINTACQUISITION<br>DE MATERIELS ET MOBILIERS DE BUREAU |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                    | 19 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date limite de dépôt des offres                                                                                     | 26 Avril 2016 – 10.h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Délai de préparation des offres                                                                                     | 7 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Prestataires                                                                                                        | MAREMA SUARL FCFATTC 14 160 000<br>ETS SANOSI.....FCFATTC 14 292 160<br>NET PRESTIGE...FCFATTC 14 801 920C0<br>EQUIPE.....FCFATTC 14 952 960<br>Entreprise A.F.....FCFATTC 14 537 600                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Date d'ouverture des plis                                                                                           | 26 Avril 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Attributaire                                                                                                        | MAREMA SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Montant du marché en FCFA TTC                                                                                       | 14 160 000 n                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date attribution                                                                                                    | 26 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Information des candidats non retenus                                                                               | 26 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Délai d'exécution                                                                                                   | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Non conformités                                                                                                     | <p>L'AC ne s'est pas conformée à son obligation des transmettre à la DCMP, les informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, conformément aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| Recommandations                                                                                                     | Se conformer aux articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Commentaires de l'autorité contractante                                                                             | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Appréciation du Consultant                                                                                          | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| DRP/MINT SP/DGE/BAF/2016/17DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS- MINTIMPRESSION DE BANDEROLES- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                    | 06 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                     | 14 juin 2016 – 10.h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                     | 8 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prestataires</b>                                                                        | DAME ET FRERES..... FCFATTC 6 785 000<br>-GLOBAL SERVICES..... FCFATTC 6 549 000<br>-GIE BOKA LIGUEYE..... FCFATTC 7 316 000<br>-GIE TOURE ET FRERES..... FCFATTC 7 080 000<br>-MOUHAMED SAMB..... FCFATTC 5 900 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                           | 14 juin 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                                        | MOUHAMED SAMB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                       | 5 900 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date attribution</b>                                                                    | 14 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                               | 14 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                   | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                                                     | <p>Les lettres d'invitation à soumissionner datées du 6 juin, ne portent pas la mention de l'accusé de réception par les destinataires (à noter que la date limite de dépôt des offres, a été altérée et fixée au 14 juin 2016) ; le même constat a été fait sur les lettres de notification d'attribution. Nous avons noté que tous les soumissionnaires ont été désignés attributaires et invités à se rapprocher du Bureau Administratifs et Financier de la DGE, pour les formalités administratives. Cette incongruité montre que les lettres n'ont pas été transmises. Les dates d'établissement des factures pro-forma, ont été altérées et modifiées, pour les mettre en cohérence, avec la date d'établissement de la lettre d'invitation à soumissionner et la date limite de dépôt des offres.</p> <p>Ainsi la date de la facture pro-forma du GIE TOURE ET FRERES, établie le 8 mai 2016, a été effacée, celle de GLOBAL SERVICE passe du 8 mai 2016, au 8 juin 2016, celle de Mohamed Sambe passe du 8 mai 2016 au 8 juin 2016, celle de DAME ET FRERES, du 27 mai 2016 au 7 mai 2016.</p> <p>La facture définitive du titulaire et le bordereau de livraison, passent du</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>06 juin au 16 juin 2016, pour les mettre en cohérence avec l'ouverture des plis qui a eu lieu, le 14 juin 2016. Cette série d'anomalies, illustre le manque de transparence qui a ponctué le déroulement de cette procédure.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP, des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ne sont pas classés dans le dossier de marché.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé au vu des pièces du dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Donner une date certaine à toutes les pièces de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>DRP/MINT /DAF/2016/28REALISATION DE SUPPORT DE COMMUNICATION</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                             | 01 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                              | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                              | 6 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Prestataires</b>                                                 | OFBD..... FCFATTC 14 528 160 AFRICA<br>PUB.....FCFATTC 16 909 400SCREEN<br>DESIGN...FCFATTC 18 083 500GROUPE MKD.....<br>FCFATTC 18 231 000INTERNATIONAL G Service<br>FCFATTC 18 590 900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                    | 07 Novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                 | OFBD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                | 14 528 160 CFATTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date attribution</b>                                             | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                 | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                            | 15 JOURS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                              | Cette DRP - MINT/SP/DAF/2016/28 portant sur la réalisation de supports de communication, de même que la DRP - MINT/SP/DAF/2016/2, relative à la réalisation de spots radio et télé et à l'incruster sur les sites web, ont été toutes les deux lancées le 1 <sup>er</sup> septembre 2016. Il s'agit de prestations portant toutes les deux, sur la réalisation d'une campagne de communication, sur la nouvelle carte d'identité biométrique. Ces deux marchés ont été attribués au même prestataire, OFBD pour un montant cumulé de 29 329 920 F CFA qui dépasse le seuil de passation des marchés par DRP à compétition restreinte. Il s'agit d'un fractionnement d'un marché, en violation de l'article 54-5 du CMP. |
| <b>Recommandations</b>                                              | Regrouper les marchés de même nature, les allouer au besoin et se conformer à l'article 54 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                      | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                   | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>DRP/MINT /DAF/2016/29ANNONCES PRESSE</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>        | 1 <sup>er</sup> Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>         | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>         | 6 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Prestataires</b>                            | OFBD.....FCFATTC 14 970 660<br>Initiative Tele Conscience FCFATTC 17 735 400<br>PUB EXPRESS...FCFATTC 17 788 500<br>TITANIUM GROUP.....FCFATTC 18 956 700<br>IRIS .....FCFATTC 18 992 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>               | 07 Novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                            | OFBD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>           | 14 970 660                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date attribution</b>                        | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Information des candidats non retenus</b>   | 07 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai d'exécution</b>                       | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                         | A l'instar de la DRP - MINT/SP/DAF/2016/28, portant sur la réalisation de supports de communication, de la DRP -MINT/SP/DAF/2016/2, relative à la réalisation de spots radio et télé et à l'incruster sur les sites web, cette DRP - MINT/SP/DAF/2016/29, a aussi été lancée le 1 <sup>er</sup> septembre 2016, pour des annonces dans la presse. Comme les deux autres marchés ci-avant mentionnés, il a été attribué à OFBD, pour un montant de 14 970 660 F CFA qui s'ajoutent aux 29 329 920 F CFA, soit un cumul de 44 300 580 F CFA, en violation de l'article 54 du CMP. Cette procédure a vu la participation du même groupe d'entreprises, que celles consultées dans la DRP 026 et qui ont toutes fait une cotation au-delà du seuil des DRP restreintes, dans une logique d'auto-élimination, au profit de l'attributaire pressenti, en violation du principe de transparence des procédures, édicté par l'article 24 nouveau du COA. |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer à l'article 24 nouveau du COA.<br><br>Se conformer à l'article 54 du CMP.<br><br>Veiller à une réelle mise en concurrence des candidats.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| DRP/MINT /DAF/2016/32APPLICATION INFORMATIQUE POUR LA GESTION DES DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS DE PRIX (DRP) ET LA GESTION DU BUDGET |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                            | 16 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                             | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                             | 5 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Prestataires</b>                                                                                                                | SYNAPSYS Conseils FCFATTC 14 725 000<br>SAHABA DIOP..... FCFATTC 14 927 000<br>Touba Informat. COM... FCFATTC 14 986 000<br>GEDIF.....FCFATTC 18 992 100<br>ETS ADJA FA.....FCFATTC 14 956 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                   | 21 Novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                | SYNAPSYS CONSEILS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                               | 14 725 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date attribution</b>                                                                                                            | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                                                       | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                           | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                             | <p>Cetteprocédure a mis en concurrence, des entreprises évoluant dans le commerce général (ETS ADJA FA), la distribution de matériels divers y compris informatique (GEDIF), le nettoyage la décoration et l'import-export (SAHABA DIOP), avec l'attributaire pressenti (SYNAPSIS CONSEIL) qui dispose de l'expertise pour le développement des applications,pour lesquelles, l'acquisition est envisagée. La liste restreinte a donc été établie, en violation des prescrits de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Cette procédure a été biaisée dès le départ, en violation des principes de transparence et de saine concurrence.Ce marché a par ailleurs été traité, comme un marché de service, alors qu'il s'agit d'un marché de prestations intellectuelles qui doit être évalué en deux phases, conformément aux exigences de l'article 80 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                             | <p>Se conformer à l'article 3 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Se conformer à l'article 80 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                                     | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                  | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>DRP/MINT /DAF/2016/33CREATION D'UN INTRANET DANS LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE<br/>DU SYSTEME D'INFORMATION TERRITORIAL POUR LA DAGAT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                     | 16 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                      | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                      | 5 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Prestataires</b>                                                                                                                         | SYNAPSYS Conseils FCFATTC 14 725 000<br>SAHABA DIOP.....FCFATTC 14 927 000<br>Touba Informat . COM... FCFATTC 14 986 000<br>GEDIF..... FCFATTC 14 868 000<br>ETS ADJA FA..... FCFATTC 14 956 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                            | 21 Novembre 2016 – 10. h.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                         | SYNAPSYS CONSEILS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                                                        | 14 725 000 CFATTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date attribution</b>                                                                                                                     | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                                                                | 21 Novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                      | <p>Comme indiqué dans la fiche ci-avant, cette procédure a mis en concurrence des entreprises évoluant dans le commerce général (ETS ADJA FA), la distribution de matériels divers y compris informatique (GEDIF), le nettoyage la décoration et l'import-export (SAHABA DIOP) avec l'attributaire pressenti (SYNAPSIS CONSEIL) qui dispose de l'expertise pour le développement des applications dont l'acquisition est envisagée. La liste restreinte a donc été établie en violation des prescrits de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP. Cette procédure a été biaisée dès le départ en violation des principes de transparence et de saine concurrence. Ce marché a par ailleurs été traité comme un marché de service alors qu'il s'agit d'un marché de prestations intellectuelles qui doit être évalué en deux phases conformément aux exigences de l'article 80 du CMP.</p> <p>Le même groupe d'entreprises est consulté sur plusieurs marchés similaires avec toujours le même attributaire pour lequel ils semblent agir comme des faire-valoir.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                      | <p>Se conformer à l'article 3 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> <p>Se conformer à l'article 80 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>DRP/MINTSP/DAGE/2016/19</b><br><b>Travaux de Décoration et d'Aménagement des Bureaux</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                     | 23 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                     | 1 <sup>er</sup> mars 2016 à 10h00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                      | Cinq (05) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                   | 07 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                               | IDCO-SUARL; E.C.T.C.; EDIPRES SURL; ETS LE SALOUM ; E.G.B.F.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                               | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                                                         | IDCO-SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                       | 19 988 045 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>    | Le 1 <sup>er</sup> mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                      | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater que les numéros qui figurent sur les lettres d'invitation des candidats sont différents des numéros qui sont sur le registre départ.</p> <p>Le PV d'évaluation n'a pas été mis à notre disposition.</p> <p>Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le nom de l'attributaire et sur le montant attribué.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                      | <p>Veiller à la cohérence des références consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué sur les lettres d'information des candidats évincés pour plus de transparence.</p>                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>DRP/MINTSP/DAGE/2016/16</b><br><b>Acquisition de consommables informatiques</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                            | 18 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                            | 25 février 2016 à 10h00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                             | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                          | 25 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                      | Port Orbit Général Trading ; ABM Services ;<br>Ndoye Business Center ; G.I.E C.E.R.B<br>Multiservices ; SAGECO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                      | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                | NDOYE BUSINESS CENTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                              | 13 994 800 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Notification de l'attribution et information des candidats non retenus</b>      | Le 25 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                                             | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater que les numéros qui figurent sur les lettres d'invitation des candidats sont différents des numéros qui sont sur le registre départ. Le PV d'évaluation n'est pas mis à notre disposition</p> <p>Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le nom de l'attributaire et sur le montant attribué. Elles n'ont pas été déchargées pour qu'on puisse avoir la certitude de leurs transmissions.</p> <p>Deux (02) lettres de marché ont été émises et les fournitures livrées pour un montant de 10 996 420 F CFA TTC. Le marché a été exécuté à hauteur de Dix millions neuf cent quatre-vingt-seize mille quatre cent vingt (10 996 420 F CFA TTC). Il reste Deux millions neuf-cent quatre-vingt-dix-huit trois cent quatre-vingt (2 998 380 F CFA) à justifier.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                             | <p>Veiller à la cohérence des références consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué sur les lettres d'information des candidats évincés pour plus de transparence.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>DRP/MINTSP/DAGE/2016/14</b><br><b>Fourniture de Produits d'Entretien</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                              | 18 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                              | 25 février 2016 à 10h00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                               | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                            | 25 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                        | KOLEURE DISTRIBUTION PLUS ; DISMAT ; ARC EN CIEL SERVICES ; GLOBAL PATNER ; SFAM COMPANY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                        | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                                  | KOLEURE DISTRIBUTION PLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                | 9 999 320                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Notification de l'attribution et information des soumissionnaires non retenus</b> | Le 25 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                               | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater que les numéros qui figurent sur les lettres d'invitation des candidats sont différents des numéros qui sont sur le registre départ.</p> <p>Le PV d'évaluation n'est pas mis à notre disposition.</p> <p>Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le nom de l'attributaire et sur le montant attribué. Elles n'ont pas été déchargées pour qu'on puisse avoir la certitude de leur transmission.</p> <p>Quatre candidats ont présenté dans leurs offres des serpillières qui ne figuraient pas sur le bordereau des prix qui leur a été transmis, de plus, nous avons noté aussi une hausse de la quantité de lave main.</p> <p>Nous avons constaté qu'il y'a une erreur de calcul dans la facture pro forma de l'attributaire, mais cette erreur n'a pas été corrigée, et le nombre de paquet de papier toilette qui était de 50 sur le bordereau quantitatif a doublé. Ce qui fait qu'en faisant le total, le surplus de Quatre cent mille (400 000 F CFA) n'apparaît pas.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la cohérence des références consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué sur les lettres d'information des candidats évincés pour plus de transparence.</p> <p>Veiller à plus de transparence dans la procédure de passation des DRP notamment vérifier la conformité des offres aux prestations requises dans le DAC.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP 007/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURES D'HABILLEMENT ET ACCESSOIRES</b><br><b>ATTRIBUE A KEUR KHADIM POUR UN MONTANT DE 9 652 000 F CFA HT HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                       | 27/06/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                       | 04/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                        | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                     | 05/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                 | TOUBA KEUR KHADIM; MILITADIS DEFENSE SUARL; COSIEX GLOBAL TRADING; BELLE DAME COUTURE; B.G.IMPORT EXPORT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                 | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                           | KEUR KHADIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA HT HD</b>                                                                                                                       | 9 652 000F CFA HT HD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Notification de l'attribution et information des candidats non retenus</b>                                                                                 | 05/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                        | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater les incohérences entre les dates en lettre et chiffre qui sont dans les PVO et PVA.</p> <p>Le PV d'évaluation n'a pas été mis à notre disposition.</p> <p>Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le montant attribué.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                        | <p>Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                | <p>Sur les lettres de rejet, ne mentionnant pas le montant auquel, le marché a été attribué, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p> <p>Sur la cohérence des informations consignées dans les documents de marché, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur le classement et l'archivage, les recommandations soulevées sont bien</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | notées et seront prises en compte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur les lettres de rejet des candidats non retenus, l'incohérence des informations et le classement et l'archivage, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>DRP 001/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU</b><br><b>ATTRIBUE A FABEMO POUR UN MONTANT DE 8 652 497 F CFA HT HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                           | 27/06/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                           | 04/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                            | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                         | 05/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                     | FABEMO; SENEK SERVICE; KASTRANS ; MOR<br>NDIAYE ; CCOM PULAAGU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                     | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                               | FABEMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA HT HD</b>                                                                                                           | 8 652 497                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notification de l'attribution et information des soumissionnaires non retenus</b>                                                              | 05/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                            | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater les incohérences entre les dates en lettres et chiffres, qui sont dans les PVO et PVA (22/04/2016 et 04/07/2016).</p> <p>Le PV d'évaluation n'a pas mis à notre disposition.</p> <p>Les lettres de rejet des candidats non retenus, ne renseignent pas sur le montant attribué.</p> <p>Nous avons constaté que l'offre est libellée en TTC, alors que le DAC avait requis une offre en HT/HD.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                            | <p>Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p> <p>Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                    | <p>Sur les lettres de rejet, ne mentionnant pas le montant auquel, le marché a été attribué, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p>                                                                                                                                             |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>Sur le classement et l'archivage, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Appréciation du Consultant</b></p> | <p>Sur les lettres de rejet des candidats non retenus, l'incohérence des informations et le classement et l'archivage, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'offre libellée en TTC, alors que le DAC avait requis des offres en HT/HD, des commentaires n'ont pas été formulés et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

| <b>DRP 025/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU</b><br><b>ATTRIBUE A THIELY GROUP POUR UN MONTANT DE 1 526 330 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                               | 1 <sup>er</sup> /07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                               | 1er/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                | Zéro (00) jour                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                             | 04/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                         | THIELY GROUP; ALTESS BUSINESS SERVICE;<br>UNIVERSAL NEGOCE AND TRADING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                         | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                   | THIELY GROUP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                 | 1 526 330                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                | <p>Les lettres d'invitations à soumissionner émises le 1<sup>er</sup> juillet 2016, fixent la date limite de dépôt des offres, le même jour ; une relecture attentive des lettres aurait permis d'identifier et de corriger l'anomalie, avant la transmission du courrier aux candidats.</p> <p>Les copies classées ne portent pas de mention de l'accusé de réception, laissant subsister une incertitude sur la simultanéité de la transmission des lettres de saisine aux candidats</p> <p>L'examen des offres a permis d'identifier des indices, laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source, ou de sources liées.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, auquel il faut se conformer.</p> <p>Les justificatifs de la transmission des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au contrôle de la Cellule de Passation des Marchés, en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N°107, ci-avant mentionné.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                | <p>Mieux faire la revue des dossiers avant leur transmission.</p> <p>Donner une date certaine à tous les documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur les dates mentionnées sur lettres d'invitations et les accusés de réception, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur les indices de collusion, lettres de rejet non classées, la transmission du PVA à la DCMP, pour publication, le contrôle de la procédure par la CPM, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les dates mentionnées sur lettres d'invitations et les accusés de réception, sur les indices de collusion, lettres de rejet non classées, sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication, sur le contrôle de la procédure par la CPM, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p>                                                                          |

| <b>DRP 039/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b><br><b>ATTRIBUE A THIELY GROUP POUR UN MONTANT DE 579 085 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                              | 1 <sup>er</sup> /07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                              | 1 <sup>er</sup> /07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                               | Zéro (0) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                            | 25/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                        | THIELY GROUP; UNIVERSAL NEGOCE AND TRADING; ALTESS BUSINESS & SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                        | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                  | THIELY GROUP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                | 579 085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                               | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater les lettres d'invitation ont été émises le 1<sup>er</sup>/07/2016 et que les candidats doivent chiffrer et déposer leurs offres, le même jour.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p>                                                                                            |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                               | <p>Veiller à accorder un délai raisonnable aux soumissionnaires pour la préparation de leurs offres.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                       | <p>Sur les dates mentionnées sur lettres d'invitations et les accusés de réception, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p>  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                    | <p>Sur les dates mentionnées sur lettres d'invitations et les accusés de réception, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>DRP 024/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b><br><b>ATTRIBUE A THIELY GROUP POUR UN MONTANT DE 705 404 F CFA TTC</b> |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                              | 1 <sup>er</sup> /07/2016                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                              | 1 <sup>er</sup> /07/2016                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                               | Zéro (0) jours                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                            | 25/07/2016                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                        | THIELY GROUP; UNIVERSAL NEGOCE AND TRADING; ALTESS BUSINESS & SERVICES |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                        | Trois (03) offres reçues                                               |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                  | THIELY GROUP                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                | 705 404                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                               | RAS                                                                    |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                               | RAS                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                       |                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                    |                                                                        |

| <b>DRP 042/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE PNEUMATIQUES ET BATTERIES</b><br><b>ATTRIBUE A DIAGNE ET FRERES POUR UN MONTANT DE 12 600 000 F CFA HT/HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                            | 15/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                            | 21/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                             | Cinq (05) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                          | 21/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                      | ETS DIAGNE ET FRERES; ETS ADJA THIAMBA FALL MULTISERVICES; CAP MULTISEERVICES; ENTREPRISE MOULTAJAME (EM); GIE KHADIM RASSOUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                      | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA HT HD</b>                                                                                                                            | 12 600 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Notification de l'attribution et information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                               | 23/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                             | <p>L'examen des offres a permis d'identifier, des indices de collusion entre soumissionnaires.</p> <p>Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés, ne donnent pas d'indication sur l'identité de l'attributaire et le montant auquel, le marché a été attribué.</p> <p>Les justificatifs de la transmission des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pour la publication d'un avis d'attribution, sur le site des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au contrôle de la Cellule de Passation des Marchés, en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                             | <p>Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP.</p> <p>Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p> <p>Se conformer aux articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur les lettres de rejet ne mentionnant pas l'identité de l'attributaire et le montant d'attribution, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur les indices de collusion, la transmission du PVA à la DCMP pour publication, le contrôle de la procédure par la CPM, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les lettres de rejet, ne mentionnant pas le nom de l'attributaire et le montant d'attribution du marché, sur les indices de collusion, lettres de rejet non classées, sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication, sur le contrôle de la procédure par la CPM, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p>                                   |

| <b>DRP 043/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>FOURNITURE DE PIECES DETACHEES</b><br><b>ATTRIBUE A DIAGNE ET FRERES POUR UN MONTANT DE 9 755 000 F CFA</b><br><b>HT/HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                            | 15/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                            | 21/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                             | Cinq (05) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                          | 22/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                      | ETS DIAGNE ET FRERES; ETS ADJA THIAMBA FALL MULTISERVICES; CAP MULTISEERVICES; ENTREPRISE MOULTAJAME (EM); GIE KHADIM RASSOUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                      | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en F CFA HT HD</b>                                                                                                                            | 9 755 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Notification de l'attribution et information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                               | 23/09/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                             | <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires</p> <p>Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés, ne donnent pas d'indication sur l'identité de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué.</p> <p>Les justificatifs de la transmission des informations requises, aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au contrôle de la Cellule de Passation des Marchés, en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP.</p> <p>Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Sur les lettres de rejet ne mentionnant pas l'identité de l'attributaire et le montant d'attribution, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur les indices de collusion, la transmission du PVA à la DCMP pour publication, le contrôle de la procédure par la CPM, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les lettres de rejet, ne mentionnant pas le nom de l'attributaire et le montant d'attribution du marché, sur les indices de collusion, lettres de rejet non classées, sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication, sur le contrôle de la procédure par la CPM, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais ils n'étaient pas dans le dossier qui nous a été transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p>                                   |

| <b>DRP 05/BNSP/EM/CRH/DAFES</b><br><b>Fourniture de consommables informatiques</b><br><b>Attribué aux Ets Porokhane K M D Bouso pour un montant de 689 426 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                  | 11/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres</b>                                                                                                                                          | 11/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                   | Zéro (0) jour                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                         | 12/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                | 12/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                            | MAHAMA KAFANDO ENC; DELTA DISTRIBUTION;<br>POROKHANE K M D BOUSSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                            | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                      | POROKHANE K M D BOUSSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                    | 689 426                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                   | <p>L'examen du dossier nous a permis de constater que les offres ont été ouvertes un (01) mois après la date limite de dépôt et l'attribution a eu lieu le même jour.</p> <p>La lettre de marché date du 04 juillet 2016 alors que le PV de réception N° 05 date du 27 avril 2016. Cela nous semble être une exécution anticipée du marché.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</p>                                |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                   | <p>Procéder à l'ouverture des offres à la date et à l'heure fixée pour le dépôt et l'ouverture des offres.</p> <p>Eviter l'exécution anticipée et la régularisation des marchés conformément à l'article 44 du CMP.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                           | <p>Sur l'ouverture tardive des offres, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur l'exécution anticipée et la régularisation des marchés et le classement et l'archivage des documents, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance,</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur l'ouverture tardive des offres, l'exécution anticipée et la régularisation, ainsi que sur l'archivage et le classement des documents, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais elles n'étaient pas classées dans le dossier qui nous a été transmis. Il faut communiquer les informations à bonne date.</p> |

| <b>DRP 06/BNSP/EM/CRH/DAFES/2016</b><br><b>FOURNITURE DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b><br><b>ATTRIBUE A THIELY GROUP POUR UN MONTANT DE 1 286 713 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                    | 14/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                    | 18/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                     | Trois (03) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                  | 18/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                              | THIELY GROUP; ALTESS BUSINESS SERVICE; UNIVERSAL NEGOCE AND TRADING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                              | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                        | THIELY GROUP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA HT HD</b>                                                                                                                    | 1 286 731                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                     | <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires</p> <p>Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne sont pas classées dans le dossier de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                     | <p>Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                             | <p>Sur les lettres de rejet n'ont classées dans le dossier, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur les indices de collusion, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis, à savoir, bon d'engagement, titres de certifications et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et PV de réception.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                          | <p>Sur les lettres de rejet non classées et sur les indices de collusion, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p> <p>Sur les pièces de règlement, nous prenons acte de vos commentaires, mais elles n'étaient pas classées dans le dossier mis à la disposition des vérificateurs ; il faut veiller à la transmission des pièces à bonne date.</p>                                                              |

| <b>DRP 08/BNSP/EM/CRH/DAFES/2016</b><br><b>FETES ET CEREMONIES</b><br><b>ATTRIBUE A THIELY GROUP POUR UN MONTANT DE 495 600 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                   | 14/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                   | 18/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                    | Trois (03) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                 | 18/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                             | THIELY GROUP; ALTESS BUSINESS SERVICE; UNIVERSAL NEGOCE AND TRADING                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                             | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                       | <b>THIELY GROUP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                     | <b>495 600F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                    | <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires</p> <p>Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne donnent pas d'indication sur l'identité de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué.</p>       |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                    | <p>Bannir la collusion et veiller à la transparence des procédures de DRP.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                            | <p>Sur les lettres de rejet ne mentionnant pas l'identité de l'attributaire et le montant d'attribution, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> <p>Sur les indices de collusion, les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                         | <p>Sur les lettres de rejet, ne mentionnant pas le nom de l'attributaire et le montant d'attribution du marché et sur les indices de collusion, nous prenons acte de vos commentaires, sur la prise en compte des recommandations, à l'avenir.</p>                                                      |

| DIRECTION DES CONSTRUCTIONS                                     |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | DRP CR N° DRP/MINT/DIR<br>CONS/2016/42                                                                                                                                                                                                             | DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/28                                                                                                                                                                                                                                        | DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/19                                        |
| <b>Nature</b>                                                   | <b>ETUDES ET REALISATIONS DE<br/>PLANS ARCHITECTES ET DEVIS</b>                                                                                                                                                                                    | <b>TRAVAUX DE REHABILITATION DE LA<br/>GOUVERNANCE DE FATICK</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>ENTRETIEN ET REPARATION DE<br/>MOBILIER DE BUREAU ET<br/>MENUISERIE</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                     | -                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                          |
| <b>Date de dépôt des<br/>offres et d'ouverture<br/>des plis</b> | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                        | 12 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                          |
| <b>Délai de préparation<br/>des offres</b>                      | -                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                       | 24 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                        | 12 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                   | 05 : DIAGNE ET FRERES – GIE<br>KHADIM RASSOUL – ETS<br>MOUHAMADOU MOUSTAPHA<br>MBAYE – CAP MULTI-SERVICES –<br>KANG FALL                                                                                                                           | 05 : DIAGNE ET FRERES – CAP MULTI-<br>SERVICES – YAYE NOGAYE<br>MULTISERVICES – ENTREPRISE<br>MOULTAJAME – ETS ADJA THIAMBA<br>FALL MULTISERVICES                                                                                                                          | -                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                   | 05 :<br>DIAGNE ET FRERES : 12 971 999 F<br>CFA TTC<br>GIE KHADIM RASSOUL : 13 983 000 F<br>CFA TTC<br>ETS MOUHAMADOU MOUSTAPHA<br>MBAYE : 14 632 000 F CFA TTC<br>CAP MULTI-SERVICES : 14 750 000 F<br>CFA TTC<br>KANG FALL : 14 997 800 F CFA TTC | 05 :<br>DIAGNE ET FRERES : 24 993 580 F CFA TTC<br>CAP MULTI-SERVICES : 24 994 046 F CFA<br>TTC<br>YAYE NOGAYE MULTISERVICES :<br>24 996 541 F CFA TTC<br>ENTREPRISE MOULTAJAME : 24 997 365 F<br>CFA TTC<br>ETS ADJA THIAMBA FALL<br>MULTISERVICES : 24 999 836 F CFA TTC | -                                                                          |
| <b>Attributaires</b>                                            | DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                   | DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                           | DIAGNE ET FRERES                                                           |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                  |                                                                                |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                | 12 971 999 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 24 993 580 F CFA TTC                                                             | 4 229 997 F CFA TTC                                                            |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | La lettre de marché a été signée le 07 juin 2016 et enregistrée le 08 juin 2016. | La lettre de marché a été signée le 23 mars 2016, enregistrée le 07 juin 2016. |
| <b>Non conformités</b>                               | <p><b>OBSERVATIONS GENERALES</b></p> <p>Les lettres d'invitation à transmettre aux candidats pressentis, ne comportent pas les dates de transmission et ni les accusés de réception des destinataires, attestant de leur transmission effective. Il convient de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, notamment la transmission simultanée des lettres d'invitation, à au moins 5 fournisseurs. Par ailleurs, tous les documents de marché devraient datés (émission, réception), pour se conformer au principe de transparence, exigé lors de la conduite des procédures de passation de marché, mais également pour attester du respect des délais réglementaires.</p> <p>Les cadres de devis quantitatifs estimatifs, les lettres d'invitation, les offres des soumissionnaires, les lettres de notification de l'attribution, les lettres d'information des candidats non retenus, ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> <p>Le contrôle de la cellule de passation des marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> <p>Les justificatifs de la publication des attributions sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015 selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, les noms des attributaires ainsi que la nature et le montant des marchés, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, n'ont pas été jointes. L'information des candidats non retenus, est une exigence de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p><b>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/42 ETUDES ET REALISATIONS DE PLANS ARCHITECTES ET DEVIS ET<br/>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/19 ENTRETIEN ET REPARATION DE MOBILIER DE BUREAU ET MENUISERIE</b></p> <p>A l'ouverture des plis, la commission a procédé à l'identification des erreurs de calcul, et au classement des offres. Il convient de</p> |                                                                                  |                                                                                |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>rappeler que les opérations d'ouverture des plis, doivent se limiter à indiquer le nom de chaque candidat, le montant de chaque offre, la présence ou l'absence de garantie de soumission, les rabais éventuels ainsi que toute autre information jugée utile de faire connaître. L'examen de la recevabilité et de la conformité des offres, l'identification et la correction des erreurs de calcul, ainsi que le classement des offres, sont effectués lors des travaux d'évaluation des offres, et les résultats de l'évaluation, consignés dans un procès-verbal distinct.</p> <p><b>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/42 ETUDES ET REALISATIONS DE PLANS ARCHITECTES ET DEVIS</b></p> <p>La date d'émission des lettres d'invitation à soumissionner, n'est pas mentionnée mais la date limite de dépôt des offres, y est fixée au 24 mai 2016 ; l'examen des offres a permis de noter, qu'elles sont toutes datées du 1<sup>er</sup> mars 2016, soit près de trois mois avant la transmission des lettres d'invitation à soumissionner ; il s'y ajoute que des signes de collusion entre les soumissionnaires, ont été identifiés. Les candidats consultés, pour faire des plans d'architectes, sont spécialisés dans la vente de pièces détachées (KANG FALL), le commerce (DIAGNE ET FRERES, CAP MULTISERVICES) ; il s'agit d'un manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP. L'AC doit s'assurer que les candidats pressentis, ont la capacité d'exécuter les prestations envisagées.</p> <p>Une surcharge a été notée sur la date d'ouverture des plis (24 juin 2016), qui a été modifiée par le 24 mai 2016 ; ces altérations des documents de marchés, aux fins de régularisation d'opérations non effectuées à bonne date, est contraire à l'exigence de transparence et à l'article 44 du COA qui proscrit toute opération de régularisation.</p> <p>Les lettres de notification de l'attribution, les justificatifs de l'exécution et du règlement, ne sont pas classés dans le dossier transmis.</p> <p><b>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/19 ENTRETIEN ET REPARATION DE MOBILIER DE BUREAU ET MENUISERIE ET DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/19 ENTRETIEN ET REPARATION DE MOBILIER DE BUREAU ET MENUISERIE</b></p> <p>Les offres des soumissionnaires n'ont pas été jointes, à l'exception de celle de l'attributaire.</p> <p><b>DRP CR N° DRP/MINT/DIR CONS/2016/19 ENTRETIEN ET REPARATION DE MOBILIER DE BUREAU ET MENUISERIE</b></p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Le procès-verbal d'ouverture des plis qui a été joint au dossier de marché, ne correspond pas à la présente DRP.                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                             |

### 3.2.6.3 Marchés conclus par DRP Simple

| DRP/MINT SP/DGE/BAF DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS<br>ACQUISITION DE FOURNITURE DE BUREAUX |                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                      | NA                                                                                                                                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                       | NA                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                       | NA                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                             | 13 mai 2016                                                                                                                                                    |
| <b>Prestataires</b>                                                                          | MAJA SUARL.....FTTC 2 587 200<br>NDEWE SERVICES .....FTTC 2 658 000<br>General Prestations TravauxFTTC 2 686 000                                               |
| <b>Attributaire</b>                                                                          | MAJA SUARL                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                    | 13 mai 2016                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                         | 2 587 200                                                                                                                                                      |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                 | Non effectuée                                                                                                                                                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                     | Non précisé                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                                                                       | Le tableau statistique comparatif des prix n'est pas justifié par des propositions émanant de structures contactées et formalisées par des factures pro forma. |
| <b>Recommandations</b>                                                                       | Veiller au classement exhaustif des pièces de marché                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                               | Aucun commentaire                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                            | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations                                                                                                     |

| DRP/MINT SP/DGE/BAF DIRECTION GENERALE DES ELECTIONS<br>FOURNITURE DE MATERIELS ET PRODUITS D'ENTRETIEN |                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                 | NA                                                                                                                       |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                  | NA                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                  | NA                                                                                                                       |
| <b>Prestataires</b>                                                                                     | MAJA SUARL.....FTTC 1 000 000<br><br>NDEWE SERVICES ... FTTC 1 144 750<br><br>General Prestations Travaux FTTC 1 343 365 |
| <b>Attributaire</b>                                                                                     | MAJA SUARL                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                               | 13 mai 2016                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b>                                                                    | 1 000 000                                                                                                                |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                     | Non effectuée                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                                                                  | RAS                                                                                                                      |
| <b>Recommandations</b>                                                                                  | RAS                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'autorité contractante</b>                                                          |                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                       |                                                                                                                          |

### 3.2.7 Marchés conclus par Avenants

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                       | <b>AOO N°<br/>001/2015/MINT.SP/DGPN/DENPFP<br/>Fourniture de denrées alimentaires au<br/>profit de la Direction de l'Ecole<br/>Nationale de Police et de la Formation<br/>Permanente<br/><br/>Marché N° F/1129/15 du 25/06/2015</b> | Avenant N°01 de<br>Renouvellement du<br>Marché N°F/1129/15 du<br>25/06/2015 relatif à la<br>fourniture en cinq (05)<br>lots de denrées<br>alimentaires au profit de<br>l'Ecole Nationale de<br>Police et de la Formation<br>Permanente (lot n° 2<br>denrées et produits<br>alimentaires non taxables<br>et lot n° 3 denrées et<br>produits alimentaires<br>taxables) au titre de la<br>gestion 2016 |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le DAO</b>              | 10 Février 2015                                                                                                                                                                                                                     | 26 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de<br/>souscription du<br/>marché</b>            | 12 Mai 2015                                                                                                                                                                                                                         | 18 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attestation<br/>d'existence de<br/>crédits</b> | 18 Mai 2015                                                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date<br/>immatriculation<br/>du marché</b>            | 28 Juin 2015                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date<br/>d'approbation du<br/>marché</b>              | 28 Juin 2015                                                                                                                                                                                                                        | 26 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date du rapport de<br/>présentation</b>               | 20 Mai 2015                                                                                                                                                                                                                         | 07 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date<br/>d'enregistrement</b>                         | 03 Juillet 2015                                                                                                                                                                                                                     | 14 Octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de<br/>notification du</b>                       | 01 Juillet 2015                                                                                                                                                                                                                     | 14 Octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                       |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>marché</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>   | 05 jours au plus tard après l'émission d'un bon de commande de 01 tonne au minimum et 04 tonnes au maximum, jusqu'à concurrence des besoins du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 05 jours au plus tard après l'émission d'un bon de commande de 01 tonne au minimum et 04 tonnes au maximum, jusqu'à concurrence des besoins du marché |
| <b>Attributaire</b>        | ENTREPRISE BEUGUE BOROM TOUBA (EBBT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                       |
| <b>Montant en F CFA HT</b> | 47 963 550                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 191 572 125<br>Lot n° 2 : 111 590 250<br>Lot n° 3: 79 981 875<br>TTC                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>     | <p>L'examen du dossier a permis de noter que l'avenant a été signé (18 Août 2016), avant que l'ANO de la DCMP (07 Septembre 2016) ne soit requis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 141.1.a) du CMP.</p> <p>Concernant l'ANO de la DCMP, il a été accordé sous réserve, pour l'AC, d'apporter des corrections sur le montant total de 191 572 125 F CFA TTC, indiqué dans l'avenant, alors que le cumul des deux (02) lots, soit lot n° 2 : 111 590 250 F CFA HT et lot n° 3 : 67 781 250 F CFA TTC, ne fait que 179 371 500 F CFA TTC et non 191 572 125 F CFA TTC. Cependant aucune correction n'a été opérée, car aucun document n'en atteste. Mieux cet écart d'un montant de 12 200 625 F CFA, a été maintenu, à l'exécution du marché.</p> <p>L'avenant de renouvellement n'avait pas été prévu dans le marché de base. En effet le DAO devait prévoir, que le contrat pourrait être renouvelé, par avenant.</p> <p>Aussi bien pour le marché de base que pour l'avenant, nous avons noté que des montants fixes ont été retenus, pour les marchés. Or les marchés de clientèle ont la particularité d'être conclus, pour les cas où l'AC ne peut pas déterminer avec exactitude, le volume et le rythme de ses commandes. Seuls les prix unitaires doivent être pris en compte, le montant du marché étant déterminé, au fil des commandes. Il convient pour ce type de marché de retenir au moment de la contractualisation, le cumul des prix unitaires proposés. La tendance à fixer le montant du marché au niveau de l'enveloppe budgétaire allouée à l'activité, répond</p> |                                                                                                                                                       |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>à une exigence de l'article 424-12 de la loi N° 2012-31 du 31 décembre 2012, portant Code Général des Impôts, entrée en vigueur en janvier 2013, mais conduit les redevables, à payer des droits d'enregistrement sur un montant qui n'est pas toujours réalisé .</p> <p>Par ailleurs, en fixant un maximum pour l'avenant, l'AC fait une confusion avec le marché à commande qui fixe le minimum et le maximum de fournitures ou de prestations, arrêtés en valeur ou en quantité, susceptibles d'être commandés, au cours de la période déterminée.</p> <p>En outre, la différence entre le montant du contrat de base et celui de l'avenant, est considérable. En effet de 47 963 550 F CFA pour les deux lots, on est passé à 191 572 125 F CFA, soit un écart de 143 608 572 F CFA, inexpliqué.</p> <p>Aussi bien le contrat de base que l'avenant, ont été signés par le Directeur de l'Ecole Nationale de Police et de la Formation Permanente, Administrateur des Crédits. Le dossier de marché ne comprend pas l'arrêté qui le désigne formellement PRM, pour les crédits qu'il administre. S'il n'est pas désigné Personne Responsable de Marché au sens des articles 27 et 28 du décret 2014-1212 du 22 Septembre 2014 portant Code des Marchés Publics, donc n'ayant pas reçu formellement une habilitation du Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité Publique, il n'est pas habilité à signer le marché qui sur le principe, sera frappé de nullité. Cette délégation doit être faite dans les mêmes formes, que la désignation des Administrateurs de Crédits Délégués organisée par l'article 18 du décret 2011-1880 du 24 novembre 2011, portant Règlement Général sur la Comptabilité Publique.</p> <p>L'attestation d'existence de crédits n'a pas été classée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer que l'autorité contractante s'est conformée, aux dispositions de l'article 9 du CMP, sur l'existence de crédits budgétaires suffisants, avant la conclusion du marché.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Les bordereaux de livraison N° 0000456 du 13 Février 2017, N° 000104 et N° 000105, du 13 Juin 2017, accusés de réception et jugés conformes, ne mentionnent pas le montant des denrées livrées.</p> <p>Le PV de réception N° 09 du 13 Juin 2017, certifié « la fourniture faite et l'inscription sur le registre en cours de consommation », ne mentionne pas les denrées livrées et n'indique pas si les denrées livrées</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>sont ou non conformes.</p> <p>La Facture N° 030/2017 du 13 Février 2017, d'un montant de 192 999 993 F CFA, certifié « la fourniture faite et l'inscription sur le registre en cours de consommation », dépasse le montant de l'avenant de 1 427 868 F CFA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect de la chronologie des opérations du processus de passation du marché et se conformer aux dispositions de l'article 141.1.a) du CMP, en requérant l'ANO de la DCMP, avant la signature de l'avenant ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'organe de contrôle de veiller à la conformité effective des dossiers, avant de donner son avis de non objection, et ne pas accorder l'ANO sous réserve car l'écart d'un montant de 12 200 625 F CFA sur le cumul des deux (02) lots, n'a pas été corrigé ;</p> <p>Veiller à insérer une clause de renouvellement de contrat par avenant, dans le marché de base ;</p> <p>Veiller à ne retenir des montants fixes, pour les marchés de clientèle et ne prendre en compte que les prix unitaires, à l'attribution et le cumul des prix unitaires proposés à la contractualisation, le montant du marché étant déterminé au fil des commandes ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC d'éviter une confusion avec le marché à commande, en fixant un maximum pour l'avenant, alors qu'il s'agit d'un marché de clientèle ;</p> <p>Veiller à justifier la différence de 143 608 572 F CFA entre le montant du contrat de base et celui de l'avenant ;</p> <p>Veiller à matérialiser l'habilitation formelle du Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité Publique, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions des articles 27 et 28 du décret 2014-1212 du 22 Septembre 2014 portant Code des Marchés Publics ;</p> <p>Veiller au classement de l'attestation d'existence de crédits, pour nous permettre de nous assurer que l'autorité contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 9 du CMP, sur l'existence de crédits budgétaires suffisants, avant la conclusion du marché ;</p> <p>Veiller au classement de la fiche d'immatriculation du marché dans le dossier, pour nous permettre de nous en déterminer la date ;</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à mentionner la valeur des denrées livrées, dans le PV de réception ;</p> <p>Veiller à la cohérence des montants mentionnés sur la Facture, certifié « la fourniture faite et l'inscription sur le registre en cours de consommation » et le montant de l'avenant ;</p> <p>Veiller à retracer l'attestation d'existence de crédits dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer que l'autorité contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 9 du CMP ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                               | <b>AOO N°</b><br><b>002/2014/MINT/DGPN/DBM</b><br><b>Fourniture d'effets et accessoires</b><br><b>d'habillement et de tissus au profit</b><br><b>de la Direction Générale de la</b><br><b>Police Nationale</b><br><br><b>Marché N° F/2053/14 du</b><br><b>12/11/2014</b> | <b>Avenant de Renouvellement</b><br><b>du Marché N°F/1129/15 du</b><br><b>25/06/2015 relatif à la</b><br><b>fourniture en cinq (05) lots</b><br><b>d'effets et accessoires</b><br><b>d'habillement et de tissus</b><br><b>d'effets au profit de la</b><br><b>Direction Générale de la</b><br><b>Police Nationale (lot n°1 :</b><br><b>effets de toile et lot n°2 :</b><br><b>chaussures et accessoires en</b><br><b>cuir)</b> |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>          | 19 Mai 2014                                                                                                                                                                                                                                                              | 29 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de souscription du marché</b>            | 13 Octobre 2014                                                                                                                                                                                                                                                          | 26 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | 27 Mars 2015                                                                                                                                                                                                                                                             | 09 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date immatriculation du marché</b>            | -                                                                                                                                                                                                                                                                        | 08 Septembre 2016 F2008/16-DK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'approbation du marché</b>              | 12 Novembre 2014                                                                                                                                                                                                                                                         | 07 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date du rapport de présentation</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement</b>                     | 03 Juillet 2015                                                                                                                                                                                                                                                          | 23 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>            | 18 Novembre 2014                                                                                                                                                                                                                                                         | 16 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai d'exécution</b>                         | 60 jours à compter de la date de notification                                                                                                                                                                                                                            | 60 jours à compter de la date de notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                              | SEVAM                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant en F CFA</b>                          | 350 245 000                                                                                                                                                                                                                                                              | 202 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                   |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>HT/HD</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lot n°1 : 104 500 000<br><br>Lot n° 2: 97 500 000 |
| <b>Non conformités</b> | <p>L'examen du dossier a permis de noter que l'avis de la DCMP, n'a été requis, qu'avant l'approbation de l'avenant, le 11 Août 2016, alors qu'il a été signé le 26 Avril 2016. Sous ce rapport, l'avenant a été passé, sans l'avis préalable de la DCMP. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 141.1.a) du CMP. En effet le montant de l'avenant dépasse le seuil de revue préalable, en outre les marchés de clientèle doivent être soumis à l'avis de la DCMP, quel que soit leur montant. L'AC aurait dû s'y conformer.</p> <p>L'avenant de renouvellement n'a pas été prévu dans le marché de base. En effet le DAO devait prévoir que le contrat pourrait être renouvelé par avenant.</p> <p>Aussi bien pour le marché de base que pour l'avenant, nous avons noté que des montants fixes, ont été retenus pour les marchés. Or les marchés de clientèle ont la particularité de convenir pour les cas, où l'AC ne peut pas déterminer avec exactitude, le volume et le rythme de ses commandes. Seuls les prix unitaires doivent être pris en compte, le montant du marché, étant déterminé au fil des commandes.</p> <p>Il convient pour ce type de marché, de retenir au moment de la contractualisation, le cumul des prix unitaires proposés. La tendance à fixer le montant du marché au niveau de l'enveloppe budgétaire allouée à l'activité, répond à une exigence de l'article 424-12 de la loi N° 2012-31 du 31 décembre 2012, portant Code Général des Impôts, entrée en vigueur en janvier 2013, mais conduit les attributaires, à payer des droits d'enregistrement sur un chiffre d'affaires hypothétique. Par ailleurs, en fixant un maximum pour l'avenant, l'AC fait une confusion avec le marché à commande qui fixe le minimum et le maximum de fournitures ou de prestations, arrêtés en valeur ou en quantité, susceptibles d'être commandés, au cours de la période déterminée.</p> <p>Le Bordereau de Livraison et le PV de réception, ne mentionnent pas si les fournitures sont ou non conformes.</p> |                                                   |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect de la chronologie des opérations du processus de passation du marché et se conformer aux dispositions de l'article 141.1.a) du CMP, en requérant l'ANO de la DCMP, avant la signature de l'avenant ;</p> <p>Veiller à insérer une clause de renouvellement de contrat par avenant,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>dans le marché de base ;</p> <p>Veiller à ne retenir des montants fixes, pour les marchés de clientèle et ne prendre en compte que les prix unitaires, à l'attribution et le cumul des prix unitaires proposés à la contractualisation, le montant du marché étant déterminé au fil des commandes ;</p> <p>Veiller à mentionner le montant des denrées livrées dans les bordereaux de livraison ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                               | <b>Acquisition d'équipements, de matériels d'incendie et de sauvetage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Avenant N°01 au marché F2269/15 relatif a l'acquisition d'équipements, de matériels d'incendie et de sauvetage</b> |
| <b>Date de souscription du marché</b>            | Le 07 mars 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Le 07 mars 2016                                                                                                       |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                     |
| <b>Date d'immatriculation du marché</b>          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Le 08 avril 2016 sous le n°0528                                                                                       |
| <b>Date d'approbation du marché</b>              | Le 10 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Le 05 mars 2016                                                                                                       |
| <b>Date du rapport de présentation</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                     |
| <b>Date de notification du marché</b>            | Le 21 mars 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                         | 180 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                              | ZAMAN STE SA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |
| <b>Montant CFA TTC</b>                           | 273 473 250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 82 037 250                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                           | Les délais de transmission du dossier de marché, sont anormalement long au regard de la procédure initiale, devant être passée en urgence. Ainsi, ces délais anormalement longs ne concourent pas à une réponse efficiente et efficace, au motif d'urgence,, invoqué dans le marché de base. En effet, après avoir transmis une demande pour avis pour passer un avenant, en date du 31 janvier 2015, la DCMP transmet ses observations le 11 janvier 2016. L'autorité contractante après prise en compte de ces observations, transmet le projet d'avenant corrigé, le 08 mars 2016, soit un mois 25 jours après. |                                                                                                                       |
| <b>Recommandations</b>                           | Veiller à réduire les délais de réponse aux observations de la DCMP ; l'efficacité des procédures s'apprécie aussi au regard de la célérité dans la mise en œuvre des opérations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>   | Aucun commentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                       |
| <b>Appréciations du Consultant</b>               | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b>                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Des contrats ont été conclus pour des montants supérieurs aux autorisations données par la DCMF |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b>                                  |
| Se conformer aux autorisations pour la conclusion des marchés par entente directe.              |
|                                                                                                 |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
|                                                       | NON EFFECTUEE |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|                                                       | NON EFFECTUEE |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## **TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

Les copies des convocations adressées aux membres de la Commission des Marchés ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers de marchés mis à notre disposition. Le classement de ces documents permet aux vérificateurs de disposer d'éléments d'appréciation du respect par l'Autorité Contractante du délai de convocation prescrit par l'article 39 du CMP.

Les justificatifs de la publication des avis d'attribution définitive ne sont pas classés dans les dossiers ; cette publication est une exigence de l'article 86 du CMP auquel il convient de se conformer.

Les copies des bordereaux de transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis aux soumissionnaires ne portent pas toujours la mention de l'accusé de réception qui donne une date certaine à la transmission desdits procès-verbaux.

Plusieurs marchés portant sur les mêmes natures d'opérations (acquisition d'enveloppes, d'encre indélébile, de bacs de rangement, communication) ont été passés successivement par la DGE, la DAF et/ou la DAGE par des procédures dérogatoires et/ou ouvertes. Ces achats multiples au motif qu'ils sont lancés par des administrateurs de crédits différents, devraient être regroupés pour circonscrire le risque de doublons difficilement décelables du fait de l'indisponibilité de la comptabilité matières.

### **ENTENTES DIRECTES**

Les acquisitions du Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique faites au cours de l'exercice sous revue sont marquées par une forte proportion de marchés dévolus au moyen de procédures dérogatoires (ententes directes et appels d'offres restreints). L'urgence est quasiment toujours invoquée à l'appui des requêtes aux fins d'obtention des avis de non-objection pour passer lesdits marchés alors qu'en réalité c'est plutôt le défaut de planification imputable à l'Autorité Contractante qui en est la cause principale.

Il s'y ajoute que plusieurs de ces marchés sont soit exécutés par anticipation en violation des dispositions de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration ou déroulés sur des périodes anormalement longues qui confirment que l'urgence invoquée en amont s'avère en définitive injustifiée. L'utilisation des procédures dérogatoires prévues dans le Code des Marchés Publics, ne doit pas résulter de circonstances imputables à l'Autorité Contractante qui ne doit pas abuser des autorisations à titre exceptionnel délivrées par l'organe de régulation qui a le souci d'éviter les

situations de blocage que l'application rigoureuse de la réglementation par l'organe de contrôle a priori risque d'engendrer.

Plusieurs marchés ont été conclus par la DGE par entente directe autorisées par la DCMP dans le cadre de l'organisation du Référendum du 20 mars 2016 pour un montant global estimé à 1 869 111 398 F CFA alors que le montant initialement autorisé par la DCMP se chiffrait à 1 645 071 200 F CFA soit un dépassement de 224 040 298 F CFA. Nous avons noté que les bases de détermination des prix communiqués à la DCMP dans la requête tout comme le choix des prestataires retenus ne sont pas documentées. Sous ce rapport, il y'a lieu de préciser que le choix de l'entente directe, comme mode de dévolution des marchés, ne doit pas empêcher l'autorité contractante de mener des consultations préalables pour identifier les prestataires avec lesquels elle souhaite contracter. Ces manquements se sont traduits par la conclusion de plusieurs marchés pour des prix dépassant les montants pour lesquels l'autorisation de la DCMP a été donnée. Pour l'une des acquisitions programmées, le marché a été conclu avec un prestataire autre que celui qui avait été retenu dans la requête et dans l'avis de la DCMP. Outre ces non-conformités, nous avons aussi relevé que l'exécution de certains marchés (rideaux pour isoloirs par exemple) a été anticipée au regard des incohérences entre la date de livraison (14 mars 2016) et la date d'approbation et de notification du contrat (15 mars 2016) ; il en est de même pour l'achat de copieurs multifonctions, toners et ramettes de papier A4 attribué à STABURO pour 99 474 000 F CFA réceptionnés le 28 décembre 2016 pour un marché notifié le 29 décembre 2016. Les dépassements sont aussi notés dans l'achat par entente directe autorisée de guides de formation pour le référendum à l'Imprimerie Papeterie Service (IPS) pour un montant de 59 879 100 F CFA alors que l'autorisation de la DCMP avait été donnée pour un montant de 40 000 000 F CFA.

## **APPELS D'OFFRES OUVERTS**

**AOO/MINTSP/DPC/2016/01 - ACQUISITION ET INSTALLATION SUR SITES DE PARATONNERRES (DPC) attribuée à SAREC – TP (Lot 1 : Zones Centre, Est, Sud, Sud-Est pour un montant de 501 000 000 F CFA) et SODEVCO (Lot 2 : Zones Centre, Ouest, Nord pour un montant de 498 900 000 F CFA)**

L'offre du groupement SODEVCO / SECU FOUDRE a été évaluée alors que le dossier ne comprend pas d'accord de groupement dûment signé entre les deux parties. En l'absence d'un accord de groupement formel, l'offre ne doit pas être admise pour examen détaillé. Il s'y ajoute que la garantie de soumission a été établie au nom de SODEVCO en lieu et place du groupement ; cette anomalie aurait également dû entraîner le rejet de l'offre pour non-conformité de la forme de la garantie de soumission.

La garantie de bonne exécution a été établie au nom de SECUFOUDRE.

La facture a été établie par SECU FOUORE et le paiement établi à son nom alors que le contrat a été conclu avec le Groupement SECU FOUORE / SODEVCO; l'exécution financière n'est par conséquent pas conforme aux engagements contractuels. Il s'y ajoute que pour un marché notifié le 18 novembre 2016, le certificat administratif établi le 30 novembre 2016 atteste de l'exécution conforme des prestations et de leur facturation totale le 10 octobre 2016 soit antérieurement à la notification du marché (pose de 330 paratonnerres). Des surcharges ont été portées sur la date de facture (le 29 novembre 2016 remplace le 10 octobre 2016) pour masquer la régularisation et mettre de la cohérence dans les dates des différentes pièces de marché.

L'autorisation du fabricant tout comme l'attestation de l'organisme de certification ne figurent pas dans le dossier de marché mis à notre disposition ; il s'agit de critères de qualification dont la non-production doit entraîner le rejet de l'offre du potentiel attributaire provisoire.

Pour le contrat signé avec SAREC-TP, la garantie de bonne exécution a été établie au nom de SEVAM qui n'est pas partie au contrat.

La société SAREC, titulaire du marché relatif au lot N°2 qui lui a été notifié le 18 novembre 2016, a émis une facture de la totalité du coût des prestations le 24 novembre 2016; un certificat administratif a été émis le 28 novembre 2016 attestant que le titulaire a livré et installé 246 paratonnerres. Ainsi en six jours, des prestations devant être exécutées en 30 jours ont été réalisées et réceptionnées. Soit l'exécution de ce contrat a été anticipée ou sa durée d'exécution et son coût surestimés.

**AOO N°001/MINTSP/DGAT/2016 - FOURNITURES D'EQUIPEMENTS INFORMATIQUES attribué à trois entreprises (Lot 1- Dupli copieurs à PICOMEGA pour 128 600 000 F CFA, Lot 2- Vidéo projecteurs à TOURE EQUIPEMENT pour 29 293 500 F CFA, Lots 3 et 4 à OUMOU INFORMATIQUE pour des montants respectifs de 11 466 650 F CFA et 30 328 950 F CFA) soit un montant global de 199 521 480 F CFA**

La garantie de bonne exécution n'a pas été constituée pour l'avenant au marché relatif au lot N°1 attribué à PICOMEGA; l'AC doit veiller à ce que le montant de la garantie de bonne exécution soit ajusté en cas de signature de tout avenant ayant une incidence financière.

**AOO N° F006/MINTSP/DGE/BAF/2016 - Fourniture d'enveloppes de vote, d'enveloppes de transmission et de carnets de révision en trois lots attribués à IPS pour un montant global de 175 900 000 F CFA**

Le contrat a été approuvé le 22 août 2016 soit à une date antérieure à celle de l'avis de la DCMP sur le projet de contrat (5 septembre 2016) en violation des dispositions de l'arrêté N° 106 du MEFP pris en application de l'article 141 du CMP.

Les pénalités de retard n'ont pas été décomptées en violation des dispositions de l'article 135 du CMP.

**AOO N° F009/MINTSP/DGE/BAF/2016 - Campagne de sensibilisation et de communication pour une participation massive, la révision exceptionnelle des listes électorales et aux élections législatives de 2017 attribuée à OFBD pour un montant de 200 000 000 F CFA**

L'offre du soumissionnaire DAK'OR moins disant a été rejetée au motif, entre autres, que les références de marchés similaires produites (plan et campagne de communication du XVème Sommet de la francophonie) ne sont pas conformes et que ce soumissionnaire ne s'est pas non plus engagé à produire le rapport de fin de mission. Ce rapport de fin de mission n'est pas un critère de qualification mais un critère de conformité de l'offre ; par ailleurs, le rejet de la référence produite par le soumissionnaire n'est pas justifié car les prestations effectuées sont de mêmes natures que celles attendues dans le cadre du présent appel d'offres. Son exclusion bien que justifiée au regard de la composition de l'équipe clé ne saurait invoquer parmi les motifs la non-conformité des références produites.

**AOO N° F004/MINTSP/DGE/BAF/2016 - Fourniture de flacon d'encre indélébile attribuée à TICTAC SARL pour un montant de 149 625 000 F CFA**

L'avis d'appel d'offres et à 30 jours après réception du bon de commande dans le DAO. Cette incohérence pourrait être constitutive d'une entrave au libre accès à la commande publique.

L'exigence de la preuve de l'exécution de marchés similaires dans les marchés de fournitures est de manière générale une entrave au libre accès à la commande publique ; l'ARMP devrait, à notre avis, mener une réflexion sur ce point voire, formuler un avis dans ce sens pour ouvrir davantage la concurrence.

**AOO N° F001/MINTSP/DGE/BAF/2016 - Fourniture de cachets pour des opérations électorales en trois lots attribuée à PAPEX (Lot 1 - Cachets des opérations de vote) pour un montant de 116 289 000 F CFA, ETS 2H (Lot 2 - Dateurs à encrage automatique) pour un montant de 8 319 000 F CFA et TIC TAC COMMUNICATION (Lot 3 – Cachets à cire) pour un montant de 52 500 000 F CFA**

La commission d'évaluation n'a pas poursuivi l'évaluation de l'offre de TOURE EQUIPEMENT qui a transmis une lettre de désistement en

réponse à une demande de clarification sur son offre jugée potentiellement anormalement basse. Une lettre de désistement ne saurait justifier l'arrêt de l'évaluation ; elle ne vaut que si elle est reçue avant la date d'ouverture des offres.

Plusieurs offres ont été rejetées pour le lot N°1 relatif aux cachets au motif que lesdits cachets comportent un encadrement contrairement au modèle fourni ou comportent des fautes, des pointillés... Ces motifs de rejet ne peuvent à notre avis justifier le rejet dès lors que pour ce genre de prestations, le bon à tirer permet de valider la conformité de la prestation aux exigences du DAO. Le rejet pour ces motifs au stade de l'examen n'est pas justifié

**AOO N° F002/MINTSP/DGE/BAF/2016 - Fourniture de petits matériels de vote en sept lots attribuée à plusieurs prestataires pour un montant global de 39 204 800 F CFA**

L'avis d'appel d'offres a été publié le 13 mai 2016 avant l'obtention de l'avis de non-objection sur le projet de DAO délivré le 3 juin 2016 par la DCMP ; il s'agit d'une violation de l'article 141 du CMP.

La commission d'évaluation, suite à l'exploitation des réponses reçues à la suite d'une demande de clarification, a pris en compte le montant de 4409 F CFA TTC par KIT Bracelet de ficelle en lieu et place du prix de 55 F CFA par Kit qui figure dans l'offre qu'elle avait jugée potentiellement anormalement basse. Ce faisant, elle fait une entorse au principe d'intangibilité des offres car la demande de précision ne doit pas avoir pour effet une modification du prix.

Les prestations objets des lots 1, 2, 3, 5 et 7 ont été livrées et facturées le 20 décembre 2016 soit à une date antérieure à la date de notification des marchés (28 décembre 2016). Il s'agit d'une exécution anticipée des contrats proscrite par l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.

**APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

Le délai minimal de dix (10) jours requis pour la préparation des offres n'est pas toujours respecté car pour trois des cinq procédures neuf (9) jours ont été accordés aux candidats pour préparer leurs offres ; le non-respect de cette exigence du CMP peut entraîner l'annulation des procédures concernées par toute personne intéressée à leur bon déroulement.

Pour l'acquisition de véhicules, nous avons noté que la demande d'autorisation d'achat de véhicules a été adressée à la CCVA le 27 septembre 2016 après la transmission de la demande d'autorisation de passer des marchés par appel d'offres restreint (26 août 2016) inversant ainsi l'ordre

de mise en œuvre des différentes étapes de la procédure d'acquisition de véhicules. Sous ce rapport il convient aussi de noter que pour les acquisitions de formulaires sécurisés et de fournitures de bureau et consommables informatiques, les lettres d'invitation à soumissionner ont été transmises le 26 septembre 2016 avant l'obtention de l'avis de non-objection de la DCMP sur le DAO(3 octobre 2016). Il s'y ajoute que l'ensemble de ces acquisitions ne figurait pas dans le PPM au moment de la formulation de la requête adressée à la DCMP en violation de l'article 6 du CMP. En fin l'urgence invoquée à l'appui de la requête résulte plus d'un défaut de planification du MISP que de circonstances indépendantes de l'autorité contractante.

Pour l'acquisition de formulaires sécurisés, nous avons noté que deux des trois candidats de la liste restreinte ont fait des offres jugées non conformes au motif qu'ils ont proposé un délai de livraison de 45 jours au lieu des 10 jours prévus dans le DAO. Le bordereau de livraison est daté du 8 décembre 2016 pour un marché notifié le 15 décembre 2016 traduisant une exécution anticipée des prestations.

Les travaux de réhabilitation et d'aménagement de quatre salles d'exploitation et d'archivage et de 50 centres d'instruction de CNI ont été réceptionnés le 20 décembre 2016 pour un marché notifié le 19 décembre 2016 alors que lesdits travaux ont en principe une durée d'exécution de 30 jours à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux. Manifestement le procès-verbal de réception technique ne traduit pas la réalité de l'exécution.

Le procès-verbal de réception des fournitures de bureau et consommables informatiques a été établi pour une valeur totale de 99 813 840 F CFA correspondant au montant total du marché alors que les quantités livrées sont inférieures aux quantités commandées. Le procès-verbal de réception des extincteurs est daté du 15 décembre 2016 pour un marché notifié le 19 décembre 2016.

**AOR/MINTSP/DAGE/2015/08 - ACQUISITION DE TENTES IGNIFUGEES POUR LA BNSPattribuée à ZAMAN STE pour un montant de 308 000 000 F CFA**

L'autorité contractante a mis en œuvre un appel d'offres restreint en procédure d'urgence alors que l'autorisation du Comité de Règlement des Différends de l'ARMP en réponse à la requête du MISP aux fins de passation d'un marché par appel d'offres restreint en procédure d'urgence ne mentionne pas l'urgence ; seule la procédure d'appel d'offre restreint a été autorisée par le CRD aux termes de la décision rendue. Sous ce rapport il y a lieu de noter qu'au regard de la durée de mise en œuvre de cette procédure qui s'est étalée sur une période de quinze (15) mois, l'urgence invoquée à l'appui de la requête s'avère non justifiée. Il s'y ajoute que le délai de livraison prévu dans le Bordereau des Prix Unitaires est fixé à 180 jours (six mois) ce qui est curieux dans une procédure d'urgence; en outre, dans le calendrier des livraisons figurant dans le DAO, ce délai est compris entre 30 jours et 180 jours. L'urgence invoquée est à l'évidence injustifiée et une procédure ouverte aurait parfaitement pu

être déroulée en lieu et place d'une procédure restreinte en urgence. En fait, la proximité de la date limite de clôture des engagements et le souci de ne pas perdre les crédits ouverts sont les vraies justifications de la requête.

En lieu et place d'une attestation d'existence de crédit en bonne et due forme, une lettre de couverture budgétaire du Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan a été produite en appui à la demande d'avis sur le projet de contrat. L'allocation des ressources publiques et le vote du budget sont du ressort du parlement auquel le MEFP ne saurait se substituer à travers les lettres de couverture budgétaire qui relèvent plus de la cavalerie par une anticipation de l'exécutif sur le vote du budget par le parlement.

Les motifs invoqués dans la lettre d'information du soumissionnaire évincé ABS à savoir que le montant son offre est supérieur à celui de l'attributaire n'est pas conforme à la réalité car, l'offre de ce dernier a été rejetée au motif que le soumissionnaire n'avait pas fourni les pièces administratives en violation des dispositions de l'article 44 du CMP.

Le montant de la garantie de soumission de l'attributaire provisoire est passé de 2 600 000 F CFA à 3 000 000 F CFA entre la première requête aux fins de non-objection sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution et la seconde requête adressée à la DCMP. Dans son premier avis, la DCMP a aussi mentionné que le marché ne figurait pas dans le PPM et que le contrôle du critère de qualification relatif à l'autorisation du fabricant n'avait pas été effectué. La mise en conformité de la garantie de soumission aux exigences du cahier des charges est une violation du principe d'intangibilité des offres et une rupture du principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.

Le montant de l'offre de ABS est de 445 000 000 F CFA dans le rapport d'évaluation alors qu'il est de 320 000 000 F CFA dans le procès-verbal d'ouverture des plis qui correspond au coût des tentes de 23 M2 auquel il faut rajouter celui des tentes de 18 M2 qui est de 125 000 000 F CFA. Il convient de bien préparer la séance d'ouverture et de veiller à reporter fidèlement le contenu des offres.

**AOR N° 04/MINTSP/DGAT/2016 - FOURNITURE D'HABILLEMENT ET ACCESSOIRES en deux lots attribué aux Ets MEHDI HUSSEIN pour un montant global de 198 983 796 F CFA**

Il est mentionné dans le procès-verbal d'ouverture des plis que les Ets MEHDI HUSSEIN ont déposé au titre de la garantie de soumission un chèque certifié de la BOA d'un montant de 3 650 000 F CFA. Ce montant correspond au cumul des garanties de soumission des lots N°1 et 2 qui sont respectivement de 2 600 000 F CFA et 1 050 000 F CFA. Cette offre aurait dû être rejetée à l'évaluation pour cause de garantie non conforme aux dispositions du CMP et aux exigences du DAC. Nous avons néanmoins retrouvé dans le dossier de marché des garanties de

soumission datées du 12 mai 2016 délivrées par cette même BOA au soumissionnaire incriminé pour chacun des lots objets de la procédure d'AOR. Il y'a lieu de veiller à la conformité des informations consignées dans le PVO aux données de l'offre du soumissionnaire et aussi au principe d'intangibilité des offres qui proscriit toute mise en conformité desdites offres après le dépôt et l'ouverture des plis.

Outre l'homonymie, une inversion des adresses de FOUAD HUSSEIN et des ETABLISSEMENTS MEHDI HUSSEIN a été constatée dans les lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information du soumissionnaire évincé FOUAD HUSSEIN laissant subsister une incertitude sur la réalité de la concurrence d'autant plus que FOUAD HUSSEIN est plutôt dans l'électroménager et non dans la confection ; l'absence de références mentionnée dans le rapport d'évaluation est une confirmation que la constitution de la liste restreinte n'a pas pris suffisamment en compte les capacités techniques et professionnelles de ce prestataire confirmant ainsi l'incertitude sur la réalité de la concurrence. La consultation de professionnels du métier est une exigence qui s'impose à l'acheteur public et aucun élément du dossier de marché ne permet d'établir que ce dernier dispose d'un atelier comme stipulé dans le rapport d'évaluation.

**DP N° 05/MINTSP/DGAT/2016 - SELECTION D'UN OPERATEUR DE FORMATION (CABINETS SPECIALISES, INSTITUTS ET CONSULTANTS) POUR LA MISE EN ŒUVRE DE SON PROGRAMME DE FORMATION DES PERSONNELS DE L'ADMINISTRATION CENTRALE ET TERRITORIALE – EXERCICE 2016 attribué à MAKKINOZ CONSULTING pour un montant de 149 730 200 F CFA**

Ce marché a été traité comme un marché de prestations intellectuelles alors qu'au vu de la décomposition du prix, il s'agit plutôt d'un marché de services car la part des honoraires (20 375 000 F CFA) est minime comparée aux frais de prise en charge des participants qui se chiffrent à 129 355 200 F CFA (déplacements, hébergement, restauration...) et de l'équipe de supervision et d'appui.

**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

**DRP CR N° DRP/MINT SP/DIR CONS/2016/67 - ELABORATION DES FICHIERS TECHNIQUES DES DEVIS QUANTITATIFS ET ESTIMATIFS DES BATIMENTS A REHABILITER POUR LE MINISTERE DANS LA ZONE SUD attribué à S.I.C.O.R pour un montant de 12 011 946 F CFA TTC**

Cette procédure de sélection a mis en concurrence des prestataires qui ne sont pas des professionnels des études. Ce marché qui aurait dû être

traité comme un marché de prestations intellectuelles a été déroulé comme s'il s'agissait d'une acquisition de biens et services. Il s'y ajoute que l'examen des devis quantitatifs estimatifs présentés par les soumissionnaires a permis de noter des similitudes laissant entrevoir qu'elles ont été préparées par la même source ou des sources liées en violation du principe de transparence qui bannit la collusion entre fournisseurs.

La récurrence des signes de collusion est un mauvais indicateur de la gestion des marchés publics. Les acteurs de la commande publique doivent incarner des valeurs de rectitude et d'intégrité et doivent mettre fin aux stratégies de contournement du Code des Marchés qui doit être perçu comme un outil de gestion de la dépense publique plutôt et non comme un obstacle à contourner.

### **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

#### **ENTENTES DIRECTES**

Veiller au respect des dispositions de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration qui bannit les opérations de régularisation de marché.

Veiller au respect du principe d'efficacité et de célérité des procédures de passation de marché.

Veiller au respect de l'article 76.2.b) du CMP sur le caractère imprévisible de l'urgence.

#### **APPELS D'OFFRES**

Veiller au respect de l'article 44 du COA qui proscriit les opérations de régularisation de marché.

Veiller au respect du principe de libre accès à la commande publique.

Veiller au respect du principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.

Veiller au respect du principe d'intangibilité des offres.

Veiller au respect de l'article 6 du CMP.

Veiller au respect de l'article 39 du CMP sur les délais de convocation des membres de la commission des marchés aux réunions.

Veiller au respect des dispositions de l'article 44 du CMP.

Veiller au respect de l'article 73.2 du CMP sur le caractère objectif de l'urgence qui doit motiver le recours à la procédure restreinte et sur les délais de préparation des offres.

Veiller au respect de l'article 86 du CMP sur l'exigence de publier les avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics.

Veiller au respect de l'article 135 du CMP sur l'application des pénalités de retard.

Veiller au respect des dispositions de l'arrêté N° 106 du MEFP pris en application de l'article 141 du CMP.

Veiller à donner date certaine aux documents de marché.

Veiller à regrouper les achats de même nature, pour circonscrire le risque de doublons.

Veiller à la correcte mise en œuvre des différentes étapes de la procédure d'acquisition de véhicules.

Veiller à la conformité des informations consignées dans les documents de marché.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

Veiller à une mise en concurrence correcte de professionnels du métier objet de la prestation.

Veiller à une correcte mise en œuvre des procédures de passation de marché appropriées à la prestation objet du marché.

Veiller à bannir la collusion.

Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marché.

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

**NON APPLICABLE**

## **SECTION 6**

### **STATISTIQUES DES ANOMALIES**

|                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|

| Description                                                     | ENTENTES DIRECTES REFERENDUM DU 20 MARS 2016 |                                |                           |                                                               |                       |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Nature</b>                                                   | Rideaux pour isoairs                         | Lampes et batteries pour lampe | Ciseaux et kits bracelets | Bâtonnets de cire, pelote de ficelle et fournitures de bureau | Encre indélébile      |
| <b>Attributaires</b>                                            | GUILLOU BUSINESS SERVICES                    | CS BTP                         | 2H                        | ETS 2H<br>SOPASEC                                             | TIC TAC               |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                    | 160 480 000 F CFA TTC                        | 130 999 765 F CFA TTC          | 35 759 310 F CFA TTC      | 54 569 100 F CFA TTC                                          | 118 170 000 F CFA TTC |
| Exécution anticipée d'un marché                                 | √                                            |                                | √                         | √                                                             | √                     |
| Non respect des estimations retenues et/ou de l'avis de la DCMP |                                              | √                              |                           | √                                                             |                       |

| <b>Description</b>                                                                        | <b>ENTENTES DIRECTES REFERENDUM DU 20 MARS 2016</b> |                               |                                                |                                  |                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                             | Enveloppes                                          | Sensibilisation communication | Location de véhicules de transport du matériel | Imprimés et documents électoraux | Matériel informatique, de reprographie et consommables informatiques |
| <b>Attributaires</b>                                                                      | IPS                                                 | 3S                            | 175 000 000 F CFA TTC                          | 314 808 660 F CFA TTC            | 99 999 989 F CFA TTC                                                 |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                              | 83 680 000 F CFA TTC                                | 125 000 000 F CFA TTC         | EGN (Ets GalayeNdiaye)                         | IPS                              | TCS                                                                  |
| Exécution anticipée d'un marché                                                           | √                                                   | √                             |                                                |                                  |                                                                      |
| Non respect des estimations retenues et/ou de l'avis de la DCMP                           |                                                     | √                             | √                                              |                                  |                                                                      |
| Violation des articles 85 et 86 du CMP sur l'approbation et l'immatriculation des marchés |                                                     |                               |                                                | √                                | √                                                                    |

| Description                                                                               | ENTENTES DIRECTES REFERENDUM DU 20 MARS 2016                                                 |                                                                                        |                                        |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                             | Applications informatiques relatives à l'organisation et la gestion des résultats du scrutin | Fourniture d'imprimés de demandes de CNI en recto verso avec perforateur et numéroteur | Acquisition de cartouches              | Acquisition de matériels informatiques et de reprographie |
| <b>Attributaires</b>                                                                      | SYNAPSYS CONSEILS                                                                            | CSBTP                                                                                  | TECHNOLOGIES CONSULTING SERVICES (TCS) | TECHNOLOGIES CONSULTING SERVICES (TCS)                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                              | 69 974 000 F CFA TTC                                                                         | 99 999 900 F CFA TTC                                                                   | 100 000 000 F CFA TTC                  | 99 994 722 F CFA TTC                                      |
| Altération des documents de marché (modification de dates à la main)                      | √                                                                                            | √                                                                                      | √                                      | √                                                         |
| Violation des articles 85 et 86 du CMP sur l'approbation et l'immatriculation des marchés |                                                                                              | √                                                                                      |                                        |                                                           |

| <b>Description</b>                                      | <b>AOO/MINTSP/DPC/2016/01</b>                                       | <b>AOO N° 001/MINTSP/DGAT/2016</b>                    | <b>AOO N° F006/MINTSP/DGE/B AF/2016 Marché de clientèle</b>                                           | <b>AOO N° F009/MINTSP/DGE/B AF/2016 Marché de clientèle</b>                                                                                                             | <b>AOO N° F004/MINTSP/DGE/B AF/2016 Marché de clientèle</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                           | Acquisition et installation sur sites de paratonnerres en deux lots | Fourniture d'équipements informatiques en quatre lots | Fourniture d'enveloppes de vote, d'enveloppes de transmission et de carnets de révision en trois lots | Campagne de sensibilisation et de communication pour une participation massive, la révision exceptionnelle des listes électorales et aux élections législatives de 2017 | Fourniture de flacons d'encre indélébile                    |
| <b>Attributaires</b>                                    | Lot 1 : SAREC-TP<br>Lot 2 : SODEVCO                                 | Plusieurs attributaires                               | IPS                                                                                                   | OUSMANE FATOU<br>BINTOU DIOP                                                                                                                                            | TIC TAC SARL                                                |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                            | 999 900 000 F CFA HT/HD                                             | 199 521 480 F CFA TTC                                 | 175 900 000 F CFA TTC                                                                                 | 200 000 000 F CFA TTC                                                                                                                                                   | 149 625 000 F CFA TTC                                       |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés |                                                                     |                                                       | √                                                                                                     | √                                                                                                                                                                       |                                                             |
| Exécution anticipée                                     |                                                                     |                                                       | √                                                                                                     |                                                                                                                                                                         |                                                             |
| Introduction de critères discriminatoires               | √                                                                   |                                                       |                                                                                                       |                                                                                                                                                                         |                                                             |

|                                                                          |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Non respect du processus d'évaluation indiqué dans le cahier des charges | √ |   |   |   |   |
| Absence de l'accord de groupement                                        | √ |   |   |   |   |
| Défaut de production d'une garantie de soumission en bonne et due forme  | √ |   |   |   |   |
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marché       |   |   | √ | √ |   |
| Incohérence des dates de production des documents de marché              |   | √ |   |   |   |
| Absence des dates de production des documents de marché                  |   |   |   |   | √ |
| Violation du principe de libre                                           | √ | √ |   |   |   |

|                                                                                                             |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| accès à la commande publique                                                                                |   |   |   |   |   |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                                                 | √ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 9 du CMP                                                                             |   |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 25 du CMP                                                                            |   |   |   | √ |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur les convocations aux réunions des membres de la commission des marchés | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais d'exigibilité des pièces administratives                    |   | √ |   |   |   |
| Non respect de l'article 66 du CMP sur les indications à inscrire dans l'avis                               | √ |   |   |   |   |

|                                                                                                         |   |   |   |  |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|---|
| d'appel d'offre selon le modèle de l'ARMP                                                               |   |   |   |  |   |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès verbal d'ouverture des plis            |   | √ |   |  |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres |   | √ |   |  |   |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la publication d'un avis d'attribution définitive                  | √ | √ |   |  |   |
| Violation de l'article 135 du CMP sur les pénalités de retard                                           |   | √ | √ |  | √ |

| <b>Description</b>                                                  | <b>AOO N°<br/>F001/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016 Marché de<br/>clientèle</b> | <b>AOO N°<br/>F002/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016 Marché de<br/>clientèle</b> | <b>AOR/MINTSP/DAGE/<br/>2015/08</b>           | <b>AOR N°<br/>04/MINTSP/DGAT/20<br/>16</b>           | <b>AOR N°<br/>F016/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016</b> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                       | Fourniture de cachets pour des opérations électorales en trois lots     | Fourniture de petits matériels de vote en sept lots                     | Acquisition de tentes ignifugées pour la BNSP | Fourniture d'habillement et accessoires en deux lots | Acquisition d'extincteurs                       |
| <b>Attributaires</b>                                                | Plusieurs attributaires                                                 | Plusieurs attributaires                                                 | ZAMAN STE                                     | ETS MEHDI HUSSEIN                                    | S.S.I.S                                         |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                        | 177 108 000 F CFA TTC                                                   | 39 204 800 F CFA TTC                                                    | 308 000 000 F CFA TTC                         | 198 983 796 F CFA TTC                                | 46 256 000 F CFA TTC                            |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés             | √                                                                       | √                                                                       |                                               | √                                                    | √                                               |
| Exécution anticipée                                                 |                                                                         | √                                                                       |                                               | √                                                    |                                                 |
| Urgence non justifiée pour passer une procédure restreinte          |                                                                         |                                                                         | √                                             |                                                      |                                                 |
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marchés |                                                                         | √                                                                       | √                                             |                                                      |                                                 |
| Absence des dates de transmission et/ou de réception des            |                                                                         |                                                                         | √                                             |                                                      |                                                 |

|                                                                                                           |   |   |   |   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|
| correspondances                                                                                           |   |   |   |   |  |
| Elimination abusive de soumissionnaires                                                                   | √ |   |   |   |  |
| Violation de l'article 44 du COA sur les opérations de régularisation proscrites                          |   | √ |   |   |  |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                                               | √ |   |   |   |  |
| Violation du principe d'intangibilité des critères d'évaluation                                           |   |   | √ |   |  |
| Violation de l'article 39 du CMP sur la convocation des membres de la commission des marchés aux réunions | √ | √ |   | √ |  |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais d'exigibilité des pièces administratives                  |   |   | √ | √ |  |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès                                          |   |   |   | √ |  |

|                                                                                                                                              |   |   |  |   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|--|
| verbal d'ouverture des plis                                                                                                                  |   |   |  |   |  |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres                                      |   |   |  | √ |  |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la notification et la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ |   |  | √ |  |
| Violation de l'article 135 du CMP sur les pénalités de retard                                                                                |   |   |  | √ |  |
| Violation de l'article 141 du CMP sur les seuils de contrôle                                                                                 |   | √ |  |   |  |

| <b>Description</b>                                               | <b>AOR N°<br/>F013/MINTSP/DG/BA<br/>F/2016</b> | <b>AOR N°<br/>F014/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016</b>                                                                                                                                                               | <b>AOR N°<br/>F015/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016</b>                                                | <b>AOR N°<br/>F016/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016</b> | <b>AOR N°<br/>F012/MINTSP/DGE/B<br/>AF/2016</b>     |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                    | Acquisition de<br>formulaire sécurisés         | Lot 1 : Travaux de<br>réhabilitation et<br>aménagement de 4 salles<br>d'exploitation et<br>d'archivage<br><br>Lot 2 : Travaux de<br>réhabilitation et<br>aménagement de 50<br>centres d'instruction de<br>CNI | Acquisition de<br>fournitures de bureau et<br>de consommables<br>informatiques en deux<br>lots | Acquisition<br>d'extincteurs ABC 60 kg          | Acquisition de véhicules<br>pickup x4 double cabine |
| <b>Attributaires</b>                                             | CEMPA                                          | FORCE 5 SARL                                                                                                                                                                                                  | BUROPLUS                                                                                       | S.S.I.S                                         | L'AFRICAIN DE<br>L'AUTOMOBILE                       |
| <b>Montants en F<br/>CFA TTC</b>                                 | 370 000 000 F CFA<br>TTC                       | 95 542 712 F CFA TTC                                                                                                                                                                                          | 99 813 840 F CFA TTC                                                                           | 46 256 000 F CFA TTC                            | 188 100 000 F CFA<br>TTC                            |
| Non exhaustivité des<br>documents de<br>passation des<br>marchés | √                                              | √                                                                                                                                                                                                             | √                                                                                              | √                                               | √                                                   |
| Caractère d'urgence<br>non justifié                              | √                                              | √                                                                                                                                                                                                             | √                                                                                              | √                                               | √                                                   |
| Exécution anticipée                                              | √                                              |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                                 | √                                                   |

|                                                                                        |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marché                     |   |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 44 du COA sur les opérations de régularisation proscrites       | √ |   |   |   | √ |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché            |   |   | √ |   | √ |
| Violation de l'article 9 du CMP                                                        | √ | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 67.1 du CMP sur l'ouverture des plis                            |   | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 73 du CMP sur la consultation restreinte en procédure d'urgence | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article                                                                 |   | √ |   |   | √ |

|                                                          |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 73 du CMP sur les<br>délais de préparation<br>des offres |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

| <b>Description</b>                                         | <b>AOR N°<br/>MINTSP/DAGE/2015/<br/>02</b>          | <b>AOR N°<br/>MINTSP/DAGE/2015/<br/>02</b>                          | <b>AOR N°<br/>MINTSP/DAGE/2015/<br/>13</b> | <b>AOR<br/>DP N°<br/>05/MINTSP/DGAT/20<br/>16</b>                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                              | Acquisition de matériel de plongée et de navigation | Fourniture de lits et armoires en bois et de matelas                | Acquisition de tuyaux et accessoires       | Sélection d'un opérateur de formation (cabinets spécialisés, instituts et consultants) pour la mise en œuvre de son programme de formation des personnels de l'Administration centrale et territoriale |
| <b>Attributaires</b>                                       | B AUTOMOBILE                                        | Lot 1 : MENUISERIE<br>KHADIMOU<br>RASSOUL<br><br>Lot 2 : SOKAMOUSSE | DATONG AFRIQUE<br>INTERNATIONAL            | MAKKINOUNZ<br>CONSULTING                                                                                                                                                                               |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                               | 308 095 920 F CFA HT<br>HD                          | 316 250 000 F CFA HT<br>HD                                          | 398 540 000 F CFA HT<br>HD                 | 149 730 200 F CFA<br>TTC                                                                                                                                                                               |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés    | √                                                   |                                                                     |                                            |                                                                                                                                                                                                        |
| Urgence non justifiée pour passer une procédure restreinte | √                                                   | √                                                                   | √                                          |                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                           |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marchés                                       | √ | √ | √ | √ |
| Absence des dates de production des documents de marché                                                   | √ |   |   |   |
| Introduction d'un critère discriminatoire                                                                 |   |   | √ |   |
| Introduction d'un critère de qualification à l'évaluation                                                 | √ |   |   |   |
| Manquements dans la ventilation des points                                                                |   |   |   | √ |
| Violation du principe d'efficacité et de célérité des procédures de passation de marché                   | √ | √ | √ |   |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché                               |   |   |   | √ |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                                               |   | √ |   |   |
| Violation du principe d'intangibilité des critères d'évaluation                                           | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur la convocation des membres de la commission des marchés aux réunions | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais d'exigibilité des pièces administratives                  | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des                   | √ | √ |   |   |

|                                                                                                                                              |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| plis                                                                                                                                         |   |   |   |   |
| Violation de l'article 74.1 du CMP relatif au délai de procédure pour un appel d'offres restreint                                            | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 80.1 du CMP                                                                                                           |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 80.2 in fine du CMP                                                                                                   |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres                                      | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 84.3 sur l'approbation de la proposition d'attribution par l'autorité contractante                                    |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la notification et la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 135 du CMP sur les pénalités de retard                                                                                |   | √ |   |   |

| <b>Description</b>                                                                   | <b>DRP N°<br/>44/16/MINTSP/DPC/sc</b>                                        | <b>DRP N°<br/>47/16/MINTSP/DFC/F</b>  | <b>DRP N°<br/>0056/MINTSP/DAGE/<br/>2016/12</b>                                                         | <b>DRP N°<br/>052/16/MINTSP/DPC/<br/>F</b>     | <b>DRP N°<br/>053/16/MINTSP/DPC/F</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                        | Désinfection,<br>dératisation et<br>désinsectisation des<br>locaux de la DPC | Acquisition<br>d'ordinateurs notebook | Elaboration d'un manuel<br>de procédures<br>administratives,<br>financières et<br>comptables de la DAGE | Fourniture de<br>consommables<br>informatiques | Acquisition de fournitures<br>de bureau |
| <b>Attributaires</b>                                                                 | MADIMEX                                                                      | BELLY COMMERCE<br>ET INDUSTRIES       | CABINET FOCUS<br>AUDIT EXPERTISES                                                                       | MEDIA AFRIQUE                                  | MEDIA AFRIQUE                           |
| <b>Montants en F CFA<br/>TTC</b>                                                     | 14 927 000 F CFA TTC                                                         | 8 973 000 F CFA TTC                   | 19 381 500 F CFA TTC                                                                                    | 3 999 492 F CFA TTC                            | 6 061 979 F CFA TTC                     |
| Non exhaustivité des<br>documents de passation<br>des marchés                        |                                                                              |                                       | √                                                                                                       |                                                |                                         |
| Absence de la mention<br>des dates sur les<br>documents de marché                    | √                                                                            |                                       |                                                                                                         | √                                              | √                                       |
| Signes de collusion                                                                  | √                                                                            |                                       |                                                                                                         |                                                |                                         |
| Violation du principe de<br>transparence des<br>procédures de passation<br>de marché | √                                                                            | √                                     | √                                                                                                       | √                                              | √                                       |

| <b>Description</b>                                                          | <b>DRP N°<br/>049/16/MINTSP/DPC/<br/>F</b> | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>11</b> | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>10</b>           | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>32</b>                     | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>17</b>                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Fourniture d'ordinateurs all-in-one        | Frais d'impression de documents            | Fourniture de calendriers, cartes de vœux et agendas | Acquisition et installation antivirus et Windows professionnel | Acquisition de matériels pédagogiques (livres, codes, manuels) |
| <b>Attributaires</b>                                                        | BELLY COMMERCE                             | I.P.S                                      | TIC TAC                                              | LE CARREFOUR                                                   | MOHAMED SAMBE                                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 14 877 440 F CFA TTC                       | 6 969 375 F CFA TTC                        | 12 982 950 F CFA TTC                                 | 4 998 480 F CFA TTC                                            | 4 995 412 F CFA TTC                                            |
| Absence de la mention des dates sur les documents de marché                 | √                                          |                                            |                                                      |                                                                |                                                                |
| Signes de collusion                                                         | √                                          | √                                          | √                                                    |                                                                | √                                                              |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |                                            | √                                          | √                                                    | √                                                              | √                                                              |

| Description                                                        | DRP N°<br>MINTSP/DAGE/2016/<br>03 | DRP N°<br>MINTSP/DAGE/2016/<br>52                   | DPR N°<br>MINTSP/DAGE/2016/<br>23 | DRP N°<br>MINT/DAF/2016/06                      | DRP N°<br>MINT/DAF/2016/15                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                      | Travaux de pose de monte charge   | Entretien et maintenance des climatiseurs et splits | Formation en bureautique          | Entretien et réparation des véhicules de la DAF | Achat antivirus Kaspersky internet security 2016 licenses pour 365 jours |
| <b>Attributaires</b>                                               | E.G.E.S                           | INTERCOM                                            | ETS DE LA PLACE                   | GARAGE TANOR FALL                               | TAMARIS                                                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                       | 23 999 725 F CFA TTC              | 13 997 160 F CFA TTC                                | 14 490 400 F CFA TTC              | 2 998 702 F CFA TTC                             | 14 620 200 F CFA TTC                                                     |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés            |                                   | √                                                   |                                   | √                                               |                                                                          |
| Choix de prestataires inapproprié                                  |                                   |                                                     | √                                 |                                                 |                                                                          |
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marché |                                   |                                                     | √                                 |                                                 |                                                                          |
| Signes de collusion                                                |                                   |                                                     |                                   | √                                               |                                                                          |
| Violation du principe de                                           | √                                 |                                                     |                                   | √                                               |                                                                          |

|                                                                                              |  |  |   |  |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|--|---|
| transparence des<br>procédures de<br>passation de marché                                     |  |  |   |  |   |
| Violation du<br>principe d'efficacité<br>de la commande<br>publique                          |  |  | √ |  |   |
| Violation de l'article<br>44 du COA sur les<br>opérations de<br>régularisation<br>proscrites |  |  |   |  | √ |

| <b>Description</b>                                                               | <b>DRP N°<br/>MINT/DAF/2016/14</b>                   | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DGE/BAF/20<br/>16/28</b> | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DGE/BAF</b>    | <b>DRP N°<br/>MINTSO/DGE/BAF</b>                | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DGE/BAF/20<br/>16/17</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                    | Remise en état des machines et imprimantes de la DAF | Acquisition de consommables informatiques     | Acquisition de fourniture de bureau | Fourniture de matériels et produits d'entretien | Impression de banderoles                      |
| <b>Attributaires</b>                                                             | TAMARIS                                              | CRYSTAL SYSTEM                                | MAJA SUARL                          | MAJA SUARL                                      | MOUHAMED SAMB                                 |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                     | 14 700 000 F CFA TTC                                 | 5 894 100 F CFA TTC                           | 2 587 200 F CFA TTC                 | 1 000 000 F CFA TTC                             | 5 900 000 F CFA TTC                           |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                          | √                                                    |                                               | √                                   |                                                 |                                               |
| Absence de la mention des dates sur les documents de marché                      |                                                      |                                               |                                     | √                                               |                                               |
| Signes de collusion                                                              | √                                                    |                                               |                                     |                                                 |                                               |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché      |                                                      |                                               |                                     |                                                 | √                                             |
| Violation de l'article 44 du COA sur les opérations de régularisation proscrites |                                                      | √                                             | √                                   | √                                               | √                                             |

| <b>Description</b>                                                 | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>19</b>        | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>16</b> | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>14</b> | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DAGE/2016/<br/>14</b> | <b>DRP N°<br/>007/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                      | Travaux de décoration et d'aménagement de bureaux | Acquisition de consommables informatiques  | Fourniture de produits d'entretien         | Fourniture de bureau                       | Fourniture d'habillement et accessoires      |
| <b>Attributaires</b>                                               | IDCO – SUARL                                      | NDOYE BUSINESS CENTER                      | KOLEURE DISTRIBUTION PLUS                  | TOUBA MADIYANA                             | KEUR KHADIM                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                       | 19 988 045 F CFA TTC                              | 13 994 800 F CFA TTC                       | 9 999 320 F CFA TTC                        | 14 499 545 F CFA TTC                       | 9 652 000 F CFA HT HD                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés            |                                                   |                                            |                                            | √                                          |                                              |
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marché |                                                   |                                            |                                            |                                            | √                                            |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances    |                                                   |                                            | √                                          |                                            |                                              |
| Noms de l'attributaire et montants auxquels                        | √                                                 | √                                          | √                                          | √                                          | √                                            |

|                                                                                                    |  |  |   |   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|---|--|
| les marchés sont attribués non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus |  |  |   |   |  |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché                        |  |  | √ | √ |  |

| <b>Description</b>                                                                                                   | <b>DRP N°<br/>001/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> | <b>DRP N°<br/>025/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> | <b>DRP N°<br/>024/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> | <b>DRP N°<br/>042/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> | <b>DRP N°<br/>043/BNSP/EM/CRH/D<br/>AFES</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                        | Fourniture de mobiliers de bureau            | Fourniture de mobiliers de bureau            | Fourniture de produits d'entretien           | Fourniture de pneumatiques et batteries      | Fourniture de pièces détachées               |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                 | FABEMO                                       | THIELY GROUP                                 | THIELY GROUP                                 | ETS DIAGNE ET FRERES                         | ETS DIAGNE ET FRERES                         |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                         | 8 652 497 F CFA HT HD                        | 1 526 330 F CFA TTC                          | 705 404 F CFA TTC                            | 12 600 000 F CFA HT HD                       | 9 755 000 F CFA HT HD                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                              |                                              | √                                            | √                                            | √                                            |                                              |
| Incohérence des informations fournies dans les documents de marché                                                   | √                                            |                                              |                                              |                                              |                                              |
| Noms de l'attributaire et montants auxquels les marchés sont attribués non mentionnés dans les lettres d'information | √                                            |                                              |                                              | √                                            | √                                            |

|                                                                             |  |   |  |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--|---|--|---|---|
| des candidats non retenus                                                   |  |   |  |   |   |
| Signes de collusion                                                         |  | √ |  | √ | √ |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |  | √ |  | √ | √ |

| <b>Description</b>                                           | <b>DRP N°<br/>05/BNSP/EM/CRH/DA<br/>FES</b> | <b>DRP N°<br/>07/BNSP/EM/CRH/DA<br/>FES</b> | <b>DRP N°<br/>06/BNSP/EM/CRH/DA<br/>FES</b> | <b>DRP N°<br/>06/BNSP/EM/CRH/DA<br/>FES</b> | <b>DRP N°<br/>MINT/DIRCONS/2016<br/>/52</b> |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                | Fourniture de consommables informatiques    | Fournitures de bureau                       | Fourniture de produits d'entretien          | Organisation de fêtes et cérémonies         | Organisation de fêtes et cérémonies         |
| <b>Attributaires</b>                                         | ETS POROKHANE<br>KEUR MAME<br>DIARRA BOUSSO | THIELY GROUP                                | THIELY GROUP                                | THIELY GROUP                                | N.T.C.B                                     |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                 | 689 426 F CFA TTC                           | 1 526 330 F CFA TTC                         | 1 286 713 F CFA TTC                         | 495 600 F CFA TTC                           | 999 991 F CFA TTC                           |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés      | √                                           | √                                           |                                             | √                                           | √                                           |
| Manque de clarté dans la spécification des besoins           |                                             |                                             |                                             |                                             | √                                           |
| Incohérence des dates inscrites dans les documents de marché |                                             | √                                           |                                             |                                             |                                             |
| Signes de collusion                                          |                                             | √                                           | √                                           | √                                           | √                                           |
| Violation du principe de                                     |                                             | √                                           | √                                           | √                                           |                                             |

|                                                                                                                                   |  |  |  |  |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|
| transparence des<br>procédures de<br>passation de marché                                                                          |  |  |  |  |   |
| Violation de l'article<br>12 de l'arrêté 00107<br>du 07 janvier 2015<br>sur le contrôle de la<br>CPM sur les<br>procédures de DRP |  |  |  |  | √ |

| <b>Description</b>                                                          | <b>DRP N°<br/>MINTSP/DIRCONS/20<br/>16/67</b>                                                                                           | <b>DRP N°<br/>MINT/DIRCONS/2016<br/>/42</b>          | <b>DRPN°<br/>MINT/DIRCONS/2016<br/>/28</b>            | <b>DRPN°<br/>MINT/DIRCONS/2016<br/>/19</b>                  | <b>DRP N°<br/>MINT/DIRCONS/2016<br/>/25</b>                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Elaboration des fichiers techniques des devis quantitatifs et estimatifs des bâtiments à réhabiliter pour le Ministère dans la zone Sud | Etudes et réalisations de plans architectes et devis | Travaux de réhabilitation de la Gouvernance de Fatick | Entretien et réparation de mobilier de bureau et menuiserie | Travaux de réhabilitation de la caserne des sapeurs-pompiers de Matam |
| <b>Attributaires</b>                                                        | S.I.C.O.R                                                                                                                               | ETS DIANGNE ET FRERES                                | ETS DIAGNE ET FRERES                                  | ETS DIAGNE ET FRERES                                        | LOULOU SARL                                                           |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 12 011 946 F CFA TTC                                                                                                                    | 12 971 999 F CFA TTC                                 | 24 993 580 F CFA TTC                                  | 4 229 997 F CFA TTC                                         | 24 500 000 F CFA TTC                                                  |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                                                                                       | √                                                    | √                                                     | √                                                           | √                                                                     |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances             |                                                                                                                                         | √                                                    | √                                                     | √                                                           |                                                                       |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |                                                                                                                                         | √                                                    |                                                       |                                                             | √                                                                     |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté 00107 du 07                            |                                                                                                                                         |                                                      |                                                       |                                                             | √                                                                     |

|                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| janvier 2015 sur l'invitation simultanée des candidats pressentis                                                                  |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics  | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur le contrôle de la CPM sur les procédures de DRP                 | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                                                                                    | DRP N°<br>MINTSP/DIRCONS/20<br>16/50 | DRP N°<br>MINT/DGPN/DBM/201<br>6/23                        | DRP<br>039/BNSP/EM/CRH/<br>DAFES   | DRP / MINT / DGPN<br>/DBM / 2016 / 26                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Nature                                                                                                                                         | Entretien et réparation de véhicules | Organisation de séminaire au profit de la Police Nationale | Fourniture de produits d'entretien | Fourniture et installation d'un laboratoire de langues |
| Attributaires                                                                                                                                  | GALAYABE MOTORS                      | ZARA GROUP SUARL                                           | Thièly Group                       | SAAM ELITE                                             |
| Montants en F CFA TTC                                                                                                                          | 6 999 999 F CFA TTC                  | 14 301 600 F CFA TTC                                       | 579 085                            | 14 698 967                                             |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                                        | √                                    | √                                                          | √                                  |                                                        |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances ou des dates de production des documents de marché                             | √                                    | √                                                          | √                                  | √                                                      |
| Délai insuffisant pour la préparation des offres                                                                                               |                                      |                                                            | √                                  |                                                        |
| Noms de l'attributaire et montants auxquels les marchés sont attribués non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus |                                      | √                                                          |                                    | √                                                      |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché                                                                    | √                                    | √                                                          |                                    | √                                                      |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur l'invitation simultanée des candidats pressentis                             | √                                    | √                                                          |                                    | √                                                      |

|                                                                                                                                    |   |   |  |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|
| Violation de l'article 3 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres | √ |   |  |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics  | √ | √ |  | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté 00107 du 07 janvier 2015 sur le contrôle de la CPM sur les procédures de DRP                 | √ | √ |  | √ |
| Violation de l'article 24 du COA sur le principe d'égalité de traitement des candidats                                             |   |   |  | √ |
| Violation de l'article 39 du CMP sur le délai de convocation des membres de la CM                                                  |   |   |  | √ |
| Violation de l'article 44 du COA sur la régularisation des marchés                                                                 |   |   |  | √ |
| Violation des articles 134 et 135 du CMP sur les pénalités de retard                                                               |   |   |  | √ |
| Violation de l'article 464.9 du CGI sur l'enregistrement des marchés                                                               |   |   |  | √ |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél: 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail bsc@arc.sn

Dakar, le 8 décembre 2017

**Monsieur le Ministre de l'Intérieur  
et de la Sécurité Publique  
Dakar**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2016

**Monsieur le Ministre,**

Nous vous prions de trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen en vue de la tenue d'une séance de travail, à votre convenance, au cours de la semaine du 11 au 15 décembre 2017.

Vos commentaires et observations sont attendus dans les dix jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Ministre**, l'expression de notre parfaite considération.

03 JAN 2016

**Ibra Guèye  
Directeur-Associé**

## **7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**

REPUBLIQUE DU SENEGAL  
UN PEUPLE-UN BUT- UNE FOI

MINISTERE DE L'INTERIEUR

SECRETARIAT GENERAL

CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

000007

N° /MINT/SG/CPM

Dakar, le 19 JAN 2018

*Le Secrétaire général,*

**Objet :** rapport provisoire de la mission de revue indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés publics des autorités contractantes au titre de la gestion 2016

**Référence :** V/L n°139 du 26 décembre 2017

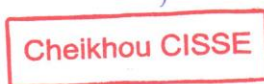
**Monsieur le Directeur,**

Je vous transmets, ci-joint, les éléments de réponse suscités par l'étude du document porté en objet.

En effet, il s'agit des commentaires et observations des services suivants : la DPC ; la BNSP ; la DGE ; la DIRCONS et la DAGE.

Je vous en souhaite bonne réception.

A  
**Monsieur Ibra GUEYE**  
**Directeur-Associé /BSC**  
**DAKAR**

  
20 JAN. 2018  


Place Washington - Tel : 22 990 04 75 adresse électronique : [comminter@unhcr.fr](mailto:comminter@unhcr.fr) - BP 4002 Dakar

*DPC*

AAO/MINTSP/DPC/2016/01 :

**ACQUISITION ET INSTALLATION SUR SITES DE PARATONNERRES**

*(cf. pages 41 à 45 du Rapport)*

**Commentaires de l'autorité contractante : (à insérer à la page 45)**

L'évaluation des offres et l'attribution provisoire qui en découle, éventuellement, relèvent de la compétence de la **Commission des marchés** dont le travail est apprécié par la **Cellule de Passation des Marchés**, du point de vue de la qualité et du respect des procédures (**article 35 CMP**).

De même, les convocations de la Commissions des Marchés aux séances d'ouverture de plis, sont de la responsabilité du Président de ladite structure (**article 39 CMP**).

En outre, la publication, sur un support physique, d'un avis d'attribution définitive, n'est pas une obligation du CMP (**cf. article 86, alinéa 4**).

.....00.....

DRP/013/16/MINT SP/DPC/f

**DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE**

**FOURNITURE DE PIECES ACCESSOIRES DE TENTES DEMONTABLES ATTRIBUE AUX ETS LE CARREFOUR POUR UN MONTANT DE 13 629 000 FCFA TTC**

*(cf. : pages 123 et 124 du Rapport)*

**Commentaires de l'autorité contractante : (à insérer à la page 124)**

Dans la pratique notée au sein du Ministère de l'Intérieur, la transmission des informations requises aux fins de publication d'un avis d'attribution sur le portail des marchés publics incombe à la Cellule de Passation des Marchés, en sa double qualité de responsable du contrôle a priori et de rapporteur de la Commission des Marchés ; partie prenante à l'ouverture des plis, à l'évaluation des offres et à l'attribution provisoire.

Par ailleurs, nous prenons acte de l'obligation de porter les mentions portant dates de réception, par les candidats et soumissionnaires, des lettres d'invitation et de notification.

AGE

**OBSEVATIONS SUR L'Audit des marchés de 2016 -DGE**

| D'ordre    | N° marché | Objet marché                              | Observations auditeurs                                                                                                                                                                                                    | Réponses autorité contractante                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|-----------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AOO</b> |           |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|            | F9        | Campagne sensibilisation et communication | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocations membres CM</li> <li>- Date notification</li> <li>- Capacité financier : montant en chiffre différent du montant en lettre</li> <li>- Marché de clientèle</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- Simple erreur de saisie à remédier</li> <li>- Le marché de clientèle n'a pas été retenu par la DCMP</li> </ul> |
|            | F4        | encre indélébile                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocations membres CM</li> <li>- Proposition d'attribution : par la CM et non par la commission technique</li> <li>- Retard et pénalité</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- Voir avec la CM</li> <li>- Pas de retard constaté</li> </ul>                                                                                                      |
|            | F1        | cachets                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocations membres CM</li> <li>- Classement bordereaux d'envoi des PV ouverture plis</li> <li>- Rejet au motif de HT ET HTHD</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- Nous estimons que HT ET HTHD ne signifie pas seulement hors TVA (voir observation ARMP)</li> </ul>             |
|            | F2        | Petits matériels de vote                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Non transmission de rapport d'évaluation et convocation</li> <li>- Décalage de dates</li> <li>- désistement de 2h , seulement après attribution</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oubli, A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- Erreurs</li> <li>- Bonne avec la CM</li> </ul>                                                                                                             |
|            | F6        | Enveloppes et carnets                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocations membres CM</li> <li>- Incohérences rapport d'évaluation</li> <li>- Décalage de dates</li> <li>- Dépassement montant estimé</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- A y remédier avec le président de la CM</li> <li>- Erreurs</li> <li>- De simples prévisions</li> </ul>                                                            |

| Procédure d'urgence dans le cadre de la refonte des listes électorales                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Les auditeurs estiment qu'il y a pas d'urgence mais c'est une absence de planification |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12 véhicules dans la demande d'autorisation adressées à l'ARMP et 16 demande de la CCVA</li> <li>- 06 marchés demandés à l'ARMP et 08 autorisé</li> <li>- Décalage de dates</li> <li>- Attestation d'existence de crédits : montant différent de celui du marché</li> <li>- Délai de préparation des offres ; inférieur</li> <li>- Montant factures définitives inférieur au montant du marché</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le décret du président de la république fixant la refonte ne pouvait en aucun cas faire l'objet de planification</li> <li>- De simples prévisions pour des acquisitions futures</li> <li>- 02 ont été ajoutés pour le compte de la DAF</li> </ul> |
|                                                                                        |  | Erreurs à corriger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                        |  | Erreurs à corriger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                        |  | Erreurs à corriger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Le paiement se fait sur la base des factures liquidées                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ententes directes dans le cadre du référendum du 20 mars 2016                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exécution anticipé de marché</li> <li>- Non-respect des estimations</li> <li>- Non-respect articles 85 et 86 sur l'approbation et l'immatriculation</li> <li>- Introduction de critères discriminatoires</li> </ul>                                                                                                                                                                                       | Prendre bonne note                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| DRP                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incohérences dans les dates</li> <li>- Transmission des informations à la DCMP par la CM</li> <li>- Lettres d'invitation sans accusé de réception</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              | Y veiller avec la CM                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Toutes les recommandations feront l'objet d'une attention particulière

DAKAR, le 16 JAN 2018

LE DIRECTEUR,

**Objet :** Commentaires et Observations sur le Rapport Provisoire de la Mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de Passations des marchés 2016.

- Suite à la Circulaire N° 000252 /MINT/SG /CPM du 09 Janvier 2018

*M*onsieur le Secrétaire Général,

Je vous fais parvenir les commentaires et observations de la Direction des Constructions sur le rapport provisoire des procédures de passation des marchés pour la Gestion 2016.

En ce qui concerne le choix des procédures utilisées dans le cadre des appels d'offres pour les réhabilitations du GMI de Ziguinchor, du commissariat central de Kaolack et du célibatérium au camp Abdou DIASSE, il a été utilisé une DRPCO à la place d'un AAO car les montants estimatifs des différents projets étaient inférieurs au seuil exigé pour un appel d'offres ouverts qui étaient de soixante-dix millions de francs (70 000 000 F) CFA.

Cependant comme recommandé dans le rapport, et afin d'éviter de multiplier les DRPCO, il sera procédé à un allotissement des marchés et passé un appel d'offre ouvert pour les consultations futures.

Pour les autres recommandations qui tournent essentiellement autour du classement exhaustif des pièces de marchés, de la transparence des procédures et de l'obtention des avis formels de la CPM, des mesures seront prises pour leur application, mais aussi se conformer aux dispositions des articles 39, 53, 78 et 86 du code des marchés publics. Des dispositions seraient aussi prises pour se conformer aux articles 3, 4, 5, 12 etc... et de l'arrêté N°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015, et de tout autre article ou document réglementaire cité.

Toutes les recommandations sont appréciées et notées et seront d'une grande utilité pour respecter la charte de transparence et de l'éthique. Par conséquent la Direction des Constructions prendra toutes les mesures nécessaires pour une meilleure gestion de passations des marchés.

Tel est, Monsieur le Secrétaire Général, l'économie des différentes observations et commentaires que je tenais à formuler tout en restant attentif à vos instructions.

*A*

Monsieur le Secrétaire Général  
Ministère de l'Intérieur  
-DAKAR-



REPUBLIQUE DU SENEGAL  
Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTRE DE L'INTERIEUR



DIRECTION DE L'ADMINISTRATION  
GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT

N° 00062 /MINT/DAGE/BM

Dakar, le 18 JAN 2018

*Le Directeur,*

**Objet :** Rapport provisoire de la revue indépendante de la conformité de la passation  
des marches au titre de la gestion 2016.

**R.E.F :** V/L N° 0252/MINT/SG en date du 09 janvier 2018.

*Monsieur le Directeur,*

J'ai bien reçu la lettre citée en référence par laquelle le Secrétaire général a bien voulu me transmettre le rapport provisoire de la revue indépendante de la conformité de la passation des marchés au titre de la gestion 2016.

L'examen dudit rapport appelle des observations d'ordres général et spécifique.

**1. Observations d'ordre général**

Bien que constituant des procédures dérogatoires, l'entente directe et l'Appel d'Offres restreint n'en restent pas moins des procédés réguliers prévus par les dispositions des articles 73 et 76 du Code des Marchés publics et de l'article 18 du Code des Obligations de l'Administration. La spécificité du Ministère de l'Intérieur, garant d'une part du respect du calendrier électoral et d'autre part de la sécurité des personnes et des biens face à une situation d'insécurité sous-régionale est la raison principale des demandes d'autorisation de ces procédures spéciales. C'est ainsi, que conformément aux dispositions des articles précités, tous ces marchés ont reçu l'autorisation préalable de la Direction centrale des Marchés publics (DCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) au cas échéant, comme en attestent les lettres jointes aux différents dossiers.

.../...

*A*  
**MONSIEUR LE DIRECTEUR  
DU CABINET BUSINESS SYSTEM  
CONSULTING GROUPE  
DAKAR**

Une autre spécificité du département est la multiplicité des administrateurs de crédits qui gèrent, chacun en ce qui le concerne, un volet important des missions assignées au Ministère. Toutefois, une note a été adressée à l'autorité pour appeler son attention sur les inconvénients d'une telle situation.

Concernant les convocations aux séances d'ouverture des plis, elles existent et pourraient être mises à la disposition du Cabinet. Je voudrais également signaler que, suivant les seuils, les Dossiers d'Appels d'Offres sont soumis soit à la Cellule de Passation des Marchés, soit à la Direction centrale des Marchés publics (DCMP). Aussi, en 2017, conformément aux recommandations des audits passés, la gestion des procédures de Demandes de Renseignements et de Prix a été centralisée au niveau de la Commission des Marchés et de la Cellule, en accord avec les personnes responsables des marchés.

Pour ce qui concerne la publication des avis d'attribution des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP), la centralisation des procédures cette année a également permis de la réaliser au niveau du portail des marchés publics. Une meilleure appropriation du manuel de procédures établi par la DCMP, notamment en matière de classement des dossiers permettra in fine aux différents acteurs de la commande publique d'améliorer la gestion.

Aussi bien pour les procès-verbaux d'ouverture des plis que pour les lettres d'invitation dans le cadre des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP), les candidats déchargent dans des registres disponibles au niveau du Bureau des marchés.

L'utilisation d'un même dateur sur les DRP, souvent revenue dans les observations, n'a pas été étayée. Il conviendrait d'argumenter de telles suppositions.

## **2. Observations d'ordre spécifique**

### ***a. Acquisition et installation sur sites de Paratonnerres***

Dans le cadre du marché relatif à la fourniture et à l'installation sur sites de paratonnerres, les sociétés SODEVCO et SECUFOUDRE ont présenté une offre en groupement, suivant l'accord joint en annexe. Mieux, les deux (02) entreprises font parties du GROUPE SODEVCO, comme en atteste la correspondance jointe en annexe. Concernant les garanties de bonne exécution,

une confusion est à l'origine de leur établissement, surtout au nom de SEVAM et non de SAREC TP qui appartiennent au même propriétaire.

Concernant les autorisations du fabricant, les copies vous sont transmises en annexe.

***b. Acquisition de tentes ignifugées pour la BNSP***

Pour ce marché comme pour celui relatif à l'acquisition de tuyaux et accessoires, je voudrais rappeler que la première saisine de la Direction centrale des Marchés publics (DCMP) pour l'autorisation de le passer par entente directe, en raison non seulement de l'urgence mais aussi, de la nécessité de doter la Brigade nationale des Sapeurs-pompiers (BNSP) de moyens d'intervention adaptés aux risques de catastrophes, date du mois de mars 2015. Avant l'autorisation à titre exceptionnelle de l'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP) par décision n° 274/15/ARMP/CRD en date du 23 septembre 2015, beaucoup de temps s'était écoulé et les réalités de la gestion qui était presque à terme exigeaient un traitement spécial du dossier. C'est pourquoi, aussi bien pour l'ARMP que pour la DCMP, il s'agit bien d'une procédure d'urgence, comme en atteste la lettre de transmission de ladite décision et la lettre n° 000040/MEFP/DCMP/35 du 16 octobre 2015, toutes deux jointes en annexe.

A l'étape examen juridique et technique du projet de contrat, la fourniture de l'attestation d'existence de crédits est exigée. C'est pourquoi, du fait des modulations budgétaires opérées, une lettre de couverture financière sur les crédits de la gestion à venir a été adressée au Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan, et ceci ne saurait constituer une violation de la réglementation.

Concernant l'offre du candidat ABS, je dois préciser que la non production des pièces administratives à l'ouverture des plis ne constitue pas un motif de rejet et que les candidats ont même la possibilité de les compléter, jusqu'à la signature du contrat. Elle n'a pas été retenue car elle était plus élevée que celle du candidat déclaré attributaire provisoire

Dans sa lettre n° 005158/MEFP/DCMP/35 en date du 23 novembre 2015, la Direction centrale des Marchés publics (DCMP) avait bien relevé l'erreur sur le montant de la garantie de soumission de ZAMAN STE. Une lettre de transmission (lettre n° 1195/MINT SP/DAGE/DFL en date du 26 novembre 2015) de la copie de la garantie et de l'autorisation du fabricant lui a été adressée et ceci lui a permis d'autoriser la poursuite de la procédure.

Comme vous l'avez noté, le montant des 445 000 000 F représente la somme des offres pour les deux types de tentes.

*c. Fourniture de matériels de bureau (Lot 1 : matériels de bureau)*

Pour le marché relatif à la fourniture de matériels de bureau (Lot 1 : matériels de bureau), je dois préciser qu'il n'a pas fait l'objet d'avenant.

*d. Acquisition de tuyaux et accessoires pour la BNSP*

La lettre de soumission de l'ENTREPRISE TOUBA NEGOCE porte sur la fourniture de matériels informatiques. C'est pourquoi, son offre a été écartée à partir du tableau 5 et n'apparaît pas dans la suite de l'évaluation. La prorogation de la validité des offres n'a pas été demandée et la formule d'actualisation des prix n'a pas été appliquée, mais ceci en accord avec l'attributaire. Puisqu'il s'agit d'un appel d'offres restreint où les candidats sont identifiés, la publication n'a pas été faite. Toutefois, bonne note a été prise de cette observation.

*e. Acquisition de matériels de plongée et de navigation pour la BNSP*

Concernant la durée de la procédure, je précise que l'ouverture des plis a eu lieu le 27 octobre 2015 et l'attribution le 04 novembre, soit à peine une semaine et que ce marché faisait partie d'un lot d'au moins cinq marchés qu'il fallait évaluer et attribuer. Des retards ont été certes notés mais sont souvent indépendants de la volonté de l'autorité contractante du fait des modulations et de l'impossibilité d'obtenir une attestation d'existence de crédit, pièce obligatoire à l'approbation du marché.

*f. Acquisition d'Ordinateurs Note Book*

Je rappelle que les copies des registres d'enregistrement des lettres adressées aux soumissionnaires vous ont été transmises pour les Demandes de Renseignement et de Prix ci-après : *Elaboration d'un Manuel de procédures administrative financière et comptable, Fourniture de consommables informatiques, Acquisition de fourniture de bureau, Fourniture d'Ordinateurs All in One, Frais d'impression de documents, Fournitures de calendriers, cartes de vœux et agendas, Entretien de split, Acquisition et installation anti-virus et Windows professionnel, Acquisition de téléphones, Acquisition de matériels de quincaillerie, de menuiserie, d'électricité, Acquisition de matériels pédagogiques, Aménagement de réservoirs d'eau au sol, Fournitures et poses de portes de sécurité électricité, Acquisition de pièces de rechange pour groupe électrogène, Travaux de pose de monte-charges, Location de chaises, tubes et toilettes mobiles, Acquisition de laissez-passer, Entretien de maintenance des climatiseurs et splits, Acquisition de tee-shirts, Entretien des équipements collectifs du Ministère, du Bâtiment central et des services annexes, Formation*

*en bureautique, Fourniture de bureau ,Travaux de décoration et d'aménagement des bureaux,Acquisition de consommables informatiques, Fournitures de produits d'entretien.*

Cependant, les dispositions seront prises pour veiller au respect de certaines recommandations pour la gestion 2018.

Je vous prie de croire, Monsieur le **Directeur général**, à l'assurance de ma parfaite considération. /-



BN 80

--000077

15 JAN 2018

ANNEXE A LA LETTRE N° /BNSP/EM/SCA DU

**COMMENTAIRES SUR LE RAPPORT PROVISOIRE DE LA MISSION DE REVUE INDEPENDANTE DE LA  
CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES DES AUTORITES CONTRACTANTES POUR  
LA GESTION 2016.**

| N° | LIBELLE DES PRESTATIONS                  | MODES DE PASSATION            | ATTRIBUTATION DE LA PRESTATION ET COUT | CONSTATS DE NON CONFORMITE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RECOMMANDATIONS SOULEVEES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | COMMENTAIRES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | Fournitures d'habillement et accessoires | DRP<br>007/BNSP/CR<br>H/DAFES | KEUR KHADIM<br>9 652 000 F CFA<br>HTHD | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen du dossier nous a permis de constater les incohérences entre les dates en lettre et chiffre qui sont dans les PVO et PVA ;</li> <li>- Le PV d'évaluation n'a pas été mis à notre disposition ;</li> <li>- Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le montant attribué ;</li> <li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché ;</li> <li>- Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.</li> </ul> |

|    |                                    |                                  |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 02 | Fournitures de mobiliers de bureau | DRP<br>001/BNSP/EM<br>/CRH/DAFES | FABEMO<br>8 652 497 F CFA<br>HTHD      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen du dossier nous a permis de constater les incohérences entre les dates en lettre et chiffre qui sont dans les PVO et PVA (22/04/2016 et 04/07/2016) ;</li> <li>- Le PV d'évaluation n'a pas été mis à notre disposition ;</li> <li>- Les lettres de rejet des candidats non retenus ne renseignent pas sur le montant attribué ;</li> <li>- Nous avons constaté que l'offre est libellé en TTC alors que le DAC avait requis une offre en HT/HD ;</li> <li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la cohérence des informations consignées dans les documents de marché ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché ;</li> <li>- Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.</li> </ul> |
| 03 | Fournitures de mobiliers de bureau | DRP<br>025/BNSP/EM<br>/CRH/DAFES | THIELY GROUP<br>1 526 330 F CFA<br>TTC | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les lettres d'invitations à soumissionner émise le 1<sup>er</sup> juillet 2016 fixent la date limite de dépôt des offres le même jour ; une relecture attentive des lettres aurait permis d'identifier et de corriger l'anomalie avant la transmission du courrier aux candidats. Les copies classées ne portent pas de mention de l'accusé de réception laissant subsister une incertitude sur la simultanéité de la transmission des lettres de saisine aux candidats ;</li> <li>- L'examen des offres a permis d'identifier des indices laissant</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mieux faire la revue des dossiers avant leur transmission ;</li> <li>- Donner une date certaine à tous les documents de marché ;</li> </ul>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|  |                                     |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                     |                            | <p>entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF auquel il faut se conformer ;</li><li>- Les justificatifs de la transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ;</li><li>- Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au contrôle de la Cellule de Passation des Marchés en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N° 107 ci-avant mentionné ;</li><li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP ;</li><li>- Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché ;</li><li>- Se conformer aux articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li><li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li><li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li><li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li><li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir Bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.</li><li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li><li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir</li></ul> |  |
|  | Fournitures de produits d'entretien | DRP 039/BNSP/EM /CRH/DAFES | THIELY GROUP<br>579 085 F CFA<br>TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- L'examen du dossier nous a permis de constater les lettres d'invitation ont été émises le 01<sup>er</sup> /07/2016 et que les candidats doivent chiffrer et déposer leurs offres le même jour ;</li><li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis.</li></ul>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>- Veiller à accorder un délai raisonnable aux soumissionnaires pour la préparation de leurs offres ;</li><li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |

|    |                                          |                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                          |                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 05 | Fournitures de produits d'entretien      | DRP<br>024/BNSP/EM<br>/CRH/DAFES | THIELY GROUP<br>705 404 F CFA<br>TTC             | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul> |
| 06 | Fournitures de pneumatiques et batteries | DRP<br>042/BNSP/EM<br>/CRH/DAFES | DIAGNE ET<br>FRERES<br>12 600 000 F CFA<br>HT/HD | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen des offres a permis d'identifier des indices de collusion entre soumissionnaires ;</li> <li>- Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne donnent pas d'indication sur l'identité de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué ;</li> <li>- Les justificatifs de la transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ;</li> <li>- Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au Contrôle de la Cellule de Passation des Marchés en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N° 107 ci-avant mentionné ;</li> <li>- Les pièces de règlement ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été transmis</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP ;</li> <li>- Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché ;</li> <li>- Se conformer aux articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir Bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|    |                                           |                              |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                           |                              |                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires ;</li> <li>- Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne donnent pas d'indication sur l'identité de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué ;</li> <li>- Les justificatifs de la transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition ;</li> <li>- Au vu des pièces du dossier de marché, cette procédure n'a pas été soumise au contrôle de la Cellule de Passation des Marchés en conformité avec les exigences de l'article 12 de l'arrêté N° 107 ci-avant mentionné ;</li> <li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP ;</li> <li>- Veiller à préciser le montant auquel le marché est attribué sur les lettres d'information des candidats évincés ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir Bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul> |
| 37 | Fournitures de pièces détachées           | DRP<br>043/BNSP/EM/CRH/DAFES | DIAGNE ET FRERES<br>9 755 000 F CFA<br>HT/HD | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen du dossier nous a permis de constater que les offres ont été ouvertes un (01) mois après la date limite de dépôt et l'attribution a eu lieu le même jour ;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procéder à l'ouverture des offres à la date et à l'heure fixée pour le dépôt et l'ouverture des offres ;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 38 | Fournitures de consommables informatiques | DRP<br>05/BNSP/EM/CRH/DAFES  | ETS<br>PROROKHANE<br>KEUR MAME<br>DIARRA     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                     |                                          |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                     |                                          | 689 426 F CFA<br>TTC                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La lettre de marché date du 04 juillet 2016 alors que le PV de réception N° 05 date du 27 avril 2016. Cela nous semble être une exécution anticipée du marché ;</li> </ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eviter l'exécution anticipée et la régularisation des marchés conformément à l'article 44 du CMP ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul>                           |
|    |                                     |                                          |                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier qui nous a été transmis</li> </ul>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les pièces de règlement sont dans le dossier qui vous a été transmis à savoir Bon d'engagement, titres de certification et de créance, bordereau de livraison, facture définitive et procès-verbal de réception.</li> </ul> |
| 09 | Fournitures de produits d'entretien | DRP<br>06/BNSP/EM/<br>CRH/DAFES/2<br>016 | THIELY GROUP<br>1 286 713 F CFA<br>TTC | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires ;</li> <li>- Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne sont pas classées dans le dossier de marché.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bannir la collusion et veiller à plus de transparence dans les procédures de passation des DRP ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul>                           |
| 10 | Fêtes et cérémonies                 | DRP<br>08/BNSP/EM/<br>CRH/DAFES/2<br>016 | THIELY GROUP<br>495 600 F CFA<br>TTC   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'examen des factures pro-forma a permis de noter des indices de collusion entre les soumissionnaires ;</li> <li>- Les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés ne donnent pas</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bannir la collusion et veiller à la transparence d</li> <li>- es procédures de DRP ;</li> <li>- Veiller au classement et à l'archivage des documents de marché.</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> <li>- Les recommandations soulevées sont bien notées et seront prises en compte à l'avenir.</li> </ul>                           |

